

# 水利工程施工管理对策分析

尉宏亮

中国水利水电第六工程局有限公司

**摘要:**水利工程自古以来作为利国利民的国家基础设施,在国家基础建设中占据着重要地位。随着我国经济社会飞速发展,城镇化进程加快,我国作为农业大国传统农业种植方式也有了大改变,国家对水利工程建设也不断加大投入中。由于水利工程项目投资越来越大,要求使用期限也不断加强,工程施工技术也就显得至关重要。作为现代民生工程,水利工程施工需要高强度的专业性和规范性,才能确保现场施工顺利开展,为人们提供良好水利资源服务,提高人们生活质量和保障生命财产安全。

**关键词:**水利工程;施工;管理;重要性;对策措施

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.156

## 一、强化水利工程施工管理的必要性

### (一) 促进工程项目建设效率和建设质量的提升

强化水利工程施工管理工作,有利于工程项目建设效率及整体建设质量的提升,保障工程建设细节都得以高效率推进,如此一来施工环节遇到的风险问题大大减少。做好水利工程施工监督管理工作,保障精细化管理落到实处,工程项目建设期间安全事故的发生概率大大降低,切实保障了施工者的生命安全。与此同时强化水利工程施工管理工作,实现各类施工资源的优化使用,降低资源浪费,从而起到节约成本的目的。还可以规范施工者的施工行为,增强他们的责任意识、纪律意识,在施工过程中谨遵施工规范提出的基本要求,履行好自己的职责,规避施工事故。

### (二) 保障水利工程建设目标顺利实现

强化水利工程施工管理工作也是水利工程建设目标高效率实现的保障。水利工程施工管理涉及的工作内容较多,有施工场地管理、施工原材料管理、施工质量管理、施工安全管理、施工人员管理、施工进度管理等,只有强化水利工程施工管理水平,才能够确保上述管理工作有条不紊的推进,朝着水利工程建设目标前进,为此强化水利工程施工管理,试图通过更严谨的行为加上更端正的态度来推进工程建设,真正保障施工安全,提升施工质量,在此基础上节约建设成本,提升水利工程建设价值。

### (三) 促进工程建设成本的降低

加强水利工程施工管理工作也是实现施工成本有效降低的保障。效益是工程施工企业追求的目标,想要提升效益就必须做好成本管理工作,当然成本的管理肯定是建立在施工安全及施工质量得以保障的基础之上的。水利工程项目建设周期跨度长,所以建设环节受到的影响因素较多,实际施工活动开展环节往往会出现具体情况和预期情况差异较大的状况。做好水利工程施工管理,在工程项目实际开展环节,统筹分析建设条件、建设环境,实现水利工程施工企业案的优化调整,保障所制定的施工计划与施工现实更贴近,避免延误工期,杜绝资源浪费,节约成本,提升效率。

## 二、加强水利工程施工管理的对策

### (一) 提高工程施工人员的素质

水利工程作为大型基础设施项目,在具体建设过程中需要加强施工队伍的建设以及管理。水利工程涉及的项目种类比较多,比如地质环境、工程施工、机电设备等,要加强对施工一线工作人员定期或不定期理论知识及施工技术的学习培训,尤其是要针对工程建设过程中存在的质量问题或者难点进行专项的讨论会。要通过优秀管理人员的选拔、专业知识定期或不定期的培训、施工技术分享会等方式,不断提高施工现场质量管理的专业知识以及政治素养。此外施工企业还需要加强现场管理工作法律法规及政治文化的学习,使得工程管理人员在具体的学习及实践中,从多方面提升自己的综合素质。

### (二) 严选施工材料, 加强设备养护

材料和设备的安全是确保整个项目质量与安全的关键,应该引起足够重视。为确保施工的顺利进行,施工材料和作业设备必须符合行业与国家标准。相关管理人员要做好材料选取和质检工作,材料的采购与运输过程必须配备专业的质控

