

# 建筑工程施工管理的进度管理与控制分析

宋小锐

清新建筑集团(广东)有限公司

**摘要:**经济的发展,促进建筑工程项目逐渐增多。在建筑工程中,施工进度管理及控制是保证施工工作及时有效完成的重要保障。施工进度管理及控制工作从始至终贯穿于建筑工程的整个过程,牢牢把握好建筑施工进度管理及控制,是有效掌握施工项目的必然要求。建筑工程的施工是一个周期较长、成本较高,以及管理较复杂的工作。为保证建筑工程施工高效率地完成,就必须加强施工进度管理以及控制。本文就建筑工程施工管理的进度管理与控制展开探讨。

**关键词:**工程;施工;进度管理;控制措施

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.163

## 一、进度管理与控制的必要性

所谓进度管理就是指建筑企业通过制定科学的进度计划,进行合理的规划和安排,保证企业内部的资源能够被合理高效的利用,使恰当的人、财、物出现在恰当的位置和时间点上。一般在建筑施工开始之前,施工委托人和建筑企业要签订合同,该合同规定了施工完成的期限,明确了各自的责任和权利。如果没有在规定的期限之前完成施工,建筑企业就必须要给施工委托人一定赔偿,以弥补施工委托一方的损失,此时不仅意味着建筑企业要投入更多的人、财、物,投入更多的成本,还会影响企业的经济效益以及未来的发展。而建筑工程的进度管理就是用来保证施工项目能够在规定的期限之前保质保量的完成,不仅保证施工委托方没有损失,同时也保证了建筑企业的信誉和施工质量,有利于企业长期持续发展。因此,建筑企业要形成进度控制意识,按照签订的工程合同,制定科学的进度管理计划,合理的安排企业内部资源,同时在施工过程中做好必要的监督工作,使施工实际进度和进度计划保持一致,甚至超前,使建筑项目能够按时完工,从而保证建筑委托方和建筑企业等各方的利益不受损失。

## 二、施工进度的影响因素

### (一) 人员素质不够高

施工人员对于建筑工程的施工进度具有决定性的作用。其中,施工员、质量员、安全员、标准员、材料员、机械员、劳务员、资料员等,都是建筑施工企业关键技术岗位。这几个关键性的技术岗位,都对人员素质提出了较高的要求。如果施工人员的技术水平不过关,将会极大地影响施工进度。施工人员的经验水平缺失以及熟练度不高,也会影响施工的速度,最后导致工程无法按期完成。越是基础性的施工人员,越是对工程进度起着决定性的作用,他们是将施工计划落到实处的主要执行人员,所以人员素质的高低直接影响工程的施工进度。

### (二) 施工技术对工程进度的影响

每个工程在施工过程中需要用到技术各不相同。正常情况下,在开始施工前,需要对工程所需技术进行一定的评估,并且做好突发状况预案,但是这个过程需要花费一定的费用。通常情况下,施工企业为了减少资金投入,会直接跳过技术评估环节。但是如果施工过程中遇到技术难题,这将直接导致工程停工,这个过程所带来的损失远大于技术评估的费用。

### (三) 施工进度管控制度制定与执行状况较差

在一些建筑工程的进度管理与控制过程中,进度管理难以取得理想的效果常常是由于进度管理计划的制定与执行不符合工程实际情况所造成的,即使一些工程企业所制定的进度计划较为科学,但是在实际的工程实施中,施工企业并未严格执行此进度计划,也会导致工程进度管理存在问题,工程进度管控混乱,当在施工过程中出现突发情况时,正常的施工作业难以维持。虽然大部分施工企业都会进行进度计划的制定,但是在后期施工过程中,施工计划、进度管控的执行力度不足,使得进度管理与控制长期处于较低的水平。

