

水利工程施工机械设备管理水平提升策略研究

王军

中国水利水电第四工程局有限公司第七项目部

摘要: 本文针对水利工程施工过程机械设备管理中存在的问题出发,从维护保养、检修人员素质、执行力度、资源分配等方面展开分析,得出如完善维护保养制度、做好检修人员培训、组建监督管理队伍、做好资源分配等策略,以期能够在一定程度上提升施工机械设备管理水平。

关键词: 机械设备; 资源分配; 管理水平; 水利工程

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.163

目前我国的水利工程施工过程中,对于设备的管理存在着诸多问题,如维护保养制度不完善,检修人员综合能力较差,执行力度不够,资源分配不合理等。而机械设备的正常运转对整个施工工程影响重大,因而探究机械设备管理中存在的问题,对症下药,从而找到相应策略,予以改善,这对我国水利工程的完善意义深远。

一、水利工程施工机械设备管理中存在的问题

(一) 维护保养制度不完善

没有形成一个健全的设备维护保养制度,只是一味的过度使用机器,只有当机器严重损坏到影响工作的情况下才想起临时修理。而修理的时候由于修理人员和修理工具的临时调度,从而在一定程度上对机器设备造成损害。再者,大多数工程为了加快施工进度,忽视了设备的使用寿命,只修理,不保养,对机器设备的维护的重视程度较低。另外,制度内容在拟定过程中存在着缺失的情况,如设备维护要求、维护记录内容等,这样也增加了检修期间的自由度,降低了维护保养质量。

(二) 检修人员能力较差

检修人员的专业素质无法满足日益增长的科学需求,机械设备也越来越偏向智能化,这就对检修人员的综合能力有了极大的考验。而由于检修人员对智能操作的业务不熟悉,不了解,从而影响设备的检修,更严重的会耽误整个工期的进行。同时,企业对于检修人员的日常培训重视程度较低,拖延了检修人员能力提升速度,这样造成检修要求和员工实际能力脱节的情况。

(三) 执行力度相对较差

维护保养制度不完善,高层管理人员不重视,因而导致整个施工团队的整体执行力不佳,做事拖沓,只安于现状,不求上进。以至于整体施工工程的进度缓慢,效率低下,更严重的会影响到工期的正常完工。部分施工企业虽然拟定了比较完善的监督管理措施,但是在执行过程中,对于其落实进度、反馈情况等内容没有给予足够重视,这样也限制了制度的应用效果,影响到水利工程作业环境的安全性。

(四) 资源分配不均匀

除了上述应用问题外,在水利工程机械设备管理过程中,还存在着资源分配不均匀的问题。水利工程中涉及的作业内容繁多,如基础工程、土建工程、管线工程等,每一个部分的施工都需要匹配相应的机械设备和操作人员。由于在前期没有拟定好资源分配计划,造成部分施工阶段资源冗余,部分施工阶段资源短缺的局面,这样也将直接影响到工程作业质量。而且机械设备配置不足的情况下,会让设备处于超负荷运转的状态,增加了机械故障的发生概率。

二、提升施工机械设备管理水平的策略

综合以上我国水利工程机械设备管理中存在的各种问题,可以得出以下几条相应的措施,以期可以在一定程度上提升机械设备管理水平,从而提高整个水利工程的施工效率。

(一) 完善维护保养制度

建立健全完善的一个维护保养体系,形成定期保养,提前

保养,以“预防为主,修理为辅”的制度,妥善处理使用、维修与保养这三者之间的关系。应该将每一个设备的详细资料,使用、维修及保养记录在案,分门别类的保存,这将加深对各个设备的了解,如遇突发状况,可迅速查找档案资料,有助于很快地做出故障分析情况表,提升检修效率。还可以在期末做出总结,得出哪些设备性价比更高,哪些设备使用性能好的结论,更便于开展以后的购买工作。

(二) 做好检修人员培训

加强对检修人员的培训,开展定期培训,将检修规范、应急处理等内容进行传授,为了加深检修人员的学习印象,还可以在培训时将内容和实际案例结合在一起,以此巩固学习记忆。如果没有集体学习条件的话,可以组织员工进行在线学习,并且在学习后及时进行测试,将测试结果和员工绩效关联在一起,对于优秀者进行薪资奖励,不合格者进行处罚。这样可以提升检修人员重视程度,提高学习效率。另外,对检修人员实行责任制,包机到人,包机到组,出了责任事故后,可以根据责任制度找到负责人,这会极大减少事故的发生,确保了施工工程的有序进行^[1]。

(三) 组建监督管理队伍

组建专业的监督管理团队,落实好施工前的各项机械设备的检查,人员的到位情况,及各项前期准备工作,施工时的各项机械设备的的使用、运转及人员的实操情况。同时还需要监督施工后的机械设备的维护与保养,人员的培训及素质提升,档案的入库等各项工作的进展。监督管理部分任务艰巨,把守着整个施工工程的质量及效率,可以说是至关重要,必不可少的一支队伍。因此,在组建监督管理队伍时,需要适当提高队伍成员的筛选门槛,优选认真负责、执行力强、学习能力强的工作人员加入队伍当中,同时在日常工作中,也需要做好技能培训工作,从而提高监督队伍的综合管理水平。另外,还需要做好监督制度的完善工作,在制度中对于工作要求、奖惩要求、事故处理流程等内容进行明确,从而辅助监督工作的顺利进行。

(四) 做好资源分配工作

合理的资源分配是事半功倍的关键,应加大在维护保养上的投入,如增大各项专业保养设备的开支,培养一批高素质、专业能力强的维护保养队伍。施工单位可以根据档案库里每个设备的使用情况合理调度,在不影响整个施工工期和机械设备的使用寿命的前提下,最大限度地利用资源,从而达到高效生产的目的。在资源分配计划拟定的过程中,也需要做好基础资料(如机械设备数量、人员数量、流动资金数量等)的分析工作,以此为基础来拟定合理的资源分配计划,细化计划中的具体内容,这样可以有效提升工程资源利用效率,减少施工成本的支出^[2]。

结束语

综上所述,完善维护保养制度和建立健全完善体制,可以提高施工效率,确保施工效果,加强检修人员的培训,可以提升人力资源的综合实力,组建监督管理队伍,能够实现高效监管,做好资源分配工作,可以合理利用各项资源,达到高效生产的效果。基于现阶段应用问题,采取相应措施来提升水利工程机械设备管理水平,对于加快水利工程施工速度有着积极地意义。

参考文献

- [1] 郑伟. 水利工程施工机械设备管理水平提升策略研究[J]. 工程建设与设计, 2020(15): 242-244.
- [2] 罗文彩. 浅谈提高水利工程施工机械设备管理水平的措施[J]. 民营科技, 2018(08): 164.