

建设工程前期咨询工作重点分析

刘宁

西安航天神舟建筑设计院有限公司

摘要: 本文主要针对建设工程前期咨询工作等进行了分析,阐述了工程前期咨询工作存在的难点问题,并结合具体难点问题提出了前期咨询工作的应对策略。以期为类似工程等提供帮助,促进前期咨询工程的合理发展,为国内建筑工程项目的顺利发展奠定基础。

关键词: 建设工程; 前期咨询; 建筑项目

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.211

一、引言

经济快速发展,带动了国内建筑领域的发展和完善。在法制化、制度化的大形势下,建筑工程的前期咨询也得到了快速发展,给国内建筑工程项目的建设实施、施工操作等提供了相应的信息咨询服务。前期咨询服务使得整个建筑施工更具规范化特点,对促进国内建筑工程的顺利发展起到了积极作用。

二、建设工程前期咨询工作的难点和现存问题

(一) 前期咨询工作的重视度不足

工程建设开始前,相关人员必须及时进行地质勘查、信息处理等,但是当下国内相关工作仍处未全面落实到位,部分前期咨询工程仍停留于形式主义阶段,未发挥出实际价值,导致工程项目产生了一定的负面影响,进而引发施工进度、施工质量等大打折扣。

(二) 部分咨询单位工作不完善

现场勘查、调查分析过程中,诸多工程前期咨询工作仍采用推荐为主的形式。咨询机构并不具有相应的决策权,未进行深入到现场调研分析,项目决策工作的意见可能并未对建设机构公开,上层管理方不完全了解具体内容,咨询机构的相关工作仍处于被动状态,引发相应的咨询服务工作无法满足实际需求。更为关键的是国内并未建立完善的咨询服务体系,在制度管理方面仍存在缺陷,国内很多咨询方式无法满足实际使用需求,未充分发挥出应有的价值和功效。

(三) 专题不明、深度不够

特殊状况下,咨询报告并未形成专业化体系,进而并未形成实质性的进展,对应各项研究内容无法进行深入分析,展开程度极为有限,部分预测性工作缺少重点,相应的参考依据不完善,并未按照项目特征、工作特点等来提供相应的咨询服务,进而引发工作效率、工作质量等大打折扣。

(四) 工程咨询业的管理问题

工程咨询行业是随着建筑行业的发展而逐步进步的,多年发展以来,已经取得了显著的成就,逐步积累了相应的咨询经验。但是,咨询服务进行期间,咨询管理工作仍存在较多的现实问题尚未解决,这些问题限制了工程咨询行业的发展,对建筑工程领域等产生了较大影响。主要原因在于:咨询管理工作中,部分人员存在意识薄弱的特点,专业素养低、专业能力差、工作积极性不足等,并未具有足够的道德准则,无法完全依靠国家相关标准进行相关工作的开展。使得业务执行、咨询管理等操作中都会存在一定的隐患,阻碍了相关领域的进步。当下,国内工程咨询领域的人才较为匮乏,市场调研工作、风险分析中的专业人才缺失,为此,必须积极进行现代化工程咨询团队的培训,从而促进国内咨询项目的顺利发展。此外,还要针对工程咨询的信息化管理水平进行优化,力求快速建立完善的咨询系统,避免咨询工作方面的弊端引发的不利影响。

三、建筑工程前期咨询工作的应对策略

(一) 明确咨询重点、提高工作质量

建设工程开始施工前,要加强各项信息的咨询管理、勘察管理,实际工作中,为了保证咨询工作充分发挥其实际价值,

必须合理应用各类咨询机会来发挥其实际价值,从而实现提升工作质量、工作效率的目的。加强咨询工作重点的考虑,为后续工作奠定良好的基础。前期咨询工作中,需考虑下述几项工作:充分了解项目特点;对多方案进行分析、比较;控制项目投资额度;环境保护、职业安全、职业卫生相关要求等,分析施工方案的要求,掌握各个角度的咨询信息,并完成分析和综合评价的过程,相关岗位工作人员应确定该项目是否与当地法律法规等一致,是否满足行业规范要求,是否满足经济性和环保性的要求。只有满足前期咨询工作重点,方可最大限度地促进项目的顺利完成。

(二) 积极协调、高效统筹

建设项目执行中,其规划方案需考虑工作咨询工作的全面推进,保证组织协调、统筹规划的有效管理,保证各个机构的有效沟通。针对其中的关键环节进行深入分析,确保各方工作的协调性,保证形成统一意见,从而逐步实现全面化管理,加强前期筹备工作的高效管理,结合未来发展情况出发,积极进行各项准备。加强细致化前期咨询工作的开展,了解工程项目中可能存在的问题,从解决矛盾、处理问题的角度出发,积极配合各项机构,保证相关工作的顺利开展。为了全面落实统筹规划管理,为项目发展奠定良好基础,必须积极进行具体形式的优化,确保相关工作的顺利开展。

(三) 规范咨询程序、落实科学决策

建设工程项目的前期咨询工作应该是科学有序的,相关人员必须严格遵循相关的规划要求,落实对应的规范制度,保证各项工作的顺利开展。必要时还可进行咨询论证管理,在科学论证的基础之上考虑项目可行性、科学性论证。咨询工作进行中,以国家法律法规、行业规范等为约束标准,保证各项工作都能按相关要求执行。

建设项目在前期咨询中可能会涉及融资,相关人员必须提高资金来源的重视度。原因在于融资对资金规划有直接影响,进而会影响到施工质量、施工进度。需从下述几方面出发进行控制管理:加强项目资金使用情况的妥善管理,确保各项资金满足相关规定要求,充分利用社会资金力量进行管理,从而实现资金利用率的提升,保证工程经济效益的提升。具体咨询中,要合理应用各项资源,以期实现项目的统筹管理,提高资金利用率。避免二次建设等情况的发生,充分保障各方经济利益。

(四) 反馈问题,强化沟通协作

项目开展过程中,各部门机构开展咨询工程时,需保证及时有效地交流、沟通,方可保证咨询工作的顺利进行,从而实现咨询效率的提升,发挥咨询工作的重要价值。各单位工作中,要不断发现潜在问题,并及时进行问题解决,发挥工程咨询的实际价值。重大问题时,要及时告知各个机构,保证相关工作的顺利开展,切实保障各方合法权益的不受影响。

结语

工程咨询工作必须具有较强的系统性、专业性,这是相关工作顺利开展的基础性条件。只有充分做好咨询管理,方可保证咨询工作的效率要求,从而带动建筑工程领域的顺利发展。

参考文献

- [1] 封雪. 简议工程项目建设前期管理的咨询[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(1): 36-38.
- [2] 纪怀. 建设工程项目前期工作及竣工验收问题研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015(10): 28-30.
- [3] 马秀琴. 建设工程前期咨询工作重点探析[J]. 工程建设与设计, 2020(05): 273-274.