

浅谈当下建筑施工管理中存在的问题及解决办法

虎安平

宁夏省固原市彭阳县住房和城乡建设局

摘要：随着现代建筑业市场的不断发展，人们对于建筑工程施工管理也提出了更高的要求。本文首先阐述目前建筑施工管理中存在的主要问题，然后针对问题提出改进的措施与建议，旨在为促进我国建筑施工企业施工管理水平的提高提供参考。

关键词：建筑工程；施工过程；质量管理；研究分析

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.200

一、目前我国建筑工程管理过程中存在的主要问题

（一）缺乏安全意识

首先施工现场作业人员尤其是一线工人普遍安全意识淡薄，在实际施工中，没有按照规定的操作规程和规章制度进行作业，施工技术操作不规范，在具体的施工环节中，容易导致很多的质量问题，甚至是事故。一些施工作业管理者安全意识淡薄，一味地追求速度与效益，没有对其制定安全计划、方案、措施，更没有建立完善的检查体系和安全管理体系，专项施工方案欠缺，没有按照规定的要求树立安全标志，没有体现警示的作用，各个方面的保障工作不够完善，甚至可以说极度的简陋，如遇到事故、意外的时候根本没有办法及时地采取措施进行保护。



（二）检查工作缺失行动

建筑工程的建设是一项烦琐而复杂的工作，其特征是：作业周期短、施工班组广泛、协调量大等，所以在工程管理上增加了难度。工程项目施工中，质量管理以及安全管理如果没有做到位的话，工程施工质量直接受到影响。在目前部分建筑工程中，企业内部没有设定完善的监督管理，企业统筹的优势得不到发挥，就不能很好地把控制作业前和过程中出现的安全隐患，质量和安全都得不到保障。在部分的企业中，监管部门并没有做到尽职尽责，检查工作流于形式，不能投入工作中，更没有发挥其职责。部分施工企业想要做好施工管理工作，但心有余而力不足，工程项目的施工难度大工期赶，项目经理缺乏管理方面的经验，没有办法达到工程项目的全面管理。

（三）制度模式落后

随着社会发展，我国建筑工程也得到了迅速提升与工程相关的企业数量和工程施工的规模，与工程相关的企业数量也在不断地增多。在具体施工中，出现了很多问题，尤其是质量和安全管理方面。再如今的施工管理中，还有许多纰漏，没有办法确保质量管理的先进性、可行性以及科学性。传统的建筑工程施工管理存在很多的缺点，比如在模式以及理论上，再想对建筑工程施工更进一步提高产生了很大的阻碍。实际施工跟管理机制所制定的模式联系不起来，所制定的管理模式反而影响了工程项目的发展。

二、提高建筑工程施工管理效果的措施

（一）建立完善的进度管理制度

进度管理制度作为建设项目进度管理的主要依据和指导方向，能够为建设项目中的各项施工行为提供指导和保障，提高进度管理的效率性和准确性。进度管理制度的建立是进度管理中一项重要内容，基于不同土建工程的管理实际建立符合企业发展的管理制度，能够对企业的工程管理行为进行约束，提高建筑企业管理运行的安全性和有效性，帮助企业提升经济效益。此外，还可以根据不同的需要可以建立不同的管理制度，比如安全管理制度，其目的是对于土建工程进度管理过程中各项施工行为进行安全控制，保护施工人员的生命健康安全，降低管理中的安全隐患，同时加强土建工程人员的安全防范意识，规范员工行为，确保整体建筑工程项目的顺利进行。

（二）对施工组织设计进行不断优化

在建筑施工的不同阶段，应该做好相应的组织管理工作。首先在项目招标阶段，要加深对于编制性招标文件以及土建工程设计图纸的认识和理解，结合实际的建筑施工现场和建筑管理目标，提高整体施工准备工作的科学性和合理性，从而提高中标成功率。同时在施工组织设计过程中要不断地精心优化，保证其实际进度管理水平与预期的经济效益相匹配。在工程中标之后，承包单位要对其施工组织进行更为详细的设计，使其在施工过程中充分发挥管理作用，对施工工作进行指导。施工组织设计的不断优化不仅能够提升土建工程的质量，还能确保建筑项目合同的顺利实施，合理地控制其工程造价成本，为企业提升经济效益打下良好的基础。

