

探究建筑工程施工现场管理的优化策略

范露坪

浙江泛华工程咨询有限公司

摘要: 此文详细分析了目前施工现场管理的具体情况与问题,并研究了优化施工现场管理的措施。

关键词: 建筑工程; 施工现场管理; 优化策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.164

引言

在新时代背景下,尤其年初疫情期间的火神山、雷神山医用建筑模式备受关注,借此对建筑工程项目进行有效的现场管理与优化控制,才能进一步提升建筑工程的施工质量,满足使用功能水平,从而提高建筑工程的社会、经济效益。

一、施工现场管理现状及问题

(一) 对安全生产的重视程度不够

从当前的现场管理状况来看,公司对施工现场的安全生产重视程度不够。首先,从公司管理层面应该充分意识到严格安全生产是对项目成本最低的投入保障,公司本身安全管理意识不强会导致项目部现场安全管理意识薄弱,一定程度上现场管理人员容易淡视安全问题,不及时消除安全隐患而引发安全事故。

(二) 施工质量管理控制不严格

(1) 施工材料方面,材料是施工质量的根本保证,只有提高材料的质量,才能保证整个工程的质量。在实际施工中,由于施工环境的多变性,建筑结构的复杂性,再加上施工材料种类繁多,抽样检测检验等因素,导致在材料的选择与采用上存在细部把控不到位。(2) 施工工序方面,因赶施工进度,工作节点等因素,如混凝土浇筑后,施工面没有完全达到强度要求就开始上人准备下道工序施工,养护洒水不到位、养护时间不足等,都会对施工质量造成不利影响。

(三) 管理理念尚需更新

在施工过程中,施工现场人员的管理水平可对建筑工程项目施工质量造成直接影响。班组工人的施工操作质量、规范水平需要现场管理人员的严格检查控制,现场交叉施工的工序安排,需要管理人员的提前预控、做好管理控制计划。近年,装配式建筑、BIM技术的应用,则更需要施工现场管理人员拥有与时俱进的管理理念;在现场管理中,管理人员还是缺少理论与实际结合,能有效运用新技术发挥实际作用。

二、施工现场管理的优化措施

(一) 增强思想意识,健全现场管理体系

完善岗位责任制度,公司加强协调各个环节、各个部门的工作,既要分工明确,又需紧密衔接,信息传达畅通。对于安全生产,公司各部门人员需严格增强责任意识,做好“安全生产,预防为主,防治结合”的责任事故警醒宣贯。从公司到项目部至班组,各级安全管理专员严格落实三级安全教育到人,重视日常安全巡检工作。

(二) 提高施工质量管理

一方面,要严把材料质量关,严格选择符合国家标准的、符合设计要求及施工需要的高质量材料。对施工材料严格按照见证取样要求进行抽样检测检验,以复试形式保障施工材料是否达到要求。另一方面,严格执行施工工序操作标准,严格遵守材料的配比核查、施工工序的先后顺序、控制工序之间的间歇时间等;重视班组人员进场技术交底,使管理人员、施工人员都能够按照国家规范、设计标准做到施工规范的要求。要建立健全监察监督体制,加强对材料、构配件、机械设备、特种

人员的监管,时刻保证工程的各个环节都有专人严格落实各道工序有效管理。最后,杜绝现场出现非法违法承包和分包现象发生。

(三) 建立奖惩机制,加强人才培养

公司在施工管理人员培养中,要从思想素质、建筑知识、专业水平、施工经验等多方面进行考核并落实奖惩制度,落实每个工作人员的责任,以此来激发其工作的积极性和主动性。公司也可以利用信息交流平台鼓励施工管理人员之间相互交流、学习,多举行讲座、交流会,邀请行业资深专家讲评某些技术难点,管理手段,施工现场质量通病,或某工程的发现问题处理分析等多形式、多渠道的交流沟通,有利于施工管理人员专业素养的提升,进而优化施工质量管理,促进整个建筑行业的管理水平。

(四) 学习新技术应用

随着节能环保意识的提升,预制装配式建筑具有设计多样化、功能现代化、制造工厂化、施工装配化、时间最优化等特点,已逐步在现场施工推进中。其在施工过程中有效减少了建筑污染,降低了对周边环境的影响,有利于提高建筑的劳动生产率,促进设计、建筑的精细化,提升建筑的整体质量,顺应节能环保要求。

BIM技术在施工现场管理中也有多方面的应用,首先,可进行材料管理,结合CAD平面图与工程建设要求,分别建立标准层、室内与建筑立面的门窗模型,并结合不同门窗所处的位置与作用列出木质防火门、塑钢中空玻璃等材料清单。其次,利用BIM技术,施工管理人员可结合实际项目内容与工程量信息进行项目进度计划的编制,实现对项目进度计划的动态模拟,将其与实际施工进度进行比较,能实现进度预警与直观反馈。利用BIM进行施工图纸的可视化呈现,向施工人员进行技术、安全交底,使对方更加清晰直观地了解施工技术要求及安全管理事宜。最后,将BIM技术应用于施工成本管理环节,最大限度节约施工成本,有效提高施工成本管理水平与工程建设经济效益。

三、结语

综上所述,建筑工程施工现场管理还存在一些问题,需结合施工现场项目的实际情况,通过加强质量管理、技术培训、进度管理,及建立健全奖惩机制,不断应用新模式、新技术等综合提升现场施工管理水平。随着经济发展,希望整体安全事故的发生保持平稳减低,施工质量更加透明可控,管理方法不断优化,随着新技术应用的普及,重视节能环保的施工过程中,不断提升建筑行业的健康持续发展。

参考文献

- [1] 杨浔. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(35):69.
- [2] 宋耀辉. 浅析建筑工程土建造施工现场管理的优化策略研究[J]. 河南建材, 2018(06):163-164.
- [3] 付兴. 建筑工程施工技术及其现场施工管理策略探析[J]. 建材与装饰, 2018(48):172-173.
- [4] 杨艳红, 李大明, 刘志东. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2018(30):136.
- [5] 王伟伟. 建筑工程土建造施工现场管理的优化策略分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(10):231.