

新时期土木工程施工管理策略分析

赵来强

甘肃凯达投资管理有限公司

摘要: 土木工程施工管理决定项目施工质量和经济收益,改善施工管理模式,有助于促进工程施工事业的发展。基于此,本文就新时期土木工程施工管理现状出发,阐述此类工程施工管理策略,包括转化管理理念、完善管理制度、强化管理工作、加强进度管理、提升安全水平以及施工人员培训,以供参考。

关键词: 土木工程; 施工管理; 安全水平

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.062

引言

土木工程施工建设离不开施工管理工作,甲方代表的工作完成情况直接影响到工程的施工效率。因此,相关工作人员应意识到自身工作的重要性。以企业的经济收益为主,认真履行自身职责。做好土木工程施工管理工作,确保土木工程施工项目可以顺利完成。

一、新时期土木工程施工管理现状

当前,我国土木工程施工管理的过程中,甲方的施工管理还存在一些不足之处。对现场施工质量造成影响的同时,还一定程度上影响着土木工程的按时交付。额外施工成本的出现,造成土工工程项目的整体收益下降。通过对新时期土木工程施工管理的过程进行分析,得出当前管理过程中主要问题表现在以下几方面:工程管理意识不强,未建立适合的管理机制、相关制度不完善,同时,缺乏对工程的整体管控,不重视土木工程施工安全,缺乏对人员的培训。实践中应科学的完善工程的管理工作,提升项目整体施工质量。土木工程管理工作影响着整个工程的操作及运行效率。相关工作人员应注意管理工作的具体实施方式。通过完善管理工作并作出多方努力,提升整个土木工程施工的质量,有效推进土木工程发展^[1]。

二、新时期土木工程施工管理策略

(一) 转化管理理念

实施土木工程项目的过程中,相关工作人员应明确自身职责,充分了解土木工程施工管理的目的和效果,转化传统思想观念,促进管理工作可以朝着现代化、创新化的发展。针对当前竞争激烈的土木工程行业市场,工程建设工程企业应保持良好的创新观念。根据当前市场变化形势和经济效益观念,为企业内的员工建设正确的价值观念和责任观念,并加强土木工程施工管理工作力度。针对施工中的各个重要部门,需采取科学的监管机制,制定合理并行之有效的施工方案、成本预测、进度管理计划,改变传统合同管理制度中的不足。此外,甲方工作人员应以合同为基础,根据合同上的具体事宜,进行具体的土木工程管理工作,详细地计划工程中各项工作进度,解决施工过程中遇到的问题。减小对工程建设的整体影响,全面提升工程施工水平。

(二) 完善管理制度

甲方单位进行土木工程施工管理的具体工作比较复杂。伴随着工程施工面积的不断增长,土木工程施工管理模式也逐渐朝着多元化发展。针对土木工程施工过程中的项目逐渐增加的过程,应结合实际情况做好下个阶段的工程管理。甲方工作人员在土木工程施工的现场管理工作中,应尽量避免复杂关系的生成。优化内部管理结构,避免传统管理模式中的不足对当前工作造成影响。促使管理工作朝着正确的方向发展,落实项目中的管理制度、加强工作责任考核制度管理,全面落实土木工程管理责任制。细化工作人员之间的工作责任,保障管理工作指标符合规范标准。严格落实相关管理工作,进而提升土木工

程施工管理水准。

(三) 强化管理工作

土木工程建设的过程中离不开资金的支持,作为资金投入单位应做好项目成本把控。工程管理人员开展工作之前,应对整个项目的成本进行明确的认识。结合施工现场实际进行工程成本综合考虑,达到满足施工质量的基本要求后尽量降低施工成本。以企业受益为依据,提升企业经济效益。随着土木工程施工面积的不断增长,整个工程成本投入也会随着增加。将会对项目工程管理造成一定程度的挑战,因此,甲方工作代表应明确成本与项目还有其他因素之间的关系,制定出详细的成本标准和项目预算计划,重视现场配置的优化。例如,增强施工人员对施工材料应用、运作等方面的成本节约意识^[2]。

(四) 加强进度管理

施工进度会对土木工程施工成本造成一定的影响,作为甲方工作人员应结合施工情况、施工人员条件等进行全面的了解。确保工程进度可以在不受特殊情况的影响下,不断提升。与此同时,结合当前工程施工行业的快速发展,传统施工技术也得到创新和改善。项目施工过程中,应积极引进先进的技术。结合工程的实际施工特点进行技术优化,最大程度上节省工程施工时间,确保项目可以按时交付。

(五) 提升安全水平

安全管理是土木工程施工管理的重要内容。伴随我国工程建筑行业的发展,工程施工环境逐渐复杂、工艺专业。但时常出现的安全事故,给土木工程造成一定的威胁。为做好工程施工管理工作,工作人员应在项目开始前做好隐患排查。做好隐患排查分析,掌握安全事故容易发生的方向,并结合调查结果增加员工的安全意识。随着工程施工的推进,应定期做好安全检查工作。重视安全隐患的应对,降低安全事故的发生概率。管理人员应根据安全隐患,制定应急对应机制。以便施工人员面对紧急情况时有应对办法,避免造成更严重的经济损失以及人身安全威胁。

(六) 施工人员培训

土木工程的建设过程中,需要投入大量的人力。所以施工人员和管理人员的整体素养和技术水平,会对整个施工工程造成严重的影响。工程建设期间,应重视对施工人员以及管理人员的培训。首先,针对土木工程建设人员的管理培训。应结合项目实际情况组织对应的管理培训活动,确保工程施工管理期间可以得到最好的效果。其次,施工人员的培训。相关培训主要针对技术人员的技术,旨在提升工作人员的施工水平。使工作人员可以按照土木工作施工标准,进行相关施工工作。最后,应定期组织工作人员综合素质培训。主要培训各阶层工作人员的责任意识,促使其可以在各自岗位上发挥积极的工作态度。

结论

综上所述,新时期土木工程施工管理工作具有重要意义。相关工作人员应积极参加到工程管理中,明确自身职责履行自身义务。采取行之有效的措施,加强土木工程施工管理工作,促使施工工作井然有序的进行,保障工程质量、督促工程进度,全面维护企业自身利益。

参考文献

- [1] 齐鹏成. 新时期土木工程管理的常见问题及优化[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020, 000(002): 78.
- [2] 孙正红. 土木工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 中外企业家, 2020, No. 668(06): 140-140.