

建筑工程管理模式创新问题分析探讨

王士杰

天津路安工程咨询有限公司

摘要:任何工程项目的顺利进展都是有前提和依据的,项目工程管理的好坏会直接影响整个工程的有效进展,也是项目顺利进展的关键和重点。在这迅猛的发展态势中,带来的不仅是机遇,同时还有挑战。与此同时,建筑工程管理行业也是如此,虽然相较于以前已经取得了一些进步,但是人们对于建筑的要求日益增高的今天,还远远不够。

关键词:建筑工程;管理;创新;措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.209

在近些年中,由于经济的发展与人们日益增高的要求,建筑行业面临着前所未有的机遇与挑战,而工程管理专业更是如此。加强建筑工程管理的工作,不但可以提升企业本身的影响力,同时也是建筑安全的保障,更是节省建筑预算的王道。因此,当前建筑施工单位应不断的创新管理措施和方法,进一步满足当前社会发展的需要。

一、建设管理模式创新的重要性

建筑工程管理系统的完善是现代企业制度发展的基础,施工管理是项目管理的重要组成部分。通过适当有效的施工管理,可以完成建筑工程施工项目中施工内容的建设,使用户获得良好的质量体验。具有成本效益、运作良好、工作速度快的产品,能够为建筑企业带来良好的价值和社会地位。因此必须具有创新性,以确定项目能否顺利实施并适应现代企业系统的需求。创新是一个国家的灵魂,时代发展的要求,能够提现企业家的基本职责以及现代商业体系的原始重要性。历史的教训告诉我们,落后就要被淘汰,要适应生产力发展的需要,适应市场需求和整合是建筑企业必须解决的艰巨而关键的任务,只有通过不断创新才能使项目建设发挥重要作用。随着经济的不断发展,管理对象也在不断变化,管理学科要不断发展以满足现实需求。管理科学理论将现代科学方法应用于管理领域,为现代管理决策提供科学方法和依据。它使管理理论的研究从定性到定量的转变,这是显著提高劳动生产率的重要一步。

二、建筑工程管理的现状

由于受传统规划行业规划体系的限制,我国建筑企业无法开展工程管理工作。所以,当前工程项目管理水平比较低,存在着管理不善、组织不合理、效率低下、管理手段落后,以及缺乏有效的领导和管理人员的基本素质等问题。

(1)施工项目管理现状。目前,我国建筑工程项目管理存在的主要问题是管理方式落后,不能跟上发展。在我国建设项目管理中还存在着管理规范与管理要求、强制指令执行、与之相比,项目管理没有采用科学有效的现代管理方法。建设工程项目施工期间,在我国,施工企业容易忽视整个项目计划,项目计划编制和预算执行不到位。项目开发建设过程中存在着许多影响项目进度的问题。(2)施工人员管理现状;建设项目管理可由现场管理人员负责,具备相应的专业资格;其能力、专业性、责任心和技术水平,直接影响到施工项目管理的质量。通过调查发现,多数建设工程质量安全事故的发生,主要原因是人员管理不当。为此,应重视施工项目管理、人员管理、施工质量管理,树立安全工程质量第一的理念,全面提高施工企业员工素质。对整个建筑工程而言,质量是第一位的,在日常工作中不断提高自身质量才能改进对建筑工程质量的管理。(3)施工项目材料管理现状。施工项目所用的材料有很多种,材料管理主要涉及成品、原料、结构和半成品以及材料的储存和运输管理。施工项目材料验收人员应加强责任心,严格审核、验收工程所用材料,把材料质量作为管理的前提和关键。为防止利用这些不合格材料进入工程项目,禁止使用不合格或来源不明的材料,造成责任事故。必须在安全的地方对物料进行定义、改进和储存,以避免不合格物料人为混合。(4)施工管理的机械管理现状。施工企业经常使用租赁的机械设备,尤其是中小型工程,如果机械设备的质量和利用率不高,而且租赁公司不能在使用后及时归还租赁费,那么租金就会增加。而且机器操作人员不需要任何预先培训。无法对

