

水利工程施工现场管理及优化策略

王奕谏

河北省承德市隆化县水务局

摘要:经济的发展,城市化进程的加快,促进水利工程建设项目的增多。目前水利工程建设越来越多,技术的难度也在逐渐地升高,要想切实解决项目管理中的问题,就必须实现管理和技术上的突破,促进水利工程项目的顺利进行。水利企业也应明确发展方向,明确项目管理中的重点和难点,学习先进的技术和管理经验,完善项目管理中的每一个环节,这样才能促进管理水平的进一步提升。本文就水利工程施工现场管理及优化策略展开探讨。

关键词:水利工程;施工现场;施工管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.153

引言

水利工程是现代化建设中最为重要的民生工程之一,尤其对人民的生产生活和农业发展有着极其重要的作用。一般情况下,水利工程建设规模较大,涉及施工内容广泛,施工复杂程度较高。因此,在水利工程施工过程中,必须结合施工现场的实际情况,制定相应的质量管理体系,做好施工管理工作。同时,针对水利工程施工中可能存在的问题,预先制定好预防控制措施,从而提高水利工程施工质量。

一、水利工程施工现场管理的问题

(一)没有完善的管理制度

对当前我国水利工程项目施工管理现状进行分析可以发现,很多施工单位在实际的施工过程中都没有将相关的管理制度进行完善。第一,管理工作人员并没有加强对施工质量的监督和管理力度,也没有对项目施工管理中的重点内容进行分析,如此一来相关的新型施工技术也就无法进行合理的应用。而且由于没有完善的施工管理制度,所以对施工工作人员的监管也存在着不到位的现象。监督管理人员没有强烈的责任意识,对于项目施工中存在的一些细节问题不能有效的进行处理和解决。第三,在水利工程项目施工管理中,也没有结合当前项目的实际需求对管理制度进行完善,在施工过程中没有根据实际的施工情况对施工管理中的重点进行确定,从而导致当前水利工程的实际施工效率非常低,施工水平也无法得到有效地提升。

(二)施工管理人员的技术水平较低

在当前水利工程施工过程中,存在着非常严重的工程分包和转包现象,大多数转包公司的施工管理水平及施工人员的技术水平并不能够达到建设标准需求,因此给整体施工质量埋下了巨大的安全隐患。

(三)施工现场的安全管理不佳

水利工程的施工现场的安全管理是影响整个工程质量的重要原因之一,若是没有对水利工程施工管理中的施工人员进行安全意识的管理培训,将会导致施工现场的安全出现问题。如果无法协调相应的安全管理人员,同样容易引发出各种安全问题的出现。而施工现场的安全管理不佳,所产生的后果严重,且有效地安全管理才会使得工程建设的有效开展,并促进水利工程建设质量全面发展。所以面对安全管理问题,理应需要加以重视。

二、水利工程施工现场管理的对策

(一)对项目管理制度进行完善

在水利工程项目施工管理中,还应该对施工管理制度进行完善。第一,应该结合水利工程的实际施工情况对管理制度进行完善,并根据相关的施工标准和施工要求,加强对施工工

作人员的监管力度。第二,对水利工程施工监督管理体系进行完善,在实际工作过程中为了进一步提高整体的施工效率,达到施工目标还需要对其中的各种数据信息进行统计和分析。第三,对水利工程施工监督管理工作制度进行完善,对监督工作中的重点管理内容进行明确,将相关的管理机制进行有效的落实。除此之外,还应该对各个管理部门和工作人员的工作职责进行明确,确保责任个人制。如此一来,一旦在施工过程中发生问题,那么就能够立即对负责人进行追责,从而有效的减少施工过程中存在的问题,强化项目施工管理工作的效果。

(二)提高工作人员的职业素养

为了加强对水利工程项目施工管理的效果,还应该强化施工管理人员的综合素质和技能水平。第一,提高企业招聘的门槛。在招聘的过程中,应该选择高素养的复合型人才,并对实际工程项目施工中的人力资源配置进行优化,从而有效的提高当前水利工程技术人员的有效性。第二,对施工工作人员进行有关工程技术交底方面的培训工作,并对施工人员的管理技术水平进行提高,从而有效的加强对当前水利工程项目施工管理的力度。第三,在实际的工程项目施工中,还需要对管理人员的具体职责进行明确,保证科学合理的分工机制,从而有效的提高管理工作的质量。第四,为了提高管理工作人员的积极性,还可以结合实际情况建立合适的奖惩制度。

(三)加强水利工程项目安全管理

施工现场管理水平是反映企业管理水平的窗口,因此,在水利工程项目管理过程中要重视施工现场管理。在施工现场管理过程中需要成立安全文明施工管理的专门机构,与全体人员签订《安全文明施工责任书》,确保人员在施工过程中能够自觉遵守规章制度,提高质量与安全意识。

(四)科学管理水利工程施工现场

在水利工程施工建设过程中,施工现场管理人员在施工全过程都具有关键作用,如何保障水利工程施工现场有序且安全进行,是施工管理人员的重要工作。因此,首先应健全施工管理规范体系,从而让施工人员有序施工,避免水利工程施工现场出现混乱的现象。其次,施工管理人员要有强烈的责任心,同时带头为施工人员做好榜样。再次,要避免出现各类安全隐患,针对一些不安全的因素需要及时解决。

三、结语

针对目前水利工程项目管理中存在的种种问题,需要通过认真落实工程项目法人责任制度、加大工程项目施工管理强度、提升工程项目监理水平等措施,确保进一步提升水利工程项目管理水平。工程项目管理人员要结合水利工程施工特点,不断提升自身专业水平,完善施工管理体系,提高管理水平,有效提升水利工程项目质量,为水利工程经济效益和社会效益的发挥提供保障。

参考文献

- [1]胡京雷.水利工程施工现场管理存在的问题及应对措施[J].工程技术研究,2020,5(07):202-203.
- [2]李瑶.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].现代物业(中旬刊),2019(09):218.
- [3]张正向.水利工程施工管理中常见问题与应对措施[J].中国标准化,2018(08):125-126.
- [4]郝胜霞.水利工程施工管理中常见问题与应对措施[J].绿色环保建材,2018(02):215.