

分析建筑工程监理工作中精细化管理的运用

朱柏元

南京旭光建设监理有限公司

摘要: 建筑工程对建筑工程质量、建筑工程进度具有非常关键的作用, 实施精细化管理能够全面提高监理的水平, 确保每一个岗位工人都能够有效落实自身的职责, 实现规模化、制度化、精细化发展。在工程监理中运用精细化管理, 需要全员参与, 确保精细化已落实到位, 保证管理质量水平全面提升。在建筑工程施工监理中, 精细化管理能够以全施工过程为对象, 采取一系列的数据化和标准化监理策略, 保证建筑工程施工的顺利发展。

关键词: 建筑工程; 监理工作; 精细化管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.188

引言

随着建筑工程规模不断扩大, 工程结构日益复杂, 大部分的监理单位运用精细化管理作为监理的重要理论依据, 对施工前期技术管理人员管理和安全管理有效落实, 能够确保建筑工程顺利发展, 提高监理行为和水平, 确保监理行业的可持续发展。监理工作对整个建筑工程具有非常关键的意义, 提高监理的质量, 为建设精品化工程奠定坚实基础。

一、精细化管理理念

作为全新的管理理念, 精细化管理具有更高的科学性和合理性。开展精细化管理更应该明确工作人员自身的职责, 充分发挥监理的职能, 促进多个部门有机协调配合, 保证所有步骤实现精细化管理。重点加强监理工作目标的制定, 明确不同监理人员的职责, 制定规范的工作管理机制, 确保工作管理水平全面落实, 加大工程规范、流程管理, 保证施工人员按流程施工。要提高信息化管理水平, 运用现代信息化技术对施工现场进行综合分析, 减轻监理单位的人力成本, 提高监理效率。

二、建筑工程项目监理工作开展的主要不足

(一) 监理管理技术存在问题

当前工程监理很多监理内容大同小异, 使得部分监理人员完全照搬其他工程的监理方案, 但是却没有针对建筑工程之间的差异进行合理控制, 使得建筑工程的模式过于陈旧, 缺乏对细节的关注, 会导致监理无法落实, 同时还会给质量安全造成影响而有些监理单位在监理施工中, 缺乏明显的认知水平, 造成监理积极性不高。

(二) 建筑工程监理人员综合素质较低

监理行业具有更多的经济利益, 越来越多的社会人员进入到监理行业之中, 使得监理团队的专业技术和综合素质参差不齐, 无法满足现代建筑工程监理需要, 对建筑工程施工监理造成了严重阻碍, 还有部分监理人员, 尽管监理经验丰富, 但是专业素质水平不高, 在面对建筑工程存在的问题时也缺乏针对性的策略, 导致建筑工程受到严重影响。

三、精细化管理工作在建筑工程中的具体应用

(一) 施工前期应用

根据我国的法律法规要求, 在工程项目施工之前, 设计单位、施工单位、业主和政府部门需要签署监理合同, 确保监理单位的公正性, 为监理工作的顺利开展打下基础, 也可以确保监理单位独立, 专业运行。政府部门需要加大精细化管理力度, 对施工监理合同进行细致审核, 监理单位也要加强细致化管理, 在施工前期认真做好施工材料监理保证施工, 建材符合工程施工要求, 同时也应该对施工材料安全合理的存放, 增强原材料整体利用效率, 节约监理施工成本。举办高级管理人员研讨会时, 可以邀请中层和基层管理者。虽然不直接参与讨论, 但可以通过高级管理层的交流和讨论掌握新的知识, 提高领导能力和解决问题的能力

能力。对于一线监理工人, 通过“一对一”或“一对多”培训课程提高专业技能。监理公司的建设人力分散, 线下教育往往不方便。为了解决这个问题, 可以通过网络进行远程教育, 使员工能够随时随地顺利地学习。另外, 在线教育不需要很高的地方, 因此可以减少企业教育费用。

(二) 技术管理的应用

随着科学技术的快速发展以及城市化进程不断加快, 建筑工程规模也在扩大, 所采用的施工技术越来越先进, 这就要求监理人员提高自身的技术水平, 认真了解监理学的相关内容。同时也应该提高监理的责任心, 对于大型的建筑工程项目要针对施工的难点问题认真进行认真监理, 并且将复杂的施工环节进行简化, 对重点工程和难点工程有效划分, 加大监理力度, 确保监理施工的整体效果全面增强。在制定施工计划的过程中, 需要合理安排资金使用计划、施工进度计划和人力物力的配置, 并以此为基础, 建立科学有效的管理目标, 并合理落实管理责任。对工程设计图纸的管理, 要求技术人员结合工程概况, 对设计图纸进行详细的审核, 并按照审核标准, 做好自审、互审和技术交底, 对设计的可行性进行保证。

(三) 人员管理的应用

在精细化管理理念开展中, 加强人员管理, 能够确保工程监理工作有效落实, 为此监理单位需要加强对监理人才的筛选, 聘用具有专业知识和综合素质较高的人才。加强对监理人员的培训, 让他们能够熟练掌握各种专业技能, 丰富监理经验, 确保监理工作顺利开展。还要对监理人员进行职责分工, 保证落实建筑工程的方方面面, 监理单位要针对建筑工程的具体特点进行分析, 不断提高自身的专业素质, 定期加强监理人员培训, 使得精细化管理理念深入人心, 切实加强精细化的多项目目标管理, 保证建筑工程有效落实。

(四) 安全管理中的应用

工程项目质量安全对经济效益具有非常重要的影响, 在工程监理中需要加大对安全监理的重视力度, 保证施工的任一环节都具有安全性。工程中落实安全为主的监理理念, 能够及时消除安全隐患, 提高施工的管理质量水平, 促使安全管理责任的有效落实, 提高安全施工的整体效果。结合施工的实际情况, 将具体的责任落实到个人, 确保施工的安全性与规范性, 在施工监理中要加强日常检查、节日检查和专项检查, 确保监理工作的整体质量符合要求, 在必要的情况下, 监理单位还可以聘请专家进行监理控制, 指导监理工作的顺利开展。

四、结语

在工程项目不断发展的背景下, 对施工监理提出了更高的要求, 运用精细化管理理念能够对整个监理目标进行细致的划分, 明确监理的重点和难点, 提高监理的质量与水平。同时也能够保证建筑工程顺利施工, 确保工程项目的全面发展。在建筑工程施工管理中应用精细化管理, 可以对工程施工中的常见问题进行预防和控制, 有利于提升施工效率, 保证施工质量。

参考文献

- [1] 王刚. 建筑工程监理工作中精细化管理的应用探究[J]. 建材与装饰, 2020(20):190+194.
- [2] 甘元玉. 精细化管理理念引领下的建筑工程监理优化研究[J]. 住宅与房地产, 2018(22):111.
- [3] 马良. 试论建筑工程监理工作中精细化管理的应用[J]. 居舍, 2017(21):6.
- [4] 朱波. 建筑工程监理工作中精细化管理的应用[J]. 绿色环保建材, 2016(12):161.