

# 分析市政工程造价控制与审核策略

赵海霞

德汇工程管理(北京)有限公司

**摘要:** 本文主要对市政工程造价的控制要点与审核要点进行研究。首先对当前市政工程造价存在的难点问题与引起原因进行探讨,其次在阐述市政工程造价审核现状的基础上,给出了相关的控制措施。希望解析后,可以给该领域的工作人员提供参考。

**关键词:** 市政工程; 造价控制; 审核策略; 分析

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.232

## 引言

市政工程项目造价管理是极为重要的内容,给项目质量产生比较大的影响,同时也是工程企业管理的重点。市政工程项目很多情况下都是城市重要组成部分,所以很多因素都会产生直接的影响,比如地面或者地下障碍物、施工工期、质量标准等各个方面,同时还会受到政府行政命令的干预,因此很多因素的存在都会给项目投资产生致阿姐的影响,如果不能有效的控制造价方面,都会导致投资控制难以实现,威胁到项目的总体效益。

## 一、市政工程造价的问题和原因

(1) 没有形成全面成本管理观念。当前在造价管理中,仅仅是从预算管理角度出发来进行,而造价管控过度的中砂事后核算,就是竣工决算的审核,而其他阶段部分的控制则没有有效进行。但是从实际情况分析,前期阶段的管理也是极为关键的。

(2) 设计管理制度不完善,限额设计没有积极推行。从统计数据分析,设计环节对于项目总体造价的影响可以达到40%~70%,而施工阶段对于造价的影响仅为5%~25%。

(3) 施工阶段设计变更比较随意。在工程开始施工前,要做好可行性、投资额度等方面的研究,能够更好的进行进度、质量的管理,能够严格按照规定的额度开展控制管理。但是有些项目施工速度比较快,准备工作质量比较差,造成各个方面有着严重的问题,极大的影响项目造价管理制度,造成很多环节没有合理的控制,导致施工中变更现象比较严重,施工环节随意更改设计方案,甚至有多次变更方案的情况,也没有有效的监督与管理,导致有些因为变更而产生的损失没有追责,使得一些工作人员更加肆无忌惮。

(4) 现场签证问题多。因为我国并未建设有高质量的计量、评价等管理体系,导致监督与管理有着很多的问题,但是造成管理中没有落实现场管控措施,造成了决算审核方面缺乏有效的监控管理,这就导致施工阶段存在偷工减料等问题,甚至更加的严重。比如,市政道路工程项目实施中的石渣基层填筑施工,有些监理人员没有开展监督与管理,签证过程中,填筑厚度超出设计厚度约10cm,如果工程施工面积为10万 $m^3$ 的道路工程,石渣方量则增加1万 $m^3$ ,按材料单价为40元/ $m^3$ 计算,那么该工程的总造价仅这一项就增加了40万元。因此,现场签证的管理是极为重要的,必须要提起足够的重视。

(5) 决算环节有高估冒算的情况,虚报工程造价。随意更改项目内容,虚报工程报价,变更计费标准,扩大取费的范围,导致项目企业经济效益受到损失。

## 二、市政工程造价的控制

在此类项目开展的过程中,需要按照实际情况,严格的做好工程造价控制的要求,从而保证其效果达到最初设定的目标。

### (一) 加强设计阶段的造价控制

(1) 有序组织设计招标,技术与经济实现完美融合。经

过长期的发展,设计人员没有必要的经济管理意识,设计思想非常的保守,将降低工程造价看作是无关紧要的事情。概预算工作人员仅仅是进行数据的计算,没有涉及设计方面的内容,技术与经济存在全面脱节的情况,无法有效的实现工程造价的管控。不管是何种规模的工程项目都要进行设计招标,要经过多个方面的对比分析,选择最佳的设计方案。

(2) 积极的推广限额设计方案,根据规定的标准要求设计任务书、投资估算方面的书写,根据设定的初步概预算来。

### (二) 加强招标阶段的投资控制

(1) 工程招标具体是进行设备、材料、施工等方面的招标。招标文件编制的要求是非常高的,要达到严密、准确的标准,能够有效的预防在施工中出现比较大的纠纷和争议的问题,同时也能够防止出现索赔严重的情况。针对市政工程项目来说,因为工程材料在整个项目投资中所占比例是非常大的,不可预见的因素比较多,因此招标文件在编制中是极为重要的,甚至比合同还要重要,所以必须要提起足够的重视。

