

合同管理对工程结算及工程造价的影响分析

朴鑫英

中石油吉林化工工程有限公司

摘要: 合同管理作为工程项目施工建设中不可或缺的一部分,如果在合同管理过程中存在各种问题,必将会给工程结算和工程造价管理带来直接影响。本文结合合同管理基本概述,重点分析合同管理对工程结算和工程造价的影响,具体内容如下。

关键词: 合同管理; 工程结算; 工程造价; 影响

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.218

引言

合同管理工作是工程项目建设管理工作的重要内容,对于工程项目的造价以及结算管控等具有非常重要的作用。基于此,实践中有必要对工程合同加强管控。对于合同管理人员而言,应当以项目流程以及工程施工建设要求为基础,对工程合同进行全面、详细以及严谨地管控,使其能够满足项目开展进程中成本、质量等要求。

一、合同管理的特点

合同管理是工程管理中的重要内容,它主要具有以下特点:(1)主体严肃性,在工程合同管理工作中所包含的责任主体往往是具有法律地位的法人代表。同时,发包方也属于项目法人。(2)管理对象特殊性,合同管理对象多半为不动产产品,故而所设置的建筑合同相比常规合同较为特殊。(3)合同履行周期较长,建筑合同在履行合约职责时经常具有较长的周期,甚至在2-3年内仍需按照合同要求对建筑质量予以保障。同时,在施工时间延长后合同时限也会自动顺延,又或者因其他外力干扰而造成合同周期不断延长。(4)程序规范性,在合同管理过程中所含有的工程项目将对居民生活与社会发展水平带来影响。

二、合同管理对工程结算及工程造价的影响

(一) 合同签署前期影响

对于合同签署之前的合同管理也就是指,工程项目招投标阶段。在工程项目施工建设招投标过程中,应做好工程造价管理工作,对工程项目投标和施工进度有充分了解,明确工程项目投资规模,制定投资计划,这些内容都可以在合同中展现。对于部分将会给工程项目结算和造价带来影响的因素,都要在合同中具体说明。只有保证合同内容的合理性和规范性,才能给后续施工建设活动开展提供支持,保证施工进度和质量。如果在工程项目建设前期没有及时进行合同管理,将会给后续工程结算和造价管理带来影响,增加施工建设成本。

(二) 合同履行过程中的工程结算与造价影响

在合同履行时,应当做好以下合同管理工作。首先,对工程变更进行严格管控。在工程建设以及合同履行时,难免会遇到变更方面的问题,工程项目便会导致造价增加,遇到问题应当及时采取有效的措施,以此来尽可能减少工程变更问题;其次,支付阶段应当加强合同管理。合同履行时,应当按照合同规定和要求支付款项,如果支付不及时,则会对承包人带来损失,严重时其后果不堪设想;最后,索赔管理。在合同管理过程中,工程索赔管理工作是一个关键环节,工程建设时所遇到索赔问题往往不可避免,索赔时应当严格按照合同中所规定的补偿内容实施。实践中,若合同管理工作出现了偏差或者错误,则可能会引发索赔争端。为此,应当加强合同管理,合同的内容应当综合、全面,注重施工合同的合适类型选择,并且根据施工情况对固定价格以及可调价格和成本加酬金等合同类型进行合理地选择。在选择上述三种具体类型时,一定要充分考虑资金方面的投入、工期以及外部的各种环境等因素,保证合同制定完成以后切实可行。需要注意的是,合同本身就具有非常严格的效力,因此合同内容中的文字表达应当科学、严谨,确保合同能够准确反映出双方的真实意愿,避免出现歧义。

(三) 合同后期给工程结算以及工程造价所带来的影响

对于工程完工后的合同管理来讲,也是十分重要且有必要的。工程完工阶段之中的合同管理,在一定程度上是对工程造价、工程结算所进行的总结。在此阶段中应当对工程结算整体进程中触及的各项资料、数据实施审核、审查以及清算,从而构建起较为健全完备的合同管理档案。需要注意的是,在审核进程中,对于出现的各类问题皆需要及时地对其采取行之有效的对应处理措施,从而尽可能地防止由于因审核问题,而给工程结算跟工程造价方面所带来的不良影响。

三、建筑合同管理在工程造价中的应用要点

(一) 注重合同交付管理效果

在工程项目交付环节,管理者也应对建筑合同进行科学管理。在工程交付后往往需要经历验收、监理、检验等部分,一旦出现质量缺陷,将导致工程结算出现问题,甚至降低施工方的经济效益。所以,建筑项目中具备的多种合同是工程交付与结算工作中的重要依据。尤其是在进行工程结算时,应对合同内容进行深入研究,并保证工程交付日期处在合同固定要求之内,这样才能避免结算失误增加工程造价负担。同时,由于建筑项目实际施工阶段极易受到外界因素影响如恶劣天气、资金链断裂、突发事件等,由此导致工程量、材料价格与合同内容相违背。为了保证合同起到约束与防护作用,可将合同变更阶段涉及的施工图纸、交流会记录内容全部进行有效保管。另外,建筑合同作为同时保障总承包商与分包商权益的双向保护文件。从总承包商角度,应对分包商未能按时交付工程的行为,自延期后天数起进行统计,并在交付后对其进行违约索赔。而分包商也应对总承包商款项到账时间进行把控,按照合同进行深究。

(二) 完善后期总结评估

施工合同履行完毕后,应当进行科学总结评估。一方面,通过合同评估分析在合同履行中的成败、得失,同时为今后做好工程造价控制积累方法和经验。另一方面,要高度重视总结评估的成果,针对合同中出现的不规范、不严谨的条款进行修订和摒弃,对好经验、好做法要充分提炼,做好借鉴和运用。

(三) 提高处理合同纠纷水平

在日常管理上投入足够多的精力,随时做好处理各类合同纠纷的准备。一方面,要做好索赔与反索赔研究,索赔与反索赔是建设工程施工合同履行中经常出现的问题,要提前做好相关预案,建立完备的应对索赔的方式方法。另一方面,要建立高素质的专门人才队伍。积极打造熟悉工程项目、施工技术以及熟悉相关法律法规、通晓谈判艺术的复合型人才队伍,为工程项目的顺利实施、工程造价的有效控制、企业经济效益的获得提供人才保障。

四、结束语

通过对合同进行科学合理地管理,有利于促使双方之间合法权益的维护,以免后续发生纠纷和争议。事实上,合同管理之于工程造价以及工程结算产生的影响,表现出全面性特点,如果合同管理工作出现了问题,则可能会影响工程造价,甚至导致其严重失控,工程项目投资也会面临风险隐患。因此,在未来工作中相关单位要采取合理措施有效促使合同管理的专业化与精细化,从而实现对工程造价的合理控制。

参考文献

- [1] 马龙. 项目施工合同管理加强对工程结算积极作用分析[J]. 江西建材, 2017(03): 242.
- [2] 李婷婷, 岳丹丹. 工程合同管理刍议[J]. 技术与市场, 2009, 16(09): 34-35.
- [3] 何培芬. 工程结算与合同管理[J]. 基建优化, 2007(06): 103-104.