

电力新能源总承包项目管理信息化平台建设研究

谭发明

中国葛洲坝集团国际工程有限公司

摘要:我国社会经济的发展,对能源的需求量逐渐增加,基于这一情况,我国能源结构逐渐调整,在这一过程中,电力新能源项目的开展对社会发展产生了十分重要的作用。根据国家相关政策的驱动,电力新能源总承包项目逐渐成为电力行业的主要业务之一,是其重要内容。随着技术水平提高,针对现代化技术的使用,对管理系统的建立以及完善,电力新能源总承包项目管理信息水平提高是十分必要的。本文通过对电力新能源总承包项目管理信息化平台建设进行分析,针对其中新型功能予以探讨,以此促进我国电力新能源的发展。

关键词:电力新能源;总承包项目;项目管理;信息化平台

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.304

现阶段,我国经常使用的项目管理模式依然是沿用传统化的管理手段,现行的项目管理工作开展存在较大的局限性,并且项目管理软件在时代的驱动以及技术的支持下需要予以改变和创新,因此,信息化的管理软件是十分必要的。以往的项目管理软件主要呈现特点为短平快,对新能源产业的发展并不适用,因此使用更加先进的项目管理信息化平台对项目的开展具有十分重要的作用。通过电力新能源总承包项目管理信息化平台的建立,对项目管理的规范化以及流程化予以促进,通过信息技术的使用,对管理业务以及处理业务效率予以提高,并且可以实现项目信息的交流,以此对工作效率进行提高。

一、关于电力新能源总承包项目项目管理存在问题分析

(一)关于管理工作内容分析

针对电力新能源项目的管理工作分析,其管理工作中的需求具有多样性,首先是项目管理工作的施工时间较短,施工任务较为繁重^[1]。在实际施工中,工程的开展受到多方面外界因素的影响,较为主要的因素为光伏以及风电项目的自身特点,因此,在实际建设过程中区别与传统化的水电以及火电,其工期较短,在众多的项目中,主要以光伏项目为参考,其从施工初期阶段以及实现并网,主要时间持续为6个月,因此工程在立项过程直至后期的验收,管理工作是十分紧凑的,各个环节的接口部分工期的接纳性较低。

(二)关于技术管理分析

在这一项目中,其涉及的专业范围较少,工艺技术的选择较为简单,但是其中主要的问题也较为棘手,主要功率原因造成的占地面积范围较大。在这一部分主要以光伏项目作为参考,其20兆瓦的地面光伏电站,需要的占地面积为700亩左右。除此之外,由于项目开展中的具体地形差异,导致不同区域的施工方案并不相同,因此在实际作业开展中存在较大的难度^[2]。

(三)关于施工风险分析

这一项目开展过程中,主要特点是施工设备的使用,其工程的完成度主要依靠设备的完成性。以光伏项目为依照,在实施光伏支架的管桩过程中,其相关的设备数量较多,具有多样性,出于施工进度保证,需要使用大量的设备以及施工人员,以此这一过程中产生的安全风险较高,因此对施工团队以及管理团队中造成的难度较高。

(四)关于现有信息条件分析

现阶段,在这一能源项目实施过程中,主要存在的问题为同期的项目数量较多,施工的节奏较快,作业范围较快,因此项目中的管理人员能够使用的资源具有局限性。在实际施工中,这种较为复杂并且局限性较高的管理条件,会导致项目实

际进行的工作与管理人员的工作进行无法进行结合。在项目管理信息系统使用中,其较为系统化的部署,进行相应的培训,在实际应用中数量较多的工作人员,并且实际的环境无法满足信息化需求,导致实际项目完成度并不高,在系统应用中的进度会落后于项目进度。另一种现象是项目管理脱离系统,在人为因素的影响下,会导致管理的缺失,因此需要实现项目管理的信息化平台^[3]。

二、关于电力新能源总承包项目管理信息化平台建立的措施分析

(一)关于实现多项目管理分析

在实际的项目工程开展中,经常是多个项目同时开展,以此满足各个单位以及职能部门的管理需求,通过平台的确定,对多个项目的管理以及单个项目管理水平予以提高,实现同步建设。首先实现多项目管理平台的建立。针对这一情况需要进行合理化的进度监控,在实际的项目开展中,进行资源动态的收集,实现集中化的显示,在实际项目中,进行事业部的决策优先性,进行有效的资源配置。

(二)关于实现单项目管理分析

在实际的项目管理中,主要实施项目经理责任制度,因此在信息化管理中主要由项目经理进行项目的管理和使用,其中单项目的管理中主要细化为10个部分,不同模块的内容制定主要是根据不同的项目组织构成,并且各个部分内容具有相对独立性,并且部分信息内容实现互相联系。在项目动态中,其主要是项目信息的主要展示部分,主要为各项动态信息的公布,相关单位可以依据这一部分对项目的进度以及相关内同予以了解^[4]。

(三)关于资源管理分析

这一部分主要是针对项目资源中的动态管理问题予以建立,其中这一功能是其较为核心的内容,主要细化为项目中的主要组织解耦股以及相关的管理人员等。这一过程中,组织机构主要是项目总承包组织机构,管理人员也就是信息化管理平台中的人员库人员^[5]。

总结

随着时代的发展,计算机技术以及数字化技术不断发展,对我国各行各业的发展都带来了较大的发展空间,因此将信息化技术应用到电力新能源总承包项目管理信息化平台建立中具有十分重要的作用。根据以往的平台系统使用,其存在着一定程度的局限性,因此对其进行相应的创新对项目的开展具有重要意义。通过对多项目、单项目以及资源管理方面进行建设,完善信息化管理平台,促进电力新能源总承包项目的开展,促进我国行业的发展。

参考文献

- [1]郭利,李岩.电力新能源总承包项目管理信息化平台建设研究[J].中国信息化,2019,299(03):72-75.
- [2]欧阳湘龙.新能源总承包项目管理信息化BIM平台建设研究[J].冶金丛刊,2019,004(021):157-158.
- [3]张振宇,高雅琪.设计企业工程总承包项目管理平台建设方案探讨[J].信息周刊,2019,000(036):P.1-1.
- [4]许思琪.企业全生命周期项目管理信息化平台建设探究——以电子工业工程总承包企业为例[J].项目管理技术,2019,17(002):128-132.
- [5]王继银.新能源及技术改造项目的EPC总承包的造价管理优化浅析[J].中小企业管理与科技,2017,513(08):19-20.