

项目成本控制与业务分包成本控制的对策

刘春锋

陕西煤业化工建设(集团)有限公司韩城分公司

摘要:项目成本控制是企业管理过程中一个重要的环节,做好成本控制能够有效地提高企业的经济效益。项目在运转过程中,各个环节都会产生一定的成本。只有加强对于各个环节的控制,才能够更好地将成本控制在一定的范围之内。本文主要就项目成本与业务外包成本的相关问题做了一些探索,从而更好地帮助企业提高经济效益。

关键词:项目成本控制;业务分包成本控制;对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.220

目前各个行业的竞争压力越来越大,如何有效地提高企业的经济效益显得至关重要。项目成本控制与业务分包成本是企业成本过程中一个重要的环节,做好成本控制对于提高企业竞争力发挥着积极的作用。

一、项目成本控制以及分包成本概述

项目运转过程中,各个环节都会产生一定的成本,需要了解产生成本的来源以及制定相应的控制手段,从而更好地将成本控制在一定的范围之内。而且全过程成本控制,需要从项目招标、合同签订、分包成本控制、施工成本控制等各个环节来加强对于项目成本的控制,把成本预算控制在可接受范围之内,防止超预算的现象出现。

分包成本是项目成本过程中一个重要的环节,需要在项目成本核算过程中与分包商进行协商确定。很多企业没有重视对于分包成本,这样在与分包商在进行谈判过程中就没有办法掌握先机,从而丧失了谈判的主动权,导致分包成本超过一定的范围。企业在发展过程中需要加强内部控制机制,组织相关人员加强对于合同以及招投标的重视,同时重视合作伙伴的资质评价工作,选择最优的合作商,在合同中明确指定分包方的责任和义务,从而更好地对于分包商的行为进行限制。

二、加强项目成本控制以及分包成本控制的几点建议

(一)做好招标前期准备的工作

在开展招标活动之前,需要将相关的文件报给相关项目组进行相应的审批、核准以及获得相应的审批。在这个过程中,招标人或者招标公司需要遵守相关的规定,做到诚实守信,完善信息采集工作。在拟定招标文件过程中,需要根据招标项目的情况来合理的划分相应的标段,从而更好地对于项目进行控制。在招标阶段不得通过任何形式向相关的投标人或者投标组织进行信息透露。而且制定的招标文件需要进行认真审核和完善,在标书当中不得出现任何遗漏或者超出标书内容。需要提供相应的工程量清单作为依据,保障标底在一个合理范围之内。而且标底是一个项目的预算价格,也是知道项目成本计算的一个重要指标。另外还需要制定相应的工期,制定合理的工期也是控制施工成本的重要手段之一。制定合理的招标文件是减少工作量和成本的重要内容,如果招标文件的内容存在着相应的缺陷以及相关条例存在着歧义或者缺失,就会给招标人带来很大的困惑。

(二)招标阶段控制重点之合同规范

为了做好全过程造价控制,还需要注重加强对于招标阶段的控制。这就需要造价工程师充分发挥自己的专业特长,在项目合同的基础上,最大程度提高企业的经济效益。这就需要造价工程师能够掌握工程造价的方法和原则,同时还需要综合考虑各种因素对于造价的影响,其中包括了市场变动、项目施工变动等,在合同合理的范围内最大程度考虑对于工程造价

的控制。但是任何控制决策行为都要在合同条件的允许范围之内。为了做好招投标管理,需要加强对于招标控制价的编制的控制,保障编制的合理性。招标控制价是项目在开展招标过程中的预期控制价格,其编制目的是企业根据自身核算体系来对于招标工程的费用进行合理的估算,并以招标控制价作为判断投标人报价是否合理的重要评判标准,以此建立公开、公平、公正的招标制度。

(三)加强项目阶段的决策控制

一个项目的决策直接关系到工程造价的成本问题以及是否科学合理,而且决策也指导着后期项目的投资估算,如果决策存在着一定的偏差就会使得投资估算存在着很大的误差,这样直接影响着总成本的估算。因此需要加强对于决策阶段的控制过程。一般的决策阶段的控制主要包含着以下三个步骤:①项目建议书阶段;②初步可行性研究阶段;③详细可行性研究阶段。在不同的阶段对于投资估算和实际估算的误差程度也是不同的。在项目书阶段,各种成本估算十分粗略,投资估算与实际工程成本之间要控制在百分之三十左右。在初步可行性阶段,各种成本核算工作稍微详细一些,预算成本和实际工程成本的误差率要控制在百分之二十以内。而在详细可行性阶段,要把最终的误差率控制在百分之十左右。因此造价工程师要注重对于设计方案的优化,使得设计方案产生的成本尽可能小。

(四)加强项目成本系统建设和管理

为了更好地做好招项目成本控制和管理工作,需要加强对于招投标阶段系统建设和完善,从而更好地对于建设项目中材料、人员以及技术进行相应的评估和分析,从而根据分析结果更好的做好招投标工作,进而指导后期的施工进度。建设工程行业的招投标系统建设内容十分丰富,涉及多个学科的知识,而且这些学科涉及的信息量很大而且专业性很强。在构建招投标系统管理过程中,应考虑多个影响因素,将施工和管理过程中的各种要素、经济以及数据有机整合在一个平台之上,从而保障整个经济管理运行的稳定性和可靠性。通过这个平台能够对于企业的资源进行有机的整合以及配置,同时还能够对于二中数据进行共享,及时了解工程管理的状态,从而提高企业的经济效益。

(五)考虑到市场的影响和制约

材料和设备占据了施工成本的很大比重,在招投标阶段需要考虑到市场因素的波动。市场行情的波动,使得材料设备的价格存在着一定的波动。很多建筑企业就是没有做好市场调研工作,导致材料的预算成本和实际的市场价格存在着很大的偏差。这就需要建筑要具体很强的市场洞察力,能够将建筑项目和市场之间建立广泛的联系,从而提高对于市场变换的判断力。在选择具体的厂家时,可以进行多方面和多角度的调研工作,通过合理的对比来选择最合适的厂家,从而保障选择的最优性。

三、结语

综上所述,做好项目成本以及业务分包成本控制需要考虑各种因素的影响。根据企业自身的实际情况制定完善的组织制度,更好地将成本控制在可控范围,从而更好地帮助企业提高经济效益。

参考文献

[1]陈洪杰.工程项目物资管理工作流程的探讨[J].建材与装饰,2017(03).