（三）建立目标管理模式

为了提高建筑工程管理的有效性，可以建立相应的目标管理模式体系。有效的目标管理模式主要从以下三个管理对象着手：①提高对员工的管理。施工企业内部要根据实际需求组织相应的管理人员设计水平培训，在提升员工的管理和工作素养的前提下，进行合理的施工工作分配，将具体施工责任具体落实，提高整体施工流程的有效性和协调性。同时提高施工管理人员的重视程度，制定严格地管理标准，避免偷工减料和盲目追求经济效益的现象出现。为了提高员工工作的积极性，制定相应的激励制度和考核制度，使每位工作人员的自身作用得到充分发挥。②制度体系落实方面，施工单位首先要明确工程施工的基本目标和基本要求，严格履行国家相关施工标准，并且加强监督管理的落实。对出现的问题进行及时的记录分析和总结，逐渐形成较为完整且系统性的管理制度。③针对各施工环节的管理，首先建筑单位需要根据建筑工程的设计目标，将建筑环节进行详细的划分。加强对于建筑工程施工标准与实际要求之间的匹配性，综合性提升建筑工程的施工水平。

（四）推行HSE管理理念，实现与安全标准化的辩证统一

HSE指集健康（Health）、安全（Safety）和环境（Environment）管理体系的简称，通过有机结合形成的相互影响、相互关联、科学系统的综合安全管理运行模式。

关于HSE管理理念在企业中的具体落实，可以采取以下具体措施：①按照工作计划在市政工程企业各个环节内部开展HSE试点推行工作，根据实际情况与其他企业进行合作。②邀请行业专家为市政工程企业施工管理人员进行操作性的HSE引导培训，积极宣传HSE理念相关内容。③企业安全管理部门对各单位、部门加强监督，逐级落实各级岗位安全责任制，细分管理原则，按照制度严格考核。④对各级直线管理层开展危险

（下转第345页）

(2) 喷涂施工

将旋转喷涂机的喷涂调整至污水管的中轴线上，然后开始喷涂混合好的灰浆。在离心喷涂施工过程中，不论何种原因造成供浆中断，只需要原地停止旋转喷头直至恢复供浆。如果局部管段需要增加厚度，只需降低喷涂器的行走速度，直至达到需要的厚度。

(3) 高温作业 (26℃以上)：在环境温度或管道表面温度超过37℃时，不应进行喷涂施工。

(4) 低温作业 (>7℃)：在进行喷涂作业之前，作业人员应确保在喷涂后72小时内，环境温度不会降低到7℃以下；在施工过程中，环境温度和基体表面温度均不得低于7℃。

四、检查井修复方法与治理如下

1. 检查井原位固化法：将浸渍热固树脂的检查井内胆装置吊入原有检查井内，加热固化后形成检查井内衬；适用于各种类型和尺寸检查井的渗漏、破裂等缺陷修复，不适用检查井整体沉降的修复。

2. 检查井光固化贴片法：将浸渍有光敏树脂的片状纤维材料拼贴在原有检查井内，通过紫外光照射固化形成检查井内衬；适用范围同上。

3. 检查井离心喷涂法：采用离心喷射的方法将预先配置的膏状浆液材料均匀喷涂在井壁上形成检查井内衬；适用于各种材质、形状和尺寸检查井的破裂、渗漏等各种缺陷修复，可进行多次喷涂，直到喷涂形成的内衬层达到设计厚度。

对于存在问题的现状检查井的修复治理：如部分现状污水检查井内侧粉刷砂浆脱落，且所有检查井均未设置防坠网。针对该类检查井，本次维修时，破损污水检查井内侧井壁采用1:2防水水泥砂浆粉刷，厚20毫米。所有检查井上部新增防坠网。还有部分检查井被埋，如原检查井因道路加高导致检查孔被埋或绿化带覆盖时，须挖出原有污水检查井井筒相应加高并修复井周道路结构层。如原有井为闷井且不满足工艺清淤检

