

影响建筑工程管理的主要因素与对策

寇永剑

托克逊县润泽房地产开发有限责任公司

摘要: 当下,我国市场经济发展速度越来越快,建筑业有着较好的发展前途,建筑企业要有效地把握好时机,进一步优化和完善建筑工程的建设工作,建设高水平的建筑工程。目前建筑工程管理仍存在不足,本文分析并提出科学的改善方法,希望能更好地增强建筑企业的竞争力。

关键词: 建筑工程;管理;因素

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.183

一、建筑工程管理的意义

整个建筑工程管理工作中,工程管理是对建筑项目进行管控的方式。结合相关国家法律规定质量标准,从施工材料、项目施工及技术方面对施工项目实施标准化质量管理。建筑项目实际施工中,必须要重视项目管理,合理参考质量管理体系,明确项目管理质量管理环节,以此为建筑项目顺利施工提供重要的保障。

二、建筑工程施工管理的影响因素

(一)人为因素

人为因素是影响建筑工程施工质量的主要因素之一,施工人员、管理人员、造价人员、采购人员的素质决定着对人为操作失误管理控制的效果。承建单位负责人虽然想要有效控制人为因素对施工管理质量的影响,但是尚未采用不间断培训的方式来提高参与人员的专业技术水平和道德素养,促使全体参与人员经常出现操作失误、材料存放不当、违规操作、忽视警告等问题。

(二)机械设备运行状态因素

建筑工程施工过程中不可或缺的是机械设备,机械设备的运行情况直接影响施工进度,间接影响施工质量。在建筑工程中使用机械设备不仅可以减少基础作业人员的作业任务量,还可以提高施工效率,加快施工进度,为承建单位创造丰厚的经济利润。但是在机械设备实际运行过程中,一些承建单位负责人没有给建筑工程项目配备专业的机械设备检修保养人员,无法及时了解设备的运行情况,导致机械设备在使用过程中故障频发。

(三)建材质量因素

建材管理工作的重心应该放在材料进场检查、采购存放保管、材料消耗控制等几方面。在建筑材料实际管理工作中,个别施工管理人员经常采用抽查材料进场检查验收方案,随意堆放建筑材料等,出现材料管理控制的失误,采购材料的规格和质量不仅不符合国家相关检测标准,甚至还严重影响建筑工程整体结构的耐久性和安全性,给承建单位的外在形象造成影响。

(四)施工场地周围环境因素

一些承建单位负责人容易忽视施工场地附近的环境问题,加上自然天气现象、气候变化等不可控制因素影响,如雷电、沙尘暴、狂风等,会对建筑工程项目的如期开展造成影响,延误建筑工程的竣工时间,甚至会对施工人员的身体健康安全构成威胁。

三、建筑工程施工管理中存在的问题

(一)建筑工程管理的水平有待提升

当前,我国城镇化建设日益完善,科技发展水平不断提高,与此同时建筑行业取得了很大的成就,建筑项目管理方法与技术日新月异。现阶段建筑项目实际管理工作中,管理技术研究或使用比较少,通常是结合以往项目施工经验开展项目管理,由此极易造成所用建筑项目管理方法与技术不符合时代发展潮流,项目管理出现很大的缺陷,项目管理效果受到一定的影响,最终为建筑项目施工埋下了安全隐患。

(二)工程管理制度

工程管理制度容易影响建筑工程施工管理工作的有效开

展,而每个行业的发展都需相应的制度支撑,建立健全建筑工程管理制度有利于后期施工活动的顺利进行,不断提高建筑工程的施工效率。

(三)建筑工程领域缺少专业的新时代下创新型管理人才

当前的我国建筑工程技术人才就业类型,建筑仍然被认为是一个专业劳动密集型人才行业。大多数在职员工是专业技能和综合素质强的外来外地务工人员,易于独立接受公司管理,但自我管理能力较弱,难以开展管理活动。项目建设的各个方面都对建设项目的建设质量造成了隐患。

(四)施工管理的创新性思维

创新对企业来说具有重要意义,可促进企业的可持续发展。不断推动建筑企业施工管理上的创新和完善,有利于建筑企业施工活动的顺利展开,从而更好地控制施工成本及费用。

建筑工程企业在提升施工效率与质量的同时还可产生更大的经济利润。一旦管理人员的管理思维不够先进,会影响施工管理活动的有效开展,所以施工管理人员要不断提高专业能力和素质,并且有效地把握行业发展情况,规范地开展施工管理工作。

四、改进建筑工程施工管理工作的策略

(一)建立健全有效的工程管理体系

建筑工程管理活动的开展需根据其不足之处,充分考虑工程实际情况,不断建立健全有效的工程管理体系,还要加快管理制度的创新与完善。建筑工程还可通过一些个性化设计完善企业管理制度,围绕企业的文化特性,更好地促进工程管理体系的有效落实。强化工作人员的监督与管理力度,使企业的管理制度更加精准有效。

(二)做好施工全过程的监管工作

建筑工程在施工和建设过程中,因为不同环节的联系很紧密,建筑工程企业要更好地保障工程的质量和安,因此企业安排专门的部门开展监督和管理,建立完善的监管系统。运用现代化信息技术来实现信息资源的共享,政府要对建筑工程的管理工作进行监督,并且坚持公平和公正的原则,有效落实每项工作。

(三)调查施工周边的环境状况

建筑工程对施工周边环境进行调查可制订切实可行的施工方案,而施工周边环境的调查需在施工图纸绘制之前开展。如高层建筑在施工时要先了解所在地区的气候情况和施工时间,这样可更好地安排施工工作,工作人员还要深入了解地质条件和水文特点,并合理选择施工方案。

(四)找准质量管理控制的关键点,狠抓建筑工程质量

施工管理人员需要找准质量管理控制的关键点,吃透建筑工程质量管理标准,读懂设计图纸,规范施工人员的实践操作,提高施工人员的工程质量意识,组织全体参与人员进行参加岗前培训,制定可操作的施工管理流程,提前做好应急防范措施。同时,每天每时均需要进行施工质量抽查及时发现质量问题并加以纠正等,每天都要发现问题、解决问题、跟踪问题,实现建筑工程质量PDCA循环管理目标,全方位提高建筑工程整体施工质量。

五、结束语

总而言之,市场竞争愈发激烈,建筑工程企业要不断提高企业的竞争实力,打造高水平的建筑工程,认真分析和把握建筑工程管理的影响要素,根据实际情况完善相关制度体系,从而更好地监管与控制建筑工程的质量。

参考文献

- [1]王君霞,战丙利.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J].山东工业技术,2019,11(12):95.
- [2]方少杰.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策研究[J].居舍,2019,10(5):118.