

建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考

李会坤 刘德方

青岛交通建设工程有限公司

摘要：市场经济的发展在一定程度上促使各行各业都迎来了新的发展机遇，但同时市场经济也催生出了激烈的市场竞争，因此在很大程度上也会给各行各业的发展带来一定的挑战，对于建筑行业来说也是如此，国民经济的繁荣能够给建筑行业带来发展。

关键词：工程项目；施工技术；现场管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.067

一、建筑工程现场施工管理难点剖析

（一）施工进度管理问题概述

在进行项目开发作业过程中，施工进度的精准度管理是施工现场管理的重点和难点，经大量调研数据分析可知，在当前项目开发过程中，施工进度难以有效控制的原因主要有以下2点。

1. 未制订可行性的施工计划

在进行项目施工作业前期，施工单位未对市场进行全面的了解，未对施工现场进行实地勘察，导致各项计划的制订脱离客观实际，最终对整体工程施工进度造成了极为不利的影响^[1]。

2. 决策机制不明确

在进行项目开发现场管理过程中，决策机制的不科学、不合理也是导致现场施工管理问题出现的主要原因，而在一定程度上，决策的可行性差，目标不明确会导致开发建设、成品销售都难以成功开展。

（二）施工质量管理问题概述

1. 现场管理人员自身专业素养有待提高

由于工程建设规模的不断扩大，一些施工单位为了满足人员配置要求，不断降低人员选用标准，导致企业在后期建筑材料管理中，无论从专业能力还是综合素质上，都难以满足企业的业务要求，不仅材料不能按照建筑材料质量管理的要求严格检查，而且质量低下的现象也不能一再制止^[2]。

2. 管理规章制度不科学、不完善

施工现场管理缺乏对关键施工环节和技术披露的监督与核查，特别是对一些难度较大的施工环节和复杂的施工过程，即使有完整的监督与核查和技术披露程序，也难以与相关施工人员沟通，施工质量管理的实施薄弱。

二、建筑工程现场施工管理问题的优化策略

（一）做好施工现场的勘探工作

在建筑工程建设规模和数量持续增加的新市场经济常态下，现场管理工作是否落实，在一定程度上对企业经济效益和社会效益而言具有重要影响，为从根本上有效地提高工程施工效益，规避安全问题的再次发生，在进行现场管理时，做好施工现场勘探作业是极为必要的，具体而言就是在工程施工作业前，基层产业机构和相关主管部门工作人员需明确了解施工现场地下环境复杂程度、地基施工难度以及施工作业成功率，并以此为依据进行施工方案的制订，从而在确保设计方案科学性、合理性和规范性的基础上，为后期各项作业的顺利实施奠定良好基础^[3]。除此之外，在进行施工现场勘探作业过程中，为确保勘探的有效性，相关部门需借助当前先进的勘探设备和技术，对施工作业质量的影响因素进行全面勘探和数据分析，以此在明确了解施工困难度的基础上，为后期防治措施的有效制订奠定良好基础。

（二）建立健全完善的施工监督管理机制

在进行现场监督管理过程中，管理制度的规范性、科学性

与否，在很大程度上对房屋建筑施工作业质量和作业效率具有重要影响，但在当前房屋建筑规模和数量持续增加的新市场经济常态下，部分施工单位由于受传统管理理念和管理制度根深蒂固的影响，在企业发展过程中过度地关注于企业经济效益，却忽视了对管理制度的完善，导致在现场管理过程中，各项管理工作始终未能落实，影响管理质量和效率的同时，工程整体施工效益也将受到一定影响。为从根本上有效地解决上述问题，在进行工程施工现场管理作业过程中，基层产业机构和相关主管部门首先要建立健全监督管理机制和管理体系，以期在规范各施工建造步骤的同时，及时排除施工现场中存在的质量安全隐患，为预期施工目标的实现创造良好条件^[4]。

（三）提高人员选拔标准，加大人员培训力度

作为现场管理的从业人员和执行人员，施工管理人员自身的业务能力和综合素质水平在一定程度上对企业可持续发展目标的实现具有重要影响，但由于城乡一体化建设进程步伐较快，为了达到预期的管理目标，加强施工管理过程中的人员培训是十分必要的，提高人员选拔标准，具体而言，在人员选拔过程中，相关部门不能降低人员选拔标准以满足人员配置需求，而应将专业能力、综合素质和计算机操作水平纳入考核范围，为实现预期的可持续发展目标奠定良好基础，确保在职人员的专业能力满足企业发展的需要。为进一步提高建设项目现场管理水平，还要加强管理人员的培训，即在人员选拔完成后，基层行业组织和有关主管部门应定期对建设人员进行专业素质培训和相关专业考核，为实现预期的可持续发展目标创造良好条件^[5]。

（四）提高对施工建材的质量检测重视度

建筑材料是工程建设的重要原材料。建筑材料本身的质量对工程建设的质量和效率有着重要的影响，为了提高工程建设的效益，一些建设单位采购不合格商品的情况屡见不鲜。在降低工程施工质量的同时，也给人民群众的生命财产安全带来了巨大的隐患，因此，在现场施工管理中要更加重视对建筑材料的质量检验，特别是施工单位的管理要检查建筑材料进入产品认证和采购目录施工现场的流程及其质量抽检工作。

结语

随着建筑规模和数量的不断扩增，如何有效地提高工程施工质量是现阶段基层产业机构和相关主管部门的核心发展方向，为此要想取得预期的施工目标，不断优化工程施工技术，做好日常现场监督管理工作是企业提高自身经济效益，提升国内房屋建筑施工水准的重要战略性手段。

参考文献

- [1] 韩凯, 鲍伟哲. 建筑工程框架结构施工技术探讨[J]. 工程建设与设计, 2020(16): 185-186.
- [2] 郭进. 房屋建筑工程中绿色节能施工技术的应用[J]. 住宅与房地产, 2020(24): 173.
- [3] 刘宏社. 房屋建筑施工中绿色施工技术的应用[J]. 住宅与房地产, 2020(24): 174.
- [4] 肖飞. 建筑工程施工中防渗漏施工技术的应用[J]. 住宅与房地产, 2020(24): 176.
- [5] 庄海霞. 建筑工程中结构变形缝施工技术研究[J]. 住宅与房地产, 2020(24): 183.