

# 建设工程质量管理问题与对策研究

李晓

青海青成建设工程有限公司

**摘要:**建设工程质量直接影响着工程的使用,因此,在建设工程管理中必须加强质量管理,不断提升质量管理水平,确保建设工程质量达标。当前,我国建筑行业的竞争非常激烈,企业要想在激烈的市场竞争中获得优势,就必须从不同层面入手,不断提升管理水平,而质量管理就是企业提升管理水平的重要内容之一,加强质量管理,对建设工程企业的整体发展可以起到积极作用。本文详细分析了建设工程质量管理中存在的问题,并根据实际情况,提出了有效的改进对策,为建设工程质量管理水平的提升提供了重要借鉴。

**关键词:**建设工程;质量管理;问题;对策

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.203

在我国经济快速发展的过程中,建筑行业获得了快速发展,很多建设工程企业应运而生,但是,随着我国经济发展速度放缓,很多建设工程企业暴露出了一些质量管理问题,这不仅对工程整体质量产生了不利影响,也损害了企业的声誉,对企业的长远发展产生了不利影响。有鉴于此,建设工程企业必须采取积极有效的措施,加强建设工程质量管理,提升质量管理水平,为企业的可持续发展奠定良好基础。

## 一、加强建设工程质量管理的意义

建筑行业在我国社会经济发展中占据着重要位置,因此,加强建设工程质量管理,提升工程管理水平,对建筑行业的整体发展具有积极的促进作用,而建筑行业发展水平的提升又可以促进我国社会经济发展水平的提升。同时,建设工程质量会对公共安全和公众利益产生重要影响,如果质量管理不到位,工程质量出现问题,就会损害公众利益,也会对公共安全产生不利影响。因此,在建设过程中加强质量管理,可以更好的维护公众利益、确保公共安全。此外,建设工程企业加强质量管理,可以避免因质量管理不到位而出现的返工等问题,降低工程成本,增强企业的核心竞争力,提升企业信誉,这对企业的长远发展具有重要影响。

## 二、建筑工程质量管理问题分析

### (一) 质量管理意识不强

建设工程企业要想加强质量管理,企业的领导与全体员工就必须具备较强的质量管理意识,确保质量管理规划能够在实际管理工作中得到有效落实。但是在实际工作中,由于建设工程企业的员工参差不齐,管理难度较大,企业的管理制度不完善,导致员工的质量管理意识不强,阻碍了质量管理措施的落实。同时,部分建设工程企业的管理者对员工培训教育工作缺乏重视,导致员工的综合素质长期得不到提升,很多员工对质量管理与自身工作之间的联系缺乏全面认识,这也会对质量管理产生不利影响。

### (二) 施工现场管理不到位

工程施工是建设工程管理最重要的环节,也是涉及范围较广的管理环节,对质量管理有着重要影响。当前,很多建设工程企业都认识到了质量管理的重要性,但是,在实际管理工作中,还存在质量管理比较混乱,权责划分不清等问题,导致施工现场质量管理不到位。同时,部分企业没有对施工现场管理进行科学的阶段划分,也没有详细不同管理内容的具体确保,导致质量管理只停留在形式上,没有在实际工作中得到有效落实。

### (三) 质量管理监督不到位

要想将质量管理落实到工程建设实处,就必须对质量管理进行全面监督,但是,很多建设工程企业本身就对管理工作重视不足,对质量管理监督更是缺乏重视,这就导致质量管理

工作缺乏监督,很多质量管理中存在的问题也就无法被及时发现,工程质量也就无法得到有效保障。同时,企业对质量管理的工作缺乏详细的分析和梳理,没有了解到质量管理监督的重点,也没有将监理制度放在重要位置,这也导致了质量管理措施得不到落实。

## 三、加强建设工程质量管理的有效对策

### (一) 提高质量管理意识

为了有效提升建设工程质量管理,企业领导和管理者就应该对工程质量与企业长远发展之间的关系有一个全面正确的认识,了解工程质量对企业长远发展的影响,将质量管理放在企业经营管理的核心位置。同时,企业必须建立完善的质量管理制度,工程建设不同阶段、不同环节的质量管理进行明确规定,为质量管理提供具体的规范支持。此外,企业还必须建立完善的教育培训和宣传机制,针对不同环节的职工,开展不同形式的教学培训活动,增强职工对质量管理的认识,使不同环节的工作人员明确质量管理与自身工作的联系,增强全体工作人员的质量管理意识。

### (二) 加强施工现场管理

施工现场管理是建设工程质量的重要环节,为了有效提升施工现场的质量管理水平,施工企业必须运用精细化管理理论,详细分析施工现场管理的具体情况,制定科学合理的施工现场管理制度,为施工人员实际工作的开展提供具体依据。同时,施工现场管理人员应认识到材料、人员、机械设备等具体内容在质量管理方面的具体要求,根据不同的管理内容制定完善的管理制度,确保现场施工顺利有序的推进。在材料管理中,管理人员需要将价格、品质、数量等基本问题考虑在内,也需要将库存、采购时间、施工进度等问题考虑在内,在保证施工材料质量的同时,将材料成本降到最低。在机械设备管理方面,还是要加大对操作人员的专业培训,不断提升工作人员的机械操作技术,也需要加大对设备的日常维护,不断提升机械设备管理水平。

### (三) 强化质量管理监督

要想推动建设工程质量不断提升,就必须建立完善的质量管理监督控制体系,加强对工程建设各环节的检查,将质量问题尽早的额设在萌芽状态,避免出现小的质量问题,对工程整体质量产生不利影响。首先,企业需要建立完善的质量管理监督机制,由各部门的专业人员组成一支专业的质量管理监督检查小组,对工程建设中的各个环节进行全面监督与管控,避免重大质量问题的出现。其次,监理制度是保障工程质量安全的一个重要因素,而企业应该加大对监理人才的培养,不断完善监理制度落实效果,促使工程质量不断提升。此外,在工程质量管理中企业还可以积极利用无人机、监控视频、网络化管理、信息管理系统等先进技术与手段,拓展质量管理的范围,提升质量管理效率和效果。

## 结束语

建设工程涉及内容复杂,要想有效提升工程质量管理水平,企业不仅需要建立完善的质量管理机制,还需要不断完善质量管理体系,提高全体员工的质量管理意识和能力,加强施工现场管理和质量管理监督,为工程顺利完成提供基本保障。

## 参考文献

- [1] 李梦麟. 浅析建筑工程质量管理中的问题与对策研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(22).
- [2] 郑建. 建筑工程施工质量管理问题的分析与对策[J]. 住宅与房地产, 2018(2).