(2) 施工合同为工程决算、款项拨付、处理索赔等方面工作开展的依据和条件,对于项目的质量、进度、费用等方面起到直接的控制作用。因此,在合同签订过程中,特别是费率招标的情况下应该明确各个单位的权责和义务。对于施工中所存在的包干风险方面,应该让所有的费用控制在合理的范围内,这是对于整个项目中极为重要的控制方面。

### (三) 加强施工阶段的投资控制

(1) 严格控制工程变更。施工开始前应该进行现场的勘查,然后是进行设计图纸的会审与技术交底方面的工作,有效的预防出现施工返工的情况;对于因为设计变更而导致的工程规模扩大或者提升建设标准等问题,要看审批部门是否经过审核与批准;应该尽量的减少合同之外所产生的费用。对于不能符合工作程序的口头变更应该严格禁止,以保护工作正常进行。

(2) 严格现场签证管理。现场签证在市政工程项目实施中比较常见的问题,如果管理没有有序的进行,就会给项目造成阶段的损失。这就需要进驻到现场的监理人员、甲方代表等具备较高的责任心,能够有效的开展具体的工作,能够做好现场的记录,并且要时常进入到施工现场中,要加强签证的审核,保证其符合工程的实际情况。市政工程合同外费用所占比例是比较大的,必须要加大力度进行现场签证的管理,能够做好现场管控,为工程项目的管理提升奠定基础。

### (四) 加强结算工作

当前很多城市中采用的是定额计价的方式,因此在结算过程中,必须要充分的做好工程量和定额套用方面数据的审查。结算工程量要根据招标文件、合同数据等方面作为管控标准,要考虑到具体的项目实施中工程量,尤其是现场签证是否科学合理方面的审查。审查工作的开展要依据设计图纸来进行,要充分的了解工程量计价的基本原则,能够明确项目设计和施工中所应用的定额套用是否完全一致,因为结算审查中极易存在定额套用不合理、错套等问题,这些会给项目造成产生不利的影响,因此,要做好工程量结算的控制,能够使得项目投资达到合理性的标准,对于项目经济效益的保护有着极为重要的意义。

## 三、市政工程造价的审核

### (一) 全面审核法

该方法需要按照项目设计图纸的标准,考虑到目前的定

额、施工组织设计、承包合同与协议等方面的技术文件来进行,对于工程量、单价、费用等各个方面的数据进行审核。这一方式的主要优势就是细致、质量水平很高,审核的效果也比较好,但是明显的不足就是工作量巨大、消耗量比较大,还会有很多重复性工作的情况。

## (二) 综合审核法

(1) 综合审核法是根据实际情况选择多种审核方式来进行,比如点审核、对比很合、分组结算审核等方面。这种方式能够根据不同的需要选择适合的应用方式,但是并不是孤立的使用某一种审核方法,而是同时、交替使用,其优势就是从整体角度出发、重点进行关键项目的审核,可以快速的审查确定出具体的问题,然后做出必要的整改。

(2) 用对比审核法是进行各个方面的数据审核对比分析,能够做好各个方面数据的统计分析,结合具体的工作经验,如果有不能符合实际工程项目的情况,然后进行具体项目的重点审核。该审核工作的开展就是在总结中了解具体的工程资料方面的内容,能够及时发现造价指标、综合单价、工程材料消耗等方面的规律。然后结合该指标作出具体的对比分析,能够技术发现所存在的问题。在进行市政功能项目的造价计算审核的过程中,首先就是利用对比审核法来进行造价的管控。

(3) 通过分组计算审核方式来进行工程量计算,这种方式是将工程造价内的各个项目分为若干个工作小组,然后就是进行某个数据和其他分项数据所存在的逻辑关系作出必要的审查,进行分项工程量的控制。该方式主要的油水就是审核确定工程量数据比较快,可以有效的环节工程量计算复杂的情况。不同的对比方式进行项目审核单价的过程中,以采取分组审核的方式。比如不同桥梁等级选择不同对比审核方法、不同部位也选择不同审核方法,能够使得对比更加的清洗,以便于各项工作可以顺利的进行。