设备和机械进行操作训练,无法提高利用率,这些机械设备管理不善将影响整个项目的管理。(5)建筑工程施工管理现状与对策。建筑工程的施工管理主要是对施工计划和项目实施的管理。应根据工程结构的实际情况,及时解决施工中存在的问题。实施工程质量管理的目的是确定正确的施工管理,很多工程项目都是由于选择了错误的施工管理方法而导致工期延长、施工质量下降、施工总成本增加。

三、施工项目管理创新应用模式分析

(1)管理模式创新,使之更具科学性和意义。施工企业设计管理的创新主要是改进管理方向,使之更具灵活性和快速性,围绕企业的生产力和产业结构,实行贴近市场的科学管理模式。现行的项目管理模式不适应建筑物生产经营的特点,为此,必须建立符合建筑企业发展规律和建筑产品特点的管理模式,对我国建筑工程项目进行全面控制,有效地提高建筑业生产力和管理水平。(2)对建筑企业组织结构进行更新改造。要推动建筑企业组织创新,就必须把施工管理与工程实际相分离,才能保证管理的顺利开展。为适应灵活的市场经营方式,许多建筑企业在城市建立了多种组织形式。在管理模式高度集中的情况下,会导致决策不及时,管理成本增加。因此就需要建立一种适合市场需要的组织,实现适当的分权,创造一种集集中管理和灵活管理于一体的灵活的组织管理。(3)对建筑企业的工程管理理念进行更新和发展。建筑业的管理需要提升和更新管理理念和管理意识。在施工项目中担任承包商,在项目管理中承担责任,施工企业要想取得成功,就必须不断改进企业管理观念的管理创新,创新和有效推广项目管理的方法 and 手段。施工企业要把工程管理理念的更新作为首要任务,为创新工程管理理念创造良好的环境和氛围。要更新项目管理的观念,就必须平衡项目管理的各部门与关系,以创新的管理理念在市场中迅速成长。(4)实行全方位的工程质量管理模式。建筑业多元化管理,就是按照动态、宏观的原则,贯穿整个工程建设过程,实行有效的、多方位的管理,对施工前后进行质量管理。在创建项目之前,项目的现有管理只是开始动态管理。重点质量管理将预防作为管理的首要目标,要求企业管理者重视管理的有效性,鼓励全体员工把精力集中在工程项目管理上,做好本职工作。预制预管理能避免施工过程中出现的失误和影响进度。工程管理是系统动态地运用各种管理工具对施工过程中影响施工的某些因素进行有效控制,为基本保证施工过程管理达到预期目标,必须严格遵循既定的管理准则。进行质量检查,并在下一个项目开始之前,对不合格的项目进行修正和确认。对工程质量进行评估,纠正缺陷工序,处理不合格工程,确定工程质量问题是工程后管理的重点。(5)施工创新人才管理。施工企业的动力是人才。工程管理人才是经济资源,只有创新才能发展。应加快对施工技术创新和培养,选用技术含量高、素质好的复合型管理人才,为技术进步提供有效的人才保障。

四、结论

在创建建筑工程项目时,项目管理人员需要从业务发展的角度理解项目管理和创新模型,并使其渗透企业文化。只要坚持建设项目管理的不断创新,实施科学管理,规范施工速度,促进建筑企业的不断发展,我们才能实现可持续发展。

参考文献

- [1]张世明.“四节一环保”在建筑工程管理中的实现[J].商品与质量.2015(10).
- [2]齐张华.计算机信息技术在建筑工程管理中的应用[J].我国高新技术企业.2016(12).
- [3]王晓燕,张伟,苗飞,宋进朝.建筑工程技术与专业人才培养探索[J].价值工程.2015(8).
- [4]陈艺平.关于建筑施工管理的现状及对策的研究[J].建筑学研究前沿,2016(11).
- [5]范越韵.浅析我国建筑工程项目管理的现状及提升策略[J].城市建设理论研究2015(7).