

# 建筑工程管理的问题与对策

郭超

山东省汶上县行政审批服务局

**摘要:** 对建设企业来说,建设现场既是主要活动场所,也是建设项目实施的关键。建设管理对建筑物的质量,安全和建设企业的声誉都有很大的影响。由于实际情况的复杂性,项目管理成为一个棘手的问题。目前,许多承建商在建设管理上大有作为,但管理问题仍接踵而至,逐渐暴露出管理中的缺陷,导致实际工程中缺乏有效的管理。因此,必须在保证建设质量,确保建设人员安全的前提下,进行优化和改进。所以,必须重视建设管理的重要性,在分析现有问题的基础上,提出解决的对策,为建设事业的稳定发展创造有利条件。

**关键词:** 建筑工程管理; 主要问题; 解决对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.196

## 引言

人们生活中离不开建筑,在建筑工程建设过程中需要加入建筑工程管理,推动建筑工程的有序进行,提升工程质量。建筑企业想要在建筑市场中赢得良好的竞争力,要高度重视工程管理工作,以建筑工程实际出发,认识问题、解决问题,制定针对性的管理方式,保证施工的顺利进行,提升工程质量。目前,我国建筑工程管理工作中存在一部分问题制约着建筑工程的顺利开展,做好建筑工程管理是保证工程质量、施工安全、提升企业的综合实力的必经之路。

## 一、建筑工程管理发展现状及问题

### (一) 不合理的人力资源运用

建筑行业的从业人员数量较多,但质量参差不齐,人力资源作为建筑行业不能缺少的资源,其管理方面还存在着许多问题。建筑工程的行业特点是以劳动为主,从业人员一般具有完整的劳动能力即可,这就造成了建筑行业的隐藏问题。首先,这些人员普遍学历较低,学习能力没有高素质人才强,所以其专业能力无法通过培训加以提升,这也就在一定程度上影响了工作的有效进行。另外,建筑单位的从业人员流动性强,如果从业人员没有得到良好的待遇就会纷纷选择辞职,人员的流失给建筑行业带来了较大的影响;建筑单位以长期承包工程为基础,很多的工作者都是跟着项目走,这使建筑单位的人员结构处于极其不稳定的状态。其次,建筑工程单位人员的技术水平不高,没有较强的专业技能,不能有效地接受新事物,为单位提出合理化先进建议,间接地影响了单位的发展。最后,建筑单位所具有的高素质人才越来越少,建筑工程所需要的是既懂得项目开发又懂得项目管理的人才,是既能适应基层工作又具备专业技能的人才,目前这一类型人才的缺失是建筑管理上所面临的重要问题。

### (二) 建筑人员的因素

在建筑工程当中,建筑人员是影响建筑工程质量的因素之一。在这里,笔者将建筑人员分为建筑工程的管理人员和实际操作的人员。首先,就前者来说,在进行建筑工程建设的过程当中,管理人员对于该工程的管理不到位,没有提前做好完整的规划。除此之外,在建筑工程建设的过程当中,管理人员没有尽到应有的监察任务,因此,即使建筑工程的质量出现问题也不会受到关注,问题自然也得不到解决。就后者而言,建筑人员的操作是建筑工程质量好坏的关键。但是在建筑工程当中,技术水平不达标,操作不熟练的工人时有发生,这些工人一旦参与了建筑工作,就导致建筑工程的质量出现问题。其次在建筑工程当中,会有建筑人员偷工减料的情况,为了在短时间内完成本次的建筑任务或者为了能够从剩余材料中谋取利

益,做出不利于建筑工程质量的事情,对于这一点,还需要管理人员严格监督。

### (三) 监管力度不够

建筑工程管理需要进行实时监督,发现问题及时调整。由于建筑工程在实际施工过程中会受到多种因素影响而发生变化的,当出现问题是需要立即整改。目前,我国建筑工程的监管力度不够,问题出现后得不到及时有效的处理。建筑工程管理过程中出现安全管理问题则会降低管理的质量和水平,长期以来形成混乱的管理模式,降低了工程建设的质量。

## 二、解决建设项目管理中存在问题的对策

### (一) 建立健全的项目管理体系

建立一个完善的项目管理体系对建设工程企业和建筑工程意义重大。为了建立完善的项目管理系统,必须要明确建设项目管理的重要性,并且充分考虑管理工作的所有环节和各个方面,根据项目的实际情况,建立一个科学合理的项目管理系统,以便使项目管理标准化,科学化。企业不仅要建立科学合理的项目管理制度,而且还要建立健全的项目管理系统,实现科学的项目管理,改善项目管理现代化程度,提高项目管理质量,促进建设产业的发展。

### (二) 培养专业施工人员

专业的施工人员是保证工程顺利开展的关键要素。在建筑工程过程中存在施工人员专业性不强的特点,所以应该注重对专业施工人员的培养,提高施工人员的专业性,使其能够拥有高超的技术和知识水平,并且能够实现施工人员的最大化价值,促进施工工作的落实。并且增强施工器械使用的规范性,降低对器械的磨损,以及相关技术的有效落实,是提高施工效率的有效条件。通过树立专业的管理意识,立足于建筑工程施工的现状,制定出符合建筑工程发展的工作规划,保障施工质量管理水平的有效提升。

### (三) 工程质量管理创新

质量是建筑工程公司的生命线,也是建筑工程管理的关键环节。这需要创新的思维来管理建筑质量。首先,必须随着时间的推进不断提高建设项目的质量标准。建设项目的质量要求正在不断提高。公司应依靠自己的品牌,并在遵守基本质量标准的基础上,继续提高公司的质量标准,以创建良好的企业品牌。其次,更新工程质量管理模型。按照传统模式,管理是主要支柱。新时期的建设项目质量管理要结合员工切身利益,严格执行行业制度,建立三维工程质量管理体系。

## 结束语

在建筑工程的管理工作中,一定要建立完整的管理体系,使建筑工程有“核心”可循,对人力资源进行合理招收和运用,重视工作人员的工作环境,把工作人员的生命安全放在首位,排除一切安全隐患。对工程造价和工程质量等方面都要落实管理,保证工程质量的同时降低成本,保障投资方和施工方的利益,所以建筑工程中的管理问题需要我国建筑行业予以高度重视。

## 参考文献

- [1] 吴宾. 浅析建筑工程管理中存在的主要问题及解决对策[J]. 科技与企业, 2014: 40.
- [2] 黄温洁. 浅析建筑工程管理中存在的问题及针对性解决措施[J]. 江西建材, 2017(6)
- [3] 姜典. 浅析建筑工程安全管理中存在的问题及解决措施[J]. 江西建材, 2017(15)