人员,防止劣性材料混入施工现场,影响施工质量,也要避免以次充好的情况发生。要严格依照标准机械设备的操作,重视设备的维修与养护,定期检查设备安全,必须监督和要求作业人员严格按照科学方式操作设备。

### (三) 不断技术创新, 加强工程质量管理

在科技不断进步的背景下,努力提高水利工程的质量是做好整个工程质量管理任务的重要组成部分之一。在工程建设中,应该做到敢为人先,不断发现,大胆实践。当今社会下,创新是推动生产力不断发展的重要动力之一,也是推动所有工程发展和提高质量的重要手段之一。企业研发部门,不断进行新技术的开发,研发和制造新材料和新设备,可以有效保证水利工程质量的不断提高。同时也要做到完善水利工程施工质量完整体系,做好质量检测工作,进而保证施工材料的高质量。对于水利工程施工的各个环节也要做好监督检查工作,在现场可以安装预警系统和监控系统,更好确保施工安全,工程施工结束后的检查也要严格把关,因为质量保障工作是保证水利工程建设根本。

### (四) 安全管理

首先应当明确,安全管理的主体是人员,因此,安全管理和人员管理之间,有较为密切的联系存在。施工企业应将实践和理论教育置于同等重要的位置,确保管理人员拥有更为理想的能力及水平。对人员管理而言,安全占据绝对重要的地位,只有将安全生产和项目施工相结合,才能将水利工程所拥有服务性进行充分发挥。在开展安全管理工作时,以下内容应尤为注意:(1)对安全生产理念进行推广,前期准备阶段,由施工企业以参与人员为主体,组织讲座等培训活动,使人员对安全规定有准确了解,并以此为原则,开展各项工作。例如,将安全标语贴在施工现场,真正做到安全意识和日常施工相结合,使参与人员认识到安全的重要性;(2)优化以安全生产为主旨所建构的制度,并对分级管理法进行引入。在尚未开始施工时,由上级人员联合管理人员,通过将责任落实到个人的方式,确保施工人员衣着与安全施工所提出要求相符;(3)细致检查设备质量,以现场情况为依据,对安全设备数量加以确定,定期补充较易被消耗的设备,在达成安全施工目标的基础上,确保现有资源可得到充分利用。在条件允许的情况下,派遣专人通过实地巡查的方式,及时发现并整改潜在危险,增强人员安全意识,确保每位人员,均可为自身及周边群众安全提供有力保护。

### (五) 成本管理

对社会经济发展而言,水利工程发挥着重要作用,要想使项目建设效率得到提高,最有效的措施便是对其进行管理。建设水利工程所投入成本,与企业所获效益存在直接关联,加大成本管理力度,既可使企业获得更为可观的效益,又对施工管理有积极影响,应当引起重视。对成本进行预估时,施工企业应对多方因素加以考虑,确保所预估成本,与项目标价、人员需求、设备采购成本及施工环境高度契合。另外,对预算目标进行拟定时,施工企业应对较易被忽视的费用引起重视,例如,保养设备的费用,以此来为管理计划的合理性及科学性提供保证。在落实预算目标时,施工企业应对现场情况加以分析,全面把控项目支出,以全局视角为切入点,通过对成本支出进行调整的方式,使施工成本更接近预算目标,为后续工作的开展提供便利。

## 三、结语

综上所述,随着现代建设事业的发展,我国农业水平也将进一步提升,开展好水利工程建设工作就显得意义更大。保障好水利工程建设质量,才是提升工程建设价值的关键。

## 参考文献

- [1] 王书意. 水利工程施工管理特点及质量管理控制[J]. 中国新技术新产品, 2017(12):124~125.
- [2] 李泳凯, 吴亚穹. 关于水利水电工程施工管理问题与措施的探讨[J]. 建材与装饰, 2018(12):286.
- [3] 胥亨芳. 加强小型农田水利工程运行维护管理的对策措施[J]. 农业科技与信息, 2020(7):91-92.