

论如何提高工程项目管理效益水平

冯凯

中水电十三局水电工程有限公司

摘要:近几年来,随着我国经济水平的不断提高,建筑行业也随之迅猛发展,企业要想在行业竞争中脱颖而出,体现出企业的核心竞争力,就必须有一套行之有效的科学管理方法,建筑工程是一项十分复杂而艰巨的工作,施工工艺工法也多种多样,要不断引入现代化管理方法,才能使企业的发展之路越走越宽,才能不断拓展业务范围,实行为企业的增值服务。

关键词:工程项目管理;效益水平

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.210

引言

目前,为止随着我国经济的发展,城市化进程不断推进,而建筑行业项目难免会变得更多。随着一些新的技术和材料的使用,很多工作人员在进行项目管理的时候,会产生一定的疏漏。无论是责任方面,监理方面,以及合同方面的风险都是比较明显的。因此相关工作人员必须要采取更加有效的策略及时应对,避免因风险而导致经济损失,或是让工作人员人身安全受到伤害。

一、建筑工程项目管理中存在的问题

(一) 质量管理中存在的问题

在建筑工程项目管理中,质量管理是它的重要组成部分,通过质量管理可以有效的提高工程质量,减少工程返工率。质量管理遍布于工程的各个环节中,但是现阶段来说,质量管理存在的最大问题就是缺少一定的远见,没有进行系统性的管理。有些管理人员只注重眼前的质量问题,没有进行全面的计划,仍然采用传统的质量管理方法,但是现阶段的工程类型和过去已经有了很大的不同,并不单单是一种施工方法,传统手段已经满足不了现在工程的发展,所以导致在质量管理上存在一定的漏洞。

(二) 进度管理中存在的问题

所谓的进度管理,就是按照严格的要求来完成相应的工程规划,通过目标的制定过程以及在施工过程中的有效掌控,从而在规定时间内按成相应工作。但是现阶段来说,存在的最主要问题就是管理人员在制定计划的过程中没有对工程做一个具体的了解,在工程量计算上存在一定的问题,从而导致每天的工作量和实际上存在一定的偏差。或者工作人员对每天的工作量没有进行一定的管控,没有按时进行相关工作的调配,导致工程进度管理上的困难。这对于工程来说是非常不利的。

(三) 成本管理中存在的问题

成本管理也是工程项目管理中的重点内容,对于企业的发展有着直接的影响。在成本管理过程中,现在存在的误区就是没有将质量、管理与进度看成工程中的一个整体,一味地以降低成本作为成本管理中的目标,但是没有考虑到对质量方面的影响,如果在工程施工期间由于成本管理出现质量问题,很可能造成工程的返工,进而对成本管理造成影响,还会影响工程的进度,对于企业的经济利润来说并没有做到有效的控制。另外就是有些工作人员在成本管理中并没有加强管理力度,导致现场人员没有养成成本意识。

二、提高工程项目管理效益水平的几点建议

(一) 施工过程质量控制

就施工过程的质量控制方面而言,其要包括材料管理和施工过程监管这两个方面。首先要建立专门的质量监管部门,同时在施工现场安排专业的质量检查人员并配备先进的仪器,以

提高质量检测的准确性。此外,在施工工作开展之前,要先对施工现场进行勘测,对设计的施工图纸以及规定的施工进度进行检查,确保其符合相关标准以后才能进行,提高施工流程的合理性和科学性。最后,对施工现场进行实时的监督,如果发现问题要采取针对性的措施进行解决,工程竣工后要对其质量进行严格检查,保证工程能够在最短时间内投入使用。

(二) 加强施工企业项目进度控制管理

施工项目管理的一项重要内容是施工进度控制,它关系着投标承诺中工期目标能否顺利实现。施工单位在开始施工前,就要考虑工期目标的实现而详细编制施工进度计划,这就需要有着丰富实践经验的人员考虑多方因素进行详细编制,如施工任务量、施工条件、季节因素、场地条件、施工工艺工法、工序的延续时间等都有考虑周全,编制劳动力计划、材料进场来源、进场安排等。编制总体施工进度计划和其他具体措施保证项目的施工进度计划,充分考虑工序的实际安排,各工序衔接关系等。在保证进度计划的情况下,最好组织流水施工,保证施工的专业水平和资源的有效利用,达到效益最大化。由于目前大型建筑,超高建筑的增多,施工越来越复杂,有条件的企业应当编制网络施工进度计划,以便从整体上加以控制,可以通到计算机方便发现机动时差和剩余总时差,看出是否影响总工期,目的是采取有效措施保证施工进度计划的实现。

(三) 重视资金管理

一个企业要想能够长久发展,资金才是得以发展的中心力量,因而企业应该重视资金方面的管理。在任何的建筑工程中,资金流出的分量相当的大,要想让工程企业有很好的经济效益,就应该加大力度对资金进行管理。首先是购买建筑材料,应该让财务部门对所有资金进行预算,同时让采购部门进行一定的调查,在所有预算内购买出既符合质量标准,价格又实惠的建筑材料,并做好相应的资金记录。在对工程的每个部分进行资金分配时,整个项目要做出风险评估,如果项目可行的话,将资金进行分配并对项目资金管理的人员进行监督,保证资金被合理的运用。此外,在整个建筑项目的施工过程中,一定会有资金的损失,但相关部门要做好记录,根据方案的可行性制定出资金损失的制止方案,不可以让资金过多的浪费。对资金的妥善管理可以让工程没有财务的风险产生,有了很好的资金支持,让整个工程企业不断发展。

结语

综上所述,随着经济发展,城市化的进程在不断加速。对建筑项目的管理必须拥有更高的标准,更加严格的要求,为了尽量避免在建筑项目管理过程当中存在风险。就必须建立比较完善的风险信息的管理系统。对风险进行预防,一旦在建筑项目当中已经存在了风险,那么就必须要及时解决风险,使施工的质量提高。这样不但可以让工作人员在建设的过程当中保障生命财产的安全,而且也可以使企业获得更高经济效益,并且,让声誉提升,从而使整个工程利益获得有效提高。

参考文献

- [1] 简春国. 研究建筑工程项目管理的风险及对策[J]. 居舍, 2019(36):130.
- [2] 史望. 研究建筑工程项目管理的风险及对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(09):136.
- [3] 黄欣. 施工项目全过程风险控制理论和方法探究[D]. 昆明理工大学, 2018.