

房屋建筑施工管理存在的问题及对策

朱雷

江苏省连云港港口控股集团铁路运输分公司

摘要: 随着社会经济不断发展,建筑行业也得到人们高度关注,对人们的生产生活产生极大影响。目前建筑行业虽然有了很大进步,但是在施工管理过程中还存在一定的问题,影响建筑行业发展。本文将房屋建筑为例,探讨在施工管理过程中存在的问题,并提出相应解决策略,仅供参考。

关键词: 房屋建筑; 施工管理; 存在问题; 解决策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.207

引言

建筑行业在社会经济发展过程中具有重要影响。而在现代房屋建筑工程中,由于地理环境不同,同一种施工管理标准可能会出现不同的结果,从而影响施工质量与施工效率。因此,在房屋建筑施工过程中,必须加强施工管理力度,根据不同的施工情况制定不同的施工管理方案,从而确保施工管理的科学合理性,提升施工质量,促进我国房屋建筑工程长久稳定发展。

一、房屋建筑施工管理过程中存在的问题

(一) 缺乏管理意识

在施工管理过程中,严重缺乏管理意识,从而导致施工各个环节没有进行紧密连接,从而影响后期工程顺利开展。另外在施工管理过程中,管理人员受传统施工影响较深,施工管理方式难以适应现代化房屋建筑发展,容易造成施工现场混乱局面,影响正常施工进度。

(二) 施工设备不完善, 施工材料不达标

在房屋建筑中,施工材料与施工设备在工程建设中发挥重要作用,管理人员必须严格管理施工设备以及施工材料。但是在实际施工管理过程中,施工企业为了降低成本,增加经济效益,会不负责任的购进不合格的施工设备与施工材料,严重影响工程质量,缩短建筑使用寿命,并且对施工人员与居住人员存在安全隐患,这都是由于管理人员没有进行严格管理维护所造成的。

(三) 缺乏完善的施工管理体系

在房屋建筑施工管理过程中,必须建立健全施工管理体系,按照相应管理标准进行管理,在结合现场实际施工情况,合二为一,促进施工进度,保障施工质量。但是根据目前实际情况看,缺乏完善的施工管理体系,在施工管理过程中,没有科学合理的管理标准,大多数根据管理人员的工作经验以及主观要求,在一定情况下,会出现管理失误,降低施工管理水平,无法保障施工质量。

(四) 缺乏足够安全意识

在房屋建筑施工过程中,由于缺乏足够的安全意识,没有做好安全防范工作,不仅影响施工进度,还会对施工人员生命安全造成一定影响。缺乏对管理人员与施工人员的安全教育,一方面管理工作人员在施工过程中缺乏安全管理,另一方面,施工人员缺乏对自己的安全管理意识,从而增加安全事故发生的可能性,影响正常施工运行。

二、房屋建筑施工管理问题的应对策略

(一) 明确施工管理目标

在施工管理过程中,要想有效解决管理过程中所出现的问题,首先就要明确施工管理目标,这样在施工过程中出现的问题能够得到快速解决。并且有了清晰的管理目标,施工管理人员能够根据各个施工环节特点,将施工任务更好的分配到各个部门中,谁的工作谁负责,但同时各部门也要加强联系,使各部分施工环节有效衔接,从而加快施工进度,提高房屋建筑施工水平。

(二) 加强对施工设备与施工材料管理力度

在房屋建筑过程中,施工材料与施工设备都发挥关键作用。因此,在施工管理中,应该加强对施工设备与施工材料的管理力度,保障工程正常运转。首先,管理人员要对施工设备进行严格审查,确保购进的施工设备符合施工要求,并对其进行定期维护。其次,管理人员要对施工材料严格把关,在购买施工原材料时,要选择质量优、价格好的材料,施工材料必须符合国家建筑材料标准;在运输过程中也要确保其安全;在仓储过程中要注意其环境温度,以免受到潮湿而造成施工材料损坏,从而增加施工成本。

(三) 建立健全施工监管机制

在建筑施工管理过程中,必须建立健全相应管理制度,为建筑工程施工提供相应的制度保障,有利于提高施工水平。因此,相关施工单位,必须根据现场施工环境,结合工程施工特点,综合考虑各种相关因素,制定相应的管理制度,确保各项管理制度的科学合理性,促使各项施工环节按照施工标准进行,提高施工管理效率,从而提高建筑工程质量。

(四) 加强对管理人员培训

施工管理人员在建筑施工过程中发挥重要作用。因此,施工管理人员要有较高的管理水平,能够将施工过程中各项工作管理到位,保障各项施工环节有效进行。因此,施工企业必须加强对施工管理人员的培训,让其学习先进的施工管理理论知识,了解相关建筑施工技术,从而提高施工管理人员的管理水平,能够理清施工流程,并落实各项施工管理制度,规范施工工作人员的施工行为,提高施工效率,保障工程质量。

(五) 加强安全管理

在房屋建筑施工管理过程中,安全管理是重中之重的工作。首先要对施工人员进行安全管理,定期对施工人员普及安全教育工作,确保施工人员有足够的安全意识,并做出相应的安全防范措施,增加安全防范设备,建立健全安全管理制度,并有效落实,全面加强安全管理,减少安全事故发生,保障工作人员的生命财产安全,从而确保建筑工程顺利开展并正常运行。

结语

综上所述,目前我国建筑行业快速发展,取得了一定进步,并对社会发展产生相应影响。但是在发展过程中,还存在不足之处。由于在施工管理过程中缺乏管理意识,导致部门房屋建筑工程中出现相应的问题,建筑工程质量差。为了解决该问题,建筑单位必须加强施工管理部门以及施工管理人员的管理水平,加强对施工管理人员的培训,让其学习先进的管理知识,了解相应施工技术,从而有序安排各项施工作业,加强各个施工环节的有效衔接;其次,应该建立健全各种监管机制,根据施工现场实际情况,对各种因素进行综合考量,确保制度的科学性、有效性,并将管理制度真正的落实到施工管理过程中,发挥制度保障作用;最后应该提高施工材料与施工设备管理水平,达到国家建筑标准,加强安全管理,避免安全隐患出现,提高施工管理水平,确保施工进度,提高建筑工程质量,促进我国房屋建筑行业持续发展。

参考文献

- [1] 苏敬钧. 浅谈房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J]. 建筑与装饰, 2018, 16: 134.
- [2] 欧阳飞. 浅析房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, 11: 194.
- [3] 肖磊. 房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 21: 218.