

公路工程监理关键问题及对策分析

郭峰

武汉交科工程咨询有限公司

摘要:公路工程是一项长期、复杂的工程项目,涉及多方利益,具有建设周期长、施工工序多、风险因素大等特点,对公路工程建设管理目标的实现带来了一定难度。在公路工程建设中实施工程监理制度,能够实现对工程建设全过程、全方位、动态化的监督和管理,可协调处理好多方主体的关系,进而保障公路工程建设有序开展。为此,在公路工程建设中必须全面履行工程监理职能,充分发挥出工程监理的作用。

关键词:公路工程监理; 关键问题; 对策分析

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.125

引言

随着经济的快速发展,工程项目越来越多,公路建设的质量好坏,对于公路交通的舒适性、安全性也具有举足轻重的影响。随着社会的快速发展,公路项目建设的质量监理工作出现了突出性的问题,因此在监理过程中需要加强管理。公路工程监理与工程项目管理对公路建设来说都有非常重要的意义,虽然在一定程度上,目的是一致的,但是它们的内容和形式都有较大的区别,所以它们是相互独立又相互联系的两部分,它们的共同作用使公路建设也发生了变化。同时,公路工程的项目监理是一个系统性的工作,它是为了让公路建设过程当中的工作成果更加优质,是促进工程项目管理发展的重要途径。

一、公路工程监理应用问题

(一) 监理管理工作的缺失

公路工程监理管理缺失会导致施工技术管理、质量控制水平不足,不能满足工程建设项目要求。一方面,受监理人员管理水平参差不齐、流动性大、稳定性不足影响,导致施工管理难度大,多头管理现象频现;另一方面,受工程监理管理细则中问题分析解决能力不足导致的管理难度较大,最终导致监理管理的科学性和实践性难以满足工程建设需求。

(二) 监理人员和其他参建人员的协调性不足

现阶段,施工单位监管人员之间、各部门之间互相影响,导致施工成效难以满足现阶段管理需求。工程建设中分包环节的信息传递、各参建方利益纠纷问题等导致部分技术人员之间相互推诿责任。各部门的相互独立性、水电供应、人事管理、管理制度、管理细则、施工管理统一执行标准和技术支持等诸多因素成为阻碍施工顺利完成的不良因素。

二、加强施工质量监督管理的措施

(一) 实现监管管控模式的多元化

以往的工程监理工作中,很多管控模式相对落后,无法满足当前建筑施工对监理工作的要求。因此,需要结合当前市场发展规律,并结合项目施工现场的实际情况优化监管管控模式,实现监管管理模式的多元化,比如,旁站和平行检测相结合的模式。施工时,监理人员应该对隐蔽工程和重要工程进行旁站监督,并且实行平行检测,旁站过程中若发现有质量疑问的地方及时进行检测,确保不会导致质量问题的扩大化。另外,还可以实行轮流监督管理模式,对工序较为复杂的分部工程,施工时间较长,监理人员可以轮流分批进行旁站监督。

(二) 加强监理现场巡查力度

在建筑项目施工过程中,有效的巡查工作可以辅助监理人员及时发现施工过程中存在的问题,并得以及时处理和解决。首先,监理人员可针对施工人员施工过程的规范性进行巡查,以确保施工质量,避免出现安全隐患;其次,监理人员还要加强对现场设备等的检查,保证设备的正常运行,避免出现

在使用过程中出现问题。对于存在隐患的设备器械等,需要及时维修或者更换。因此,加强施工现场各方面的巡查、检查力度,可以有效保证施工顺利进行。

(三) 公路工程安全监理

在公路工程安全监理中,要根据安全生产管理条例、施工安全技术规范等文件的要求,开展安全生产监督工作,明确安全监理的工作关键点,充分发挥出工程监理在创建文明安全公路工程中的作用。具体的安全监理关键点如下:

(1) 审查安全生产体系。监理工程师要对施工单位安全生产文件、安全生产责任制、安全生产管理机构设置、安全管理人员配置、安全生产操作规程、特种作业人员从业资格、施工机械设备的安全性能、安全技术措施等方面进行审查,督促施工单位完善并落实安全生产保证体系。(2) 文明管理监督。监理工程师要检查施工现场是否严格执行封闭管理制度,是否采取环保型的垃圾污水处理措施,是否全面开展安全文明施工教育宣传工作。同时,监理工程师还要进行日常现场跟踪监理,对发现的不文明、不安全施工行为及时纠正,责令施工单位限期整改。

(四) 健全监理工作制度

(1) 图纸审核制度。总监理工程师及其各专业监理工程师要对图纸进行会审,会审内容为:审核图纸是否符合编制要求;审核地基设计和基础设计是否与工程所在地的地质水文条件相符;审核施工图纸中的标准图和各项规程规范是否有效;审核施工图纸中管线的关系以及设计高程是否合理。

(2) 监理会议制度。总监理工程师要主持召开工地会议、监理例会、专题会议、常规性会议等,要求项目经理做好汇报工作,加强监理单位与施工单位的沟通联系。在监理会议上,要掌握以下内容:临时工程的布置情况;机械设备进场情况;质量、进度和费用控制目标完成情况;工序、材料质量检验评定情况等。

(3) 监理月报制度。监理单位要根据公路工程计划实施监理月报制度,按月向业主报告监理工作,分析工程建设的不足与经验,便于业主及时掌握公路工程建设情况。监理月报内容包括:综述工程质量评定、工程质量缺陷处理、工程验收、材料审批等情况;汇报实际进度与计划进度的差异,分析产生差异的原因,提出解决建议;汇报工程量计量、工程款支付情况;汇报上月整改措施的实施情况以及下月监理工作计划。

结束语

综上所述,在公路工程项目中,加强工程监理对施工质量监督和控制非常重要。监督管理及控制水平直接关系到施工的顺利进行,直接影响整个公路工程项目质量。因此,应提高监理人员的技能、优化监理组织结构、提高企业的核心竞争力,从而确保公路工程建设项目的整体质量。

参考文献

- [1] 许祥山. 公路工程监理过程中的关键问题及措施[J]. 建筑技术与设计, 2019(29): 3202.
- [2] 谢雄中. 公路工程监理过程中的关键问题及措施[J]. 砖瓦世界, 2019(18): 228.
- [3] 赵亚斌. 试析公路工程监理过程中关键问题[J]. 建材与装饰, 2018(47): 214-215.
- [4] 郑潇潇. 公路工程监理过程中的关键问题分析[J]. 商品与质量, 2018(4): 151.