

# 浅议建筑工程管理中的风险管理

郑明杨

沈阳地铁物业管理有限公司

**摘要:**现阶段, 建筑企业已成为推动社会经济发展的主力军。然而, 建筑工程中存在着各种各样的工程风险, 极大地阻碍了我国建筑工程的发展。随着国内外市场竞争的日益激烈, 国内市场经济的发展还不完善, 导致项目风险问题难以控制, 极大地影响了建设项目的进度, 因此建设项目中的风险是首先要解决的问题。基于此, 本文分析了施工项目管理中的风险, 探索出一些问题的风险管理措施, 以期促进施工企业的可持续发展。

**关键词:** 建筑工程管理; 风险管理; 措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.11.204

## 一、概述

### (一) 建筑工程风险管理定义

建筑工程项目风险管理, 主要是指在建筑工程项目中全面、综合地进行管理建筑工程项目中的各种风险, 从而最大限度地减少风险所带来的负面影响, 从而在最低成本的基础上实现最大保障的项目管理方法。

### (二) 建筑工程风险管理内容

建筑工程项目风险管理, 主要包括: (1) 发现及分析风险。在建筑工程项目管理中, 要善于收集项目相关的管理信息, 并以科学的态度进行分析这些项目管理信息, 从而发现潜在的项目管理风险, 并及时将风险信息记录, 并及时咨询专家以获取积极有效的解决方案; (2) 处理风险。针对建筑工程中所潜在的项目风险进行有针对性的分析跟评估, 并分析这些项目风险对建筑工程项目的危害等级, 并进行分类排序, 以便制定有积极有效的管理计划。

### (三) 建筑工程管理中的风险管理重要性

建筑工程管理中的风险管理是建筑工程管理的重要组成部分。随着城市化建设的不断推进, 促进了建筑业的快速发展, 与此同时也带来了建筑工程建设中更多不可抗力的出现, 对建筑工程管理带来严峻考验。并且由于建筑工程建设过程中具备不确定性和客观存在性两个主要特点, 使得建筑工程中的经济损失是不以人的意志为转移的, 难以预料, 因此加强建筑工程建设过程中的风险管理至关重要, 其是保证建筑企业经济效益和社会效益的重要途径。

## 二、目前建筑工程项目管理存在的风险问题

### (一) 不重视风险管理

随着建筑行业的不断发展, 建筑工程中的管理理念和模式也在发生着变化, 但由于受到传统管理模式的严重影响, 在项目管理中都把重点放在了成本管理上, 对于风险管理就缺少重视了, 待建筑企业意识到风险管理的重要性时, 已经无法改变现状了。除此之外, 虽然有些企业在施工中实施了风险管理, 但由于缺乏对风险的防治计划、目标、方案的制定, 使得项目风险管理根本无法真正的落到实处, 从而埋下了风险隐患。

### (二) 风险管理制度不完善

在项目风险管理中, 管理制度是重要的依据, 但目前很多建筑企业的风险管理制度都不完善, 严重缺乏风险预警和事后防范制度, 这就使得建筑企业无法对项目风险进行全方位的管理。此外, 还有些企业没有组建风险管理组织, 也没有专业人员进行风险预估和处理, 当发生风险的时候, 都是凭着个人意见和经验直接处理, 这种盲目的处理方式不但没有任何的成效, 还加大了风险隐患。

### (三) 合同风险

合同在项目管理中所起到的作用是非常大的, 它不仅是

施工的重要依据, 也是项目的重要保证。但从我国目前情况来看, 在工程管理中由于合同出现纰漏而造成的风险事件数不胜数, 而合同中最大的问题就是索赔问题, 如果没有明确规定索赔细节, 那么就会影响到整个工期, 使得工程被迫停工, 这对建筑企业和业主来说都是极大的损失。与此同时, 如果合同不够严谨, 还会出现违法事件, 从而增加施工的风险程度。

## 三、建筑工程项目管理风险的防范措施

### (一) 提高对风险管理工作的重视程度

建筑工程项目管理中的风险管理十分重要, 如果不重视风险管理, 将会给工程和企业都带来十分严重的后果, 因此必须要提高对于风险管理工作的重视程度。提高建筑企业对风险管理的重视程度, 就要在建筑企业内部开展风险意识的宣传工作, 对企业内部的员工进行风险教育, 帮助企业员工认识到风险管理的重要性, 让他们能在以后的工作中自觉的重视风险管理。

### (二) 健全完善风险管理制度

风险管理制度是保证整个建筑项目工程顺利进行的管理因素之一。只有结合建筑一起自身的实际情况, 来制定出一个完整的、全面的、合理有效的风险管理制度, 才能使得风险管理工作顺利展开。对于建筑企业风险管理制度的建立和完善主要应该从三个方面入手。(1) 具备完善的资金管理体系, 合理分配资金, 对资金的流向做好严格的监督工作。(2) 建立合理完善的人员管理制度, 对所有参与建筑项目工程施工的人员都应该进行管理和监督, 合理的安排工作, 分配任务, 并且要定期的对工作人员做好培训工作, 还可以通过一些奖惩制度来起到一定的激励作用。除此之外要建立起一套严格的责任追究制度, 如果出现风险事故, 可以在最短的时间内找到第一责任人。(3) 制定材料和工程设备的管理制度, 对于所有工程需求的建材和设备, 要进行科学合理的管理制度, 防止不达标的材料和设备进入施工现场, 以此可以提高建筑工程的施工质量, 进而可以加强工程项目风向管理工作的力度。

### (三) 加强合同管理

合同管理对于建筑项目工程的顺利进展起到了至关重要的作用, 是防止工程变更索赔的重要策略。只有做好合同的管理工作, 才能从根本上做好建筑项目工程风险管理中的风险管理工作, 从而使整个建筑项目工程的顺利进行得到了有效的保障。因此, 合同管理工作必须要得到足够高的重视。

### (四) 加强风险信息建设

随着信息技术的快速发展, 完善风险信息系统也成了建筑工程管理中的风险管理重要任务。保障风险信息系统的稳定运行, 能够大大促进建筑项目工程的风险管理效率。具体说来, 一个完善的风险信息系统, 应当能够立足于建筑项目工程建设的实际情况, 全面收集和准确分析与建筑工程管理相关的各项文件, 从而将建筑项目工程施工建设过程中可能会遇到的种种风险进行有效预测和归纳整理, 并给出相应的防范策略加以防范。

## 四、结语

总而言之, 企业要通过控制来加强对工程项目风险的管理, 增强企业风险的控制能力和防范能力, 才可以降低安全隐患的发生, 降低风险指数, 从而促进建筑企业长远的发展。

## 参考文献

[1] 应强演. 关于建筑工程项目风险与全面风险管理策略探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(20): 2970.