(4) 通过使用重点法进行工程量的审核。单价和费用重点审核法就是根据工程造价重点审核方式来进行。通常来说,

工程量比较大且费用比较高的分项工程,工程量和单价的审核是比较重要的,此外,还应该进行各个费用和材料价格的选取方面审核。这种方式优势就是工程量相对较大的情况下,重点进行路面以及各个结构部分方面的工程量、单价的审核,如果土方量比较大,应该作为其中一个专项进行审核。排水工程项目中,重点审核的项目就是管道工程量和单价,要做好各种窨井工程量的审核与管理。要严格按照目前所实施的工程量清单计量规范开展计算,保证各项数据都不能出现偏差。对于费用项目计算审核相对简单,但是只要是出现差错问题,就会导致整个系统数据计算错误,极大的威胁项目总体的质量,因此,要采取重点审核方式。

## 四、结语

工程造价的控制与审核是极为重要的工作,同时也是系统性、复杂性都比较强的工作,其中包含技术、经济、管理、质量等多个方面的因素,要做好各个环节、各项数据的审查,尤其是关键性的项目审核。要积极的选择先进的管理方式,要综合分析现场的具体情况,并且落实有效的管理和控制措施,能够使得各项数据都能够达到精确度的标准,促进资金利用率的提升,满足当前工程的管理需要,最终可以促进综合效益的提高。

## 参考文献

- [1] 刘文丽. 浅谈市政工程结算的审核[J]. 科技情报开发与经济, 2016,(6). 269-270.
- [2] 柳勇. 抓好市政工程项目进度管理的几点意见[J]. 当代建设, 2010,(3). 23-24.
- [3] 唐玉姝. 政府投资市政工程造价的有效控制研究[J]. 大众科技, 2010,(8). 94-96.
- [4] 郑宽善, 杨双萍. 项目管理与市政工程造价控制[J]. 硅谷, 2009,(18). 200-200.
- [5] 李建平, 贺梅芳, 陶莉. 浅析市政工程造价控制与审核[J]. 经营管理者, 2010,(1). 320, 353.

(上接第201页)

管理模式的改变首先要从管理者入手,管理者的思路发生转变,才能使河道管理从资源管理模式转变为系统生态资源管理模式,管理模式的转变有利于生态管理制度的顺利进行。从资源开发、生物保护、环境规划入手,政府部门全方位统一协调规划,对区域内的河道进行综合、有效管理,河道治理需要地方配合政府部门的工作,政府部门组织协调工作重点,地方相关部门依据指示负责具体实施工作。在城乡建设中,建设部门应杜绝审批一切占用河道的项目。河道主管机关控制河道建设用地,涉及河道用地时,首先要有河道主管部门的同意,土地部门方可实行下一步审批程序。

## (三) 落实治理规划

针对河道水环境治理,治理部门一定要从河道自身的现实情况出发,制定科学、合理的治理方案,在治理前切实完成决策工作,指派专业人员进行现场的考察工作,并设置切实可行的分析报告,使用合理的治理措施,兼顾社会、经济 and 环境的多种须要,实现河道治理方案不仅达到人与自然环境和谐共同发展的目标,也更满足城市可持续健康发展的要求。

## 四、结束语

在城乡建设过程中,要不断地重视和完善河道管理制度,河道管理可以改善河道的生态环境;河道河堤的巡查加固,可以预防洪水的侵袭;保证河道的疏通可以提高汛期河道的泄洪能力,所以为了保证河道管理顺利有效的开展,相关部门要划定好各个部门的职能权限,完善管理制度和管理手段,建立科学的管理办法,建立专业的河道管理队伍,做好河道管理的重要工作。

## 参考文献

- [1] 王御. 河道管理存在的问题及生态治理建议[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(16):28.
- [2] 赵燕峰. 河道管理存在的问题及生态治理建议[J]. 智慧城市, 2019, 5(10):116-117.
- [3] 崔杰. 河道管理存在的问题及生态治理建议[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(11):185.
- [4] 盛光晓. 河道管理存在的问题及生态治理建议[J]. 建材与装饰, 2018(51):288.
- [5] 魏权法. 河道管理存在的问题及治理意见分析[J]. 农民致富之友, 2018(21):77.