## 三、施工管理中质量控制的措施

### (一) 加强前期准备工作的完善

前期的施工准备需要从三个方面进行完善,首先是方案的研究,对于一个工程而言,最开始需要进行施工方案的制定,其次进行施工现场的勘察监测,分析施工的地势地貌和气候温

度等,从而进行施工方案的修改和优化,然后在进行施工图纸的设计,将每个施工点进行标注,从而让施工有科学依据可以依靠。

### (二) 人员配置齐全,加强素质考核

施工过程中,工程人员的配置既要让他们熟悉的领域为主,也要考量他们的综合能力和素质。一般来说,应该安排他们最为熟悉的、经验最为丰富的岗位。根据不同工人擅长的施工领域进行合理分配,保证施工效率。管理人员要加强监督管理,保证施工进度合理有序进行。管理人员要对施工工作有整体大致的掌握,明确施工要求,熟悉自己的监管项目,保障工程质量。这就对人员的素质提出了较高的要求,尤其是管理阶层的人员素质。既要具备建筑施工的相关理论知识,也要有一定的领导力和掌控力。既要善用人,也要能管人。

### (三) 科学编制进度计划

科学编制施工过程的进度管理计划,是实现高效进度管理的必要条件。在计划编制过程中,要雇佣专业素质高的计划编制人才,摒弃依靠自身经验的念头,深入施工现场调查,充分把握、深刻分析各种影响施工进度因素,并提出相应的应对措施,纳入进度管理计划之中。另外,进度管理计划也一定要考虑项目工程量、施工人员的素质和岗位的匹配情况以及施工设备、资源和技术等因素,对各种施工因素进行综合考量,保证进度管理计划编制的足够科学合理,企业资源利用的恰当高效。

### (四) 注重新型施工技术的选用

施工技术是影响进度管控效果的重要因素,在实际的工程建设过程中,有关人员需结合工程的具体情况,科学进行各种新型施工技术的选择与应用,保持施工技术的先进性,用新型的施工技术提高整个工程的质量与效率,进而降低进度管控的难度。比如,某建筑工程企业在进行相应的工程建设中,加强了对新技术与设备的应用,比如,在土方施工、混凝土施工环节,实现了技术创新、设备升级,这些技术与设备在一定程度上减轻了人工的工作强度,施工效率大大提升。深基坑挖掘与支护实现了机械化,在混凝土搅拌过程中借助于大型搅拌机来完成,而防冻剂与冷凝剂在混凝土混合物中的应用优化了混凝土的性能,提高了施工速率,使得工程施工能够维持正常的施工进度。因此,对任何的建筑工程项目而言,工程企业都需要加强技术创新,用新技术来提高施工的效率。

### (五) 完善管理制度,提高责任意识

在选择管理人员时,需要选择具备一定的责任意识,进度管理经验较为丰富的人才,其自身素质不能过低,且需拥有强烈的责任感和使命必达的决心。在选择施工人员时,也需要选择责任感和技能并重的人。在施工过程中,除了管理人员的监管,相关制度的约束也能保证施工进度合理有效地进行。应完善制度体系,要求施工人员严格遵守,保证工程项目按时完成。明确施工人员的职责,不仅仅是大体上的职责,更要细化到每一天。设立一定的奖惩制度,表现优异者,给予一定奖励;表现不佳者,也绝不姑息,从制度方面,侧面加强施工人员的责任感。

## 结语

近年来,随着建筑行业的现代化发展,人们在工程项目的实施过程中越来越关注工程的进度管理与控制。从根本上来看,工程进度管控是为了保障工程经济与社会效益的实现,因此,各个工程企业都需要结合自身进度管理的具体情况,制定完善的进度管理计划,保障进度管理的有效性。

## 参考文献

- [1] 张红宇. 浅谈加强建筑施工现场安全管理的要点[J]. 四川水泥, 2018(12): 235.
- [2] 丁琼迪. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J]. 建材发展导向(上), 2018(11): 200.
- [3] 王春婷. 建筑施工安全监理探析[J]. 科技创新与应用, 2018(22): 189 ~ 190.