

建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用

袁海荣 王君欢

宁波市建设集团股份有限公司

摘要: 本论文讨论了建筑工程预算对施工企业工程造价控制产生的影响,例如对施工企业工程管理当中施工组织设计直接产生作用,能够使得施工企业的材料采购、技术以及工艺安排、施工流程等获得指导,使得各环节可以更紧密,降低资金资源浪费,在保质保量完成工程基础上增加施工企业利润。

关键词: 建筑工程预算; 建筑施工企业; 工程造价; 造价控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.220

前言: 科学的工程预算能够对施工阶段形成的造价的90%形成积极影响,正因为如此施工企业才会对建筑工程预算十分看重,并将其作为工程造价控制的方向标,来对具体的施工组织设计来践行具体指导。这是源于建筑工程预算具体形成是在对工程材料、施工设备、施工人力、施工规模、施工流程等进行一定的计算,最终汇总而成。

一、建筑工程预算对施工企业工程造价控制作用

建筑工程预算对于施工企业工程造价控制的作用发挥受其本身合理性影响非常明确,不合理工程预算会导致后续施工造价控制难度提升,而合理预算又会使得施工成本能够获得有效缩减,实现资源利用最大化。下边笔者分别分析:

(一) 不合理建筑工程预算导致工程造价控制难度增加

在工程招投标阶段,施工企业为了获得业务,会在考虑工程具体情况和企业本身情况给出一个预算报价。但在现如今竞争情况下,投标企业经常会出现压低报价情况。若是这样的施工企业竞标成功就会对其施工环节的工程质量形成直接影响。主要是其为了控制造价增加利润,会降低施工标准,最终会提升工程安全风险。可以看到不合理的建筑工程预算属于施工企业给自己戴的“紧箍咒”,属于行业恶性竞争所致。另外,不合理的工程预算也来自建设单位。其想付出最低投入获得最高标准质量工程,无形中已经挤压了施工企业利润空间,会导致其后续施工管理难度加大。若是建设单位、监理单位监督不足,很容易使得其偷工减料以次充好。所以说施工企业招投标阶段不当预算增加了其施工阶段造价控制的难度^[1]。

(二) 合理建筑工程预算可以降低施工企业成本

排除上述施工企业不当操作情况,若是建设单位和施工企业预算都比较合理时,对于施工企业施工阶段的材料利用、人力安排、设备租赁、资金利用都会有很好的调节作用,实现资源利用最大化,有效降低施工成本。这是因为工程预算都是在施工图纸基础上实现的,而在施工中项目管理人员又会按照图纸来具体安排有关资源,过程里会整合考虑,会将没必要的环节剔除,这样便直接降低了施工企业施工成本。

(三) 为施工企业、建设单位投资提供参考

施工企业在施工前需要对施工图纸进行再次审核,并由造价员进行再次精准的造价计算。往往这一次的造价计算结合了施工现场的现实情况,更加精准客观。汇总形成的最终的预算价格反馈给施工企业和建设单位,使得二者投资获得参考。

二、提高建筑工程预算积极影响的策略

(一) 影响建筑企业工程预算能力的因素

第一,工程预算缺乏管理会计。最主要的是缺乏管理会

计思维以及制度,导致预算控制水平低。例如预算当中不能结合市场环境、企业内部情况来形成客观计算,导致预算或高或低。第二,预算和造价分割,二者没有形成很好的交流沟通,预算不能合理分解,使得造价控制缺乏有效管理。造成这一点的是责任不清,没有使得预算员、造价员明白自己的责任,工作不上心,导致了明显的工作过失。第三,工程预算工作缺乏监督。预算工作是财务部门开展的,而能够对财务工作展开监督的只有内部审计,然而大部分企业并不注重内部审计,导致监督不足,给工程预算不精准提供了方便。第四,造价员素质问题。即造价员作为造价控制者因为本身能力低导致控制不良,这和其缺乏学习以及企业缺乏培训有着紧密联系。再者是我国造价员考核不严格,入行门槛低,导致不良人员进入造价员队伍。第五,企业的信息化管理水平低,没有企业自己建立的统一的信息平台,导致财务部门在预算上不能实现“业财融合”,不能很好地采集有关信息,最终计算出最合理的预算。

(二) 提升工程预算积极影响的策略

第一,积极融入管理会计制度。从决策层开始建立管理会计思维,能够使得财务人员拥有风险意识,积极主动去采集各类信息去保证工程预算的客观性、精确性。为了达成这个目标,建议企业推出管理会计考核制度,迫使财务部门改变过去的管理模式,能够向预算科学化管理转变。第二,实现施工企业造价、预算的整合。造价员和预算员都要有动态核算以及全程管理的意识,能够动态发现不利于造价和预算的因素,力求造价管理和预算管理统合,能够切实降低施工企业的施工成本。第三,积极地引入内部监督。为了使得财务工作、造价管理、预算管理得到监控,必须要将内部审计部门融入进来,实现全程审计。为了使得内部审计工作顺利开展,必须要力求审计部门独立性,使得其有权审计,并且不受企业行政管理约束。使得该部门充分发挥监督作用。第四,提升造价员素质。要选用道德水平高技术能力强的造价员,确保其造价计算科学缜密,形成的最终数据有说服力。为了提升造价员的工作积极性,需要融入绩效考核,对其给予足够的奖金、福利。第五,建立企业信息化管理平台。该平台由专人负责管理,使得财务部门、采购部门、施工部门、管理部门都能够链接其上,实现彼此约束和监督。特别是财务部门能够快速了解其他部门业务,形成“业财融合”管理模式,积极掌控预算,能够帮助造价员控制造价。另外在施工当中融入BIM技术对于控制造价颇有帮助^[2]。

总结

工程预算在建筑施工企业工程造价控制中有正反两种作用,为了使得其发挥正面作用有必要融入BIM技术,该技术具有的三维建模、四维模拟等功能,可以使得管理者提前发现冗余环节从而有效地提升造价控制水平。况且其具有控制风险作用,可以降低突发事件给造价带来的负面影响。

参考文献

- [1] 崔彦. 浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 工程技术: 引文版, 2016(8): 00022-00022.
- [2] 李慧云. 浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 建材与装饰, 2017, 000(011): 106-107.