

公路工程施工中的成本管理策略

七国新

中铁隧道局集团建设有限公司

摘要:当前,公路建设项目的数量和规模更加趋于合理化,建设单位对工程质量和安全文明施工的要求也不断提高,且在市场竞争机制的作用下,在建公路工程大多受竞标压价和业主资金的制约,施工企业的效益空间进一步受到压缩,成本控制对施工企业的重要性进一步凸显。

关键词:公路工程施工;成本管理;控制策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.224

引言

施工项目的成本控制是一项非常复杂的工作,它具有动态性、长期性等特征,整个建设过程都与其息息相关。接下来,笔者将对公路工程项目施工成本控制的基本情况和现状进行概述,同时总结出公路工程项目施工成本控制中所涉及的一些关键要素,提出具体的对策措施。

一、我国公路工程项目施工成本控制存在的主要问题

(一)未针对施工成本展开科学预测及合理预算

任何工程建设项目中,对项目成本进行科学合理地预测和预算都是基本条件,否则在实际建设过程中,就无法有效实施成本管理工作,使成本管理无目标可依。这样一来,企业施工项目的成本控制无法得到有效落实,预计目标也就难以达成,最终导致企业利益受损。

(二)未建立与时代特征相适应的成本预算模式

财务部门在成本预算工作中发挥着主导性作用,他们通常是需要依据往年的数据对成本进行预算和预测,然而在实际的施工过程中会发生很多变化,且诸多因素都会影响到实际成本和支出,如项目规模、技术难度、当地资源等,尤其是当财务人员对施工现场较为陌生,因此在预算过程中很容易发生偏差,无法绝对地预测出施工成本,最终导致成本目标无法实现。

(三)施工企业采用的从成本管理滞后

一些公路施工企业在开展项目成本管理工作时,所采用的成本管理方式还是十分滞后的,他们往往习惯于沿用传统的方式以及经验来实施管理,无法保持与时俱进的思想理念,一些施工企业虽然构建了自己的成本管理体系,然而却还是停留在纸上谈兵的阶段,无法有效运营实施,对其中的规定进行死板地遵循,不会灵活变通,对人性化管理理念的理解不够彻底。这些问题都或多或少地影响着成本管理工作的正常开展。

二、公路工程施工中的成本管理策略

(一)建立完善的施工方案降低成本

公路施工过程中,施工方案对工程整体活动的进行起着重要的指导作用,在施工方案充分合理的情况下能够有效降低工程施工成本。为此在施工方案的制定过程中要求有效分析工程施工所拥有的材料资源、人力资源与机械设备资源,有效结合工程施工现场的实际情况制定出最佳的工程施工方案,以此控制施工过程中的资源消耗。在施工方案制定完成后设计最佳的施工组织方式,通过合理的工程施工任务,加强对施工进程的有效控制与管理。制定最佳的成本管理控制方案,促进最佳施工方案的实施。相关人员准确记录工程施工过程中的各项工程量,将工程中的人工消耗情况、材料消耗情况进行准确记录,并与工程施工现场的实际资源消耗进行对比,避免出现浪费与窝工现象。

(二)构建完善的成本管理体系

公路工程施工过程中成本管理工作的开展较复杂,各项费用支出的事项较多,需要管控和监督的内容多,成本管理和控

制工作的难度较大,需要根据实际工程项目建设的情况和具体工作开展的需要,构建更加完善的成本管理体系,完善相关的制度和机制,以确保成本管理的各项措施地有效执行和落实。

(三)强化风险的监督和防范

公路工程施工中不可避免存在一些风险问题和安全事故,造成极大的损失和影响。造成施工中风险的因素较多,施工中成本管理及控制工作的开展和实施,需要加强不稳定性因素、风险因素的监督和控制,降低风险的影响和损失。构建完善的风险监督和防范体系,加强施工各工序的风险管控,以确保工程项目的顺利进行,降低施工建设成本;加强施工中的资金费用、财务风险等的监督控制,减少因资金不足、资产流失、资金浪费等造成的影响和损失;加强成本计划执行和实施过程中的风险控制,对比和分析实际费用支出和计划,针对二者之间出现的较大差异问题,需要及时查找原因,采取有效措施处理和纠正。

(四)合同管理

建设工程施工任务委托的模式反映了建设工程项目业主与施工单位、施工单位与劳务单位等相互之间的合同关系。目前,由于建筑市场规模的压缩,施工企业与建筑市场规模严重失衡,使得施工企业间的竞争越发激烈,相互竞价,利润空间被压榨无几。在中国版的FIDIC条款下,业主行为在建设工程承包中占主导地位,施工企业处于劣势处境。工程招标过程中,业主为将自身的风险转移给承包商,往往在合同条款中,增加一些苛刻条款;而承包商迫于生存,在不得已的情况下只能委曲求全接受,承担合同风险。为能在建筑市场的激烈竞争中立于不败之地,施工企业必须重视合同管理。充份理解合同的条款所赋予承包人的权利和义务范围,在合同履行过程中,注意收集过程中的工地会议纪要、工作联系单、业主指令等,超出合同义务范围内的工作内容应及时进行索赔,减少收入流失,降本增效。同时,应加强对下劳务合同管理,采用严谨的格式合同,并做好对下民工和劳务管理,防止因施工队伍扯皮现象发生而造成效益流失。

(五)完善监督和控制制度

做好成本制定、执行和实施过程中的监督与控制工作,保证施工成本计划更加科学合理。监督控制施工过程的各项费用支出及能源资源的损耗,针对施工中出现的实际费用与成本费用出现较大偏差的问题,需要及时查找原因,并采取措施进行处理和纠正,通过监督和控制成本控制工作的开展和实施,保证各项措施执行,降低施工建设的成本。

结束语

公路工程在重视质量目标之外,必须要树立起风险意识,对成本进行有效管控。在此工作中,相关部门应当积极履行自身的职责,通过落实相应的管理工作和责任机制,并且做好日常工作记录,便于分析风险规律。只有做好日常管理并加强技术、设备等管理工作,才能确保施工质量,同时保障工程进度。

参考文献

- [1]罗金程,张财喜.公路工程施工成本控制风险决策及方法创新研究[J].交通世界,2020(15):118-119.
- [2]王慧.公路工程施工阶段成本风险管理与控制分析[J].建材与装饰,2019(24):259-260.
- [3]侯生全.公路工程施工成本控制风险决策及方法创新研究[J].现代经济信息,2019(04):289.