

工程建设项目管理中材料采购成本的控制研究

金冬根

南昌轨道交通集团有限公司地铁项目管理分公司

摘要: 进入二十一世纪以来,我国高楼建筑如雨后春笋般拔地而起,国内工程建设迅猛发展。在工程建设中,材料采购是至关重要的一环,控制采购成本是降低工程造价的关键。因此,本文对工程项目管理中材料采购成本的控制进行研究,希望能够帮助现金流紧缺的建筑工程合理管控材料的采购。

关键词: 工程建设; 项目管理; 材料采购; 成本控制

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2020.12.199

引言

在工程建设造价中,材料采购成本占据了很大的比例。想要降低工程建设造价有两个方法,一是,在施工时减少材料损耗,二是,在购买时降低材料成本。两者同时展开才能有效地降低成本。但由于我国经济的快速发展,市场在不断的扩充,可供选择的材料供应商越来越多,导致工程建设单位采购越来越困难,非常需要管理者高度重视材料采购的成本控制工作。

一、完善采购制度和体系,严格执行管理要求

工程建设项目是一项需要各部门紧密合作的工作,没有完整的制度和体系,在实际工作时将会出现诸多问题。材料采购应该根据设计图纸和现场施工的要求,逐一甄选市场上符合条件的供应商。在保障质量的前提下,还需要考虑其供货能力,运输成本和市场价格的竞争力。把通过综合评定而挑选出的供应商进行排序,最终通过商定选择供货单位。在建筑施工前,由技术部门根据设计图纸制作材料清单,同时组建采购监督小组,负责对材料采购进行全程监督。材料采购的每张结算单都必须有详细的报表。根据市场价格的变动及时召开小组会议,考虑更换供应商。

材料采购需要大量的现金流动,必须要有完整的监督体系。但我国施工单位的制度经常如同废纸,从领导到员工都不够重视管理制度。认为这是一件复杂麻烦的事情,往往会简化流程。但如此一来,一旦出现问题便很难追责。采购制度是最有保障的工作模式,它从全盘考虑,将供应商,资金管理,流程,制度等等环节整合在一起,从而保障材料安全和工程进度。

二、提升员工采购管理理念和素质

工程建设是与人们生命财产安全息息相关的工作,工程建设项目材料必须要经过严格的筛选和把关,一旦原材料出现问题,整个工程建设项目将面临巨大的安全隐患。因此,施工单位应该对采购人员进行严格的管理,制定一套完整的规章制度。材料采购需要大量的交流工作,必不可少的和各类人员接触。如果没有一套完整的规章制度,一旦采购人员中混入心术不正之人,不仅会造成材料采购成本的增加,严重者甚至会导致材料质量不过关,工程施工时出现安全事故。

规章制度是防范不轨之徒有可趁之机,提高采购人员的

自身素质是从长远角度出发为工程建设项目降低成本。因为材料采购并不是单一的比价格,它需要考虑许多因素。工程建设项目中最重要的是质量,一味的追求低价格的材料,并不能符合建筑施工要求。采购人员需要寻找到质量可靠价格最低的材料,就必须要有超高的业务水平。所以,施工单位需要不定期的对采购人员进行培训,其中不乏法律基础知识,避免采购人员为一己私利中饱私囊。只有采购人员意识到降低成本的意义,才能挑选到最优的材料^[1]。

三、挑选合格的供应商

建筑行业兴起的时,建材市场随之繁盛。市面上的材料供应商越来越多,但产品的质量却层次不齐。采购部门应该对供应商制定一套完整的审核体系,从产品质量到厂家信誉,综合评定打分,将低分充数的供应商剔除考虑范围。工程建设项目管理人员要提高对供应商审核制度的重视,不能做表面工夫,实际操作时还是按照传统采购方式,必须杜绝根据平时印象或者挑选关系户的方式选择材料供应商。与一个供应商形成稳定供给关系后,采购部门也要时刻关注市场变化,拓宽采购渠道。市场是多变的,材料价格也是多变的,不能盲目听从一个供应商的说辞。供应商选定后,可以适当的摒弃传统的甲方乙方关系,合作共赢才能得到材料市场成本最低价格^[2]。

四、使用信息化技术采购

随着网络时代的快速发展,网络走入大众视野,大数据下的信息时代打破了传统采购模式,合理的运用信息技术可以让采购更透明化,提升工程建设项目管理中采购的成本。信息化技术除了让信息具像化外,还可以运用电脑程式结算复杂化的数据,通过分类,排序,组合等方式,将采购流程一一记录,避免人力资源的浪费。信息化采购最大的优点在于打破了时间和空间的障碍。传统的采购模式下,员工不得不出外勤,与卖方沟通,实地调查产品质量。网络数据的出现,直接缩短了时间成本和空间距离。大数据的运用让订单管理和合同管理不再复杂,大大的缩短了采购周期。采购流程的属性和变量一目了然,也大大减少了工程建设项目在采购管理费用。

结论

综上所述,控制材料采购成本是工程建设项目管理中势在必行的重要事宜。在建筑市场越来越多样化的情况下,施工单位应该顺应时代发展,运用信息化技术,不断完善管理制度;培养员工采购意识;不断地根据市场的变化挑选合格的供应商。只有如此,才能完成采购成本控制工作。

参考文献

- [1] 周志彬. 工程项目招标采购管理的成本控制及其途径选择探析[J]. 建材与装饰, 2020, No. 610 (13): 214-214.
- [2] 陈蕊. 浅谈海外大型工程项目成本管理 & 风险控制研究[J]. 城市周刊, 2019, 000 (038): P. 40-41.