

探究工程管理范畴及工程管理的重要性

徐兴月

山东民兴建筑工程有限公司

摘要: 社会经济的发展进步,使我国进入了生产发展的黄金时期。搞好施工管理,项目经济将得到相应的改善,国民经济将得到健康发展。由此可见,项目管理在社会经济发展中的重要性。项目管理是对项目质量、项目投资和项目进度的良好控制,从根本上提高项目的综合价值。近年来,我国文化安全产业取得了良好的成绩,但随着不断发展,也出现了不少问题。论述了项目管理的主要内容,探讨了建设社会主义市场经济过程中项目管理面临的问题,阐述了项目管理的范围和重要性。

关键词: 工程管理;重要性;范畴

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.184

引言

项目管理的对象和目标是工程,是指专业人员运用科学原理改造自然资源,为人类活动创造更加便利的条件的一系列过程。工程建设需要运用物理、数学、生物学等基础学科的知识,在生产生活实践中不断总结经验。就文物项目管理而言,其主要内容包括:立项、勘察、设计、施工,以及材料设备的选择。

一、工程管理的主要内容

项目管理是密切相关的。与一般管理不同,项目管理人员应在特定的工程行业环境中对具体目标进行计划、组织、指挥、协调、决策和控制,对具体技术进行管理。一般来说,项目管理本身是一项复杂的系统工程,涵盖了建设项目的方方面面。良好的施工管理可以保证工程的顺利实施和进度。

二、工程管理范畴

无论外部环境如何变化,一个项目的实施都必须经过三个核心环节:准备、施工和实际生产。管理在施工过程中起着重要作用,其管理范畴对有效施工也具有重要意义。

(一) 前期准备

工程建设项目前期准备工作主要包括:立项、可行性研究、评价与决策。在提出项目时,要考虑当地文物现状、自然生态条件和文化特色,权衡项目的价值;在可行性研究中,首先要做初步分析,现阶段还不能对建设项目是否具有投资价值做出有效的评价。因此,有必要对工程技术、设计方案、施工工艺及经济效益进行可行性分析。项目可行性研究通常需要六个月的时间。如果项目规模较大,则需要更多的时间;可行性研究结束后,应进行评审和决策。通过评审可以及时发现项目存在的问题,并进行整合和修改。决策应参考权威数据,防止决策不当。

(二) 工程建设阶段

在施工阶段,分为三个部分:工程设计与合同谈判、施工设计与准备调试。首先,在可行性报告分析、评价和决策后,要对项目进行设计,确定项目使用的具体环节和设备。其次,根据项目意向书编制施工方案,这是顺利施工的保证。同时,在具体施工过程中,要根据实际运营情况,适当完善施工方案,为工程顺利进行提供有效保障。最后,在一些设备的使用中,需要对设备进行调试,以保证设备在施工过程中的有效移动。

(三) 实际投产环节

它主要包括两个方面,一是生产准备,二是正式生产。一般来说,大型工程项目的可行性研究结束后,应在可行性研究报告获得批准后,开始试运行准备工作,包括投资准备、人员准备、材料准备、技术准备等,调试准备工作应与工程设计方案和施工同步进行。准备工作完成后,项目方可投入运行。实践经验表明,产权单位相关人员越早加入项目,未来建设项目的经济效益和社会效益就越有效。

三、工程管理的重要性

当前,我国文化建设正处于发展的关键时期,发展规模不

断扩大,项目管理对保证项目建设质量起着极其重要的作用。

(一) 控制施工项目的成本

就当下企业发展来看,成本控制最为重要也最需要迫切解决的关键点在于加强对成本的有效管控。多数企业对成本预算不清晰,没有系统统筹规划,造成对成本的管控不到位,是最大的弊端,极大程度上对投标价格造成降低的影响。建设项目成本包括预算成本和实际成本,贯穿于整个项目建设的各个方面。一般来说,将预算成本与实际成本进行比较,可以得出企业的亏损程度。因此,建设项目成本管理应注重对人力、物力和财务的控制,通过对项目成本的控制,达到提高企业效益的目的。

(二) 加强质量控制

从工程管理的角度,不断提高企业的质量管理意识是当务之急。在工程建设过程中,要重视工程师和施工人员的作用,协调各级部门和单位,制定自上而下的质量监督体系。其次,从工程建设单位的角度,建立以项目经理为核心,工程技术人员和施工现场负责人为辅的全方位质量控制体系,构建权责明确、分工明确的实施机制。此外,还应特别注意施工程序和施工环境的控制。在许多工程建设过程中,环境对工程质量的影响比较严重,如水文气象、地质条件等环境因素。因此,在工程施工前,必须根据工程的实际情况和特点,科学分析影响工程质量的现有环境因素,合理处理。此外,施工过程对工程质量管理起到直接的影响,务必对施工过程进行严格的监督把控。施工过程中需要注意的是,严格按照设计的施工顺序进行作业,这是最为核心也是最为关键的。

(三) 加强安全控制

安要实时进行安全监督管理,要负全责,加强落实。安全生产法规的制定和落实,安全生产法规的规定。有效安全防护措施的执行,安全生产规章制度的有效落实,生产责任制严格负责到人,安全与生产、安全与效率合理进行处理,加强监督检查,严格管控措施的执行力度。对施工人员加强安全培训,时刻让他们警惕危险性,保证安全意识深入员工心中。建立安全管理制度,有效促进员工按照规章制度执行,保障人身安全的同时,有效促进施工进度的高效进行。

(四) 风险控制

安全管理要坚持“预防为主”“安全第一”的原则。要加强对管理人员和施工人员的安全观念教育,严格控制安全检查,严格控制施工设备和人员的不安全状态,明确安全管理责任,加强安全管理监督,建立专职安全管理人员为管理者,全员为执行人的安全管理制度是避免和减少安全事故发生,保障人员和设备安全的重要制度保障。

四、结束语

新时代拼的是创新,拼的是科技,是人才。国家想进步,想长足发展,必须致力于科技的创新,掌握核心高科技技术,占据创新的制高点,我们才能不受制于人,稳定推动中国经济高速稳定发展。创新发展的同时,秉持绿色生态可持续,尽可能减少对高消耗的产品使用。

项目管理是一项非常复杂和系统的工作,涉及工程建设的方方面面,具有一定的难度。管理者必须充分重视这一问题,把握好管理的每一个环节,使得工程建设得到稳定推进,企业可以长足发展,稳步推进我国工程建设的长久发展。

参考文献

- [1] 陈军. 关于工程管理的范畴及工程管理的重要性[J]. 城市建设, 2013, 000(012):133-133.
- [2] 胡锋, 隋尧玉, 付言杰. 关于工程管理的范畴及工程管理的重要性[J]. 科学技术创新, 2013, 000(024):163-163.
- [3] 陈豪. 工程管理范畴及工程管理的重要性[J]. 数字化用户, 2017, 000(007):34.