修要求时，采用原位挖除闷井，新建检查井的方式。

管道修复的主要依据是清淤检测后制作的管道检测报告，报告对于管道修复的方式、方法提供了决策依据。

五、雨污混接的分流治理

对于管道混接点，可采用封堵、敷设新管等方式，改变原有管道的非法连接方式，恢复雨污分流，鼓励结合海绵城市建设统筹实施。主要治理要求

1. 对于市政污水管道接入市政雨水管道，应封堵所接入的污水管道，并将污水管改接入污水排水系统，所封堵的污水管道应填实处理，应在核实计算的基础上，加设截流系统，或者实施雨污分流。

2. 对于小区等雨水管道接入市政污水管道，应对小区所接入的雨水管道进行封堵，并将其接入市政雨水排水系统，所封堵的雨水管道应填实处理；对于小区等污水管道接入市政雨水管道，应对小区所接入的污水管道进行封堵，并将其接入市政污水排水系统，所封堵的雨水管道应填实处理；

3. 对于小区等合流管道接入市政雨水管道，应对小区进行雨污分流治理，分别接入市政雨水和污水管道。

五、结束语

污水管道建设完成并投入运行后，由于各方面复杂的原因，对管道的损坏是常见的、不可避免的，因此，其修复与治理技术措施尤为重要。通过本文对各类修复工艺技术的简单阐述，了解了不同的修复技术适用不同的工艺，对各类技术灵活运用，使污水管道修复与治理技术不断得到提高，确保整个污水治理系统能够健康、稳定、可靠地运行。

参考文献

[1] 张鹏英. 城市道路雨污水管道修复技术研究[J]. 智能城市, 2019, 005 (012): 136-137.
 [2] 孙传敏, 张松, 郜长江. 污水管线修复方案探讨与实施[J]. 中国资源综合利用, 2020 (9).

(上接第217页)

有害因素识别和风险评估，对生产现场进行隐患排查治理。⑤规范企业安全施工专职管理人员的上岗条件和从业资格，引进专业的大学生人才，促进人才接替梯队的形成。

(五) 提高施工现场的设备材料管理

设备管理往往具有较高的复杂性，起着举足轻重的作用，为了提高施工效率，重要建筑工程设备需要在施工人员开展施工工作前落实完毕，因此管理人员要充分把握设备安装时间，同时根据实际施工需要，预留相应的操作空间。为了提高建筑施工质量，在材料管理过程中需要进行严格的质量检验和质量监督，确保施工材料符合后续实际施工需求，保障建筑居民的生命安全。

(六) 降低能耗控制施工成本

降低建筑施工能耗可以从三个方面开展：①推广建筑节水技术。建筑工程尤其是混凝土工程施工过程中会使用大量水资源，控制水资源消耗能有效减少施工成本。根据施工环境特点，可以在临近渤海地区合理利用水能降低能耗。②改进施工技术降低施工能耗。比如使用直螺旋套筒连接钢筋、合理设置外部墙体保温层、优化大体积混凝土浇筑技术等。③利用新型材料。科学技术的发展带来了更多高科技产品比如塑料金属复

合管，它不仅不易生锈而且成本更低，能够有效节约施工成本。

结束语

随着“一带一路”战略的提出，我国与沿线国家的经济贸易往来日趋紧密。为了不断提高建筑工程管理效果，施工管理人员需要积极改进管理措施和方法，提升自身管理水平。本文就建筑施工管理中存在的问题及解决办法进行探究，从问题入手提出解决办法，旨在促进提升我国建筑行业施工管理水平，提高项目管理的精细化管理程度，帮助建筑企业提升经济效益。为克服现有施工管理缺点寻找新思路，抛砖引玉，不妥和疏漏之处望同行指正。

参考文献

[1] 刘小飞. 分析建筑施工管理中存在的问题及解决办法[J]. 四川水泥, 2019, 000 (009): 335.
 [2] 岳云庭, 陆焱, 胡蝶, 等. 浅析建筑工程管理中存在的问题及解决办法[J]. 区域治理, 2018, 000 (004): 93.
 [3] 张利军, 季海蓉. 论建筑工程管理中存在的问题及解决办法[J]. 建筑与装饰, 2018, 000 (012): 54-54.