

建筑工程管理中的全过程造价控制探究

梁杰

湖南德江监理有限公司

摘要: 伴随我国城市化发展脚步的不断加快, 建筑行业得到了前所未有的大发展, 随着建筑工程数量的持续上升, 由此带来的各种问题也日益增多, 尤其在工程造价方面更是如此。因此, 为了能够解决这一问题, 本文就建筑工程管理期间的过程中造价控制进行探究, 针对当前阶段工程造价管理现状进行了分析, 并在其基础上提出了全过程造价的有效控制措施, 以期能够为建筑行业的有序发展提供一定的借鉴。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 工程造价; 造价控制

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.230

一直以来工程造价都是建筑工程中尤为重要的组成部分, 而造价控制则是工程管理中最为薄弱的环节。因此, 在展开建筑工程管理过程中需要对工程造价的整个过程中进行监督与控制, 就根本上消除潜在的隐患及缺陷, 促进建筑工程建设的有序开展, 这对于建筑行业的健康可持续发展而言有着极为重要的意义。

一、工程造价控制的发展现状

所谓的工程造价实际上是工程建设过程中所发生的全部费用的总和。建设单位在工程项目实施的全过程中, 过分注重项目的成本控制, 从而导致在整个施工过程中都是没有给予造价控制足够的重视, 以至于在施工期间进行成本控制时一直都达不到预期目标^[1]。并且在现阶段的工程造价管理中普遍存在超预算的现象, 表明工程造价本身就存在一定的问题。因此, 基于目前建筑工程项目成本管理现状的基础上, 对工程造价的全过程展开可行性分析, 并监督严格的监督, 在提高工程项目成本控制水平的同时获取最大化的经济效益。

二、建筑工程管理中的全过程造价控制措施

(一) 决策阶段造价控制

决策阶段是整个工程造价的重要基础, 同时这一阶段能够确定该项目的合理与否, 更在一定程度上意味着该工程的组建与筹备, 是全过程造价控制的开端。一般来说决策阶段的主要任务就是对工程项目的投资情况展开详细的预算, 并展开造价管理工作, 管理的主要内容分为两个方面: 一方面是需要保证决策的正确性, 避免因造价不合理而导致后续产生一些额外支出; 另一方面, 造价文件中的内容必须真实可靠, 规避因内容存在误差而增加后续支出。因为整个项目决策深入以及设计方案的选择都会对工程造价带来影响, 所以通过多种方案比较的方式选择一个最佳的设计方案。但是最重要的一点就是, 如未达成投资意向, 即使决策工作已经完成也不存在任何实际意义, 还会浪费一定的成本。因此, 在建筑工程管理期间需要认真对待每一个环节, 保证造价管理的时效性, 并促进工程项目的顺利开展。

(二) 设计阶段造价控制

在工程项目当中设计阶段的全过程造价控制中至关重要的一个阶段, 同时也代表着项目的投资意向已经基本达成。当正式进入设计阶段后, 造价问题的控制就成了当前的工作重点。首先, 需要确保项目的整体设计具备一定的科学性可以被合理利用, 同时在后续施工过程中可以对项目的经济性与实用性进行妥善控制^[2]。其次, 在设计阶段还需要基于建设单位实际需求的基础上, 展开相应的设计工作, 并且还需要以建筑项目的功能需求为依据来选择恰当的建筑材料, 这样一来不仅能够提

高工程项目对于质量的要求, 还能够规避因材料选择不合理而造成的浪费, 是建筑单位控制工程成本的重要手段。

(三) 招标阶段造价控制

工程招标环节能够促进各个建筑企业在市场中的竞争, 是一种降低项目成本的有效手段, 一般在工程项目招标阶段需要合理的选择施工单位, 在合理的成本范围内选择施工能力强且水平较高的施工单位。另外, 还要编制科学合理的招标文件, 将招标文件的质量及水平得以提升, 同时保证招标文件严谨、内容完整、合同条款各项内容合理, 正确、公正、合理的评标办法。就投标角度而言, 应该以工程量清单计价模式为主, 因为工程量清单能够核算出施工过程中各项因素所产生的实际成本, 还能保证工程量清单的项目划分明确、特征描述准确清楚, 并具有可操作性, 是有效地避免合同纠纷、明确市场价格的关键, 并且为行业竞争的公平性与有效性提供保障。

(四) 施工阶段造价控制

施工阶段存在很多的不确定性因素, 所以造价的控制难度相对较大。因此, 业主方面需要充分的认识到造价管理与造价控制的重要性, 在引进专业的管理人才之外, 业主方面还应该重点把索赔管理、工程变更的控制、工程计量与结算等, 随时纠正发生的偏差, 保证项目投资目标的实现。同时建设单位应在施工正式开始之前, 需要做好充足的准备工作, 以此来避免在后续施工期间因准备不足而耽误工程的施工进度, 不仅会影响施工的效率和质量, 还会影响到整个工程项目经济效益的提升^[3]。因此, 在施工阶段需要对工程造价展开合理且有效的控制, 这样才能够将工程的效益充分的发挥出来, 并促进建筑行业的有序发展。

(五) 结算阶段造价控制

结算阶段一般是在工程项目全部建设完成后展开的, 主要是针对工程项目的建设质量进行验收并针对整个过程所产生的成本支出进行总结与核算。虽然说结算阶段并不存在施工行为, 但是工程结算工作仍然会直接影响到该项目的总成本。其实结算阶段的造价控制是非常重要的, 并且该阶段所能够采取的控制方法有很多, 例如: 标准预算审查法、筛选审核法、分解对比审查法、全面审查法以及重点审查法等。另外结算阶段还需要积极的配合相关部门的项目审查验收工作, 避免成本浪费。全过程造价控制不仅能够为工程项目的建设与发展提供支持, 还能够确保开发商与建设单位经济效益的最大化。

总之, 在建筑工程管理当中展开全过程造价控制是一个复杂且烦琐的过程中, 因为全过程中造价控制贯穿于整个项目始终, 所以在进行造价控制时, 需要就设计阶段、招标阶段、施工阶段以及结算阶段等几个方面展开全面的控制, 在降低工程造价的同时促进建筑项目经济利益的最大化发展。

参考文献

- [1] 刘庆. 从业主角度浅谈建筑工程全过程造价管理的要点及方法[J]. 工程建设与设计, 2019, 408(10): 252-254.
- [2] 宋娜娜. 全过程工程造价管理在工程经济管理中的应用[J]. 工程建设与设计, 2020, 000(006): 237-238.
- [3] 赵晶晶. 探究如何加强建筑工程造价管理提升工程项目经济效益[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020, 000(005): 217.