

# 全过程造价咨询在EPC项目中的管理作用

温勇

四川开元工程项目管理咨询有限公司

**摘要:** 全过程造价咨询是一项中介性质的服务项目,为更加合理并有效进行工程造价公职为存在的,但是在当前的造价咨询服务公司中对于全过程造价咨询的认知还停留在比较浅层的认知上,相应的提供的服务质量也不高。本文就全过程造价咨询在EPC项目中的管理作用进行探讨,进一步提生全过程造价的作用,为相应工作的顺利开展提供参考。

**关键词:** 全过程; 造价咨询; EPC项目; 管理作用

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.200

通常来说全过程造价咨询包括四个阶段的造价咨询服务,即决策阶段、设计阶段、实施阶段以及竣工结算阶段,对项目的各个阶段进行相应的成本控制,实现对建筑项目的建设过程的成本监督,其核心内涵在于“管理”,本文就全过程造价咨询在EPC项目中的管理作用进行探讨,进一步对提高对全过程造价的认知以及提高相应的咨询服务质量。

## 一、EPC项目与全过程造价咨询的含义及关系

“EPC”是“Engineering、Procurement、Construction”三个英文单词的缩写,其具体含义指的是“设计、采购、施工”。因此EPC项目指的是建设单位将工程发包给总承包单位,有总承包单位对建设工程项目的设计、采购、施工环节全面负责<sup>[1]</sup>。EPC项目的特点明确,其合同结构简单,相关的管理职责明确,能够将建筑项目的设计、采购以及施工环节进行深度的融合,从而缩短建设工期,减少建设成本等。但是当前的EPC项目中缺乏系统性的规章制度以及完善的管理制度,总承包单位缺乏一定的自律性,因此对于合同的履行能力较差,容易使得在工程建设的过程中成本以及质量等管理不受控制,无法进行有效的监督。在EPC项目中通过将全过程造价咨询的应用,能够进一步加强建设单位对总承包单位的监督管理,为建设单位提供全面的咨询服务,能够让建设单位充分的了解建设项目全过程中的成本投入,便于进行人员、资源的合理配置等,为建设项目的实时提供更加科学的规划思路。

## 二、全过程造价在EPC项目中的管理作用

### (一) EPC项目设计阶段的造价咨询的作用

在EPC项目中的设计阶段,进行工程的计价分析是十分必要的,通过进行计价分析,能够对工程的成本以及造价结构有所了解,便于对工程的设计进行适当调整,进一步优化设计结构,使得投资者的资金能够实现最大化的利用。在设计阶段开展造价咨询工作,能够提高造价咨询工作的主动性,使其充分发挥作用,将技术与经济进行有效的结合。

EPC项目中设计阶段的造价咨询中系统性是其最突出的特点,能顾对项目进行具体的设计估算、设计概算、设计预算等工作<sup>[2]</sup>,提高对成本掌控的系统性,同时这几个方面的造价咨询能够进行相互的制约,从而实现在设计阶段的管理系统。设计阶段进行造价咨询对整体工程项目的实施有重要的影响作用,通过加强对设计阶段的造价管理,能够合理的对整个工程项目进行计价分析,对资金以及相应的资源等进行合理的配置,从而提高项目的资金与资源的利用率,进一步降低建设成本;另外通过在设计阶段的造价咨询,能够对项目的施工方法、工艺以及相应的现场管理情况等有一定的了解,从而对设计概算进行进一步的完善,对各个工艺、方法与现场管理方案等进行优化完善,从而提升项目整体的建设管理水平;最后在

设计阶段进行造价咨询,会对相关的设计方案进行分析、对比,并对不同设计方案的优缺点进行评价,指出其中存在的问题,或提出改进意见,提高造价咨询的管控能力,并对设计方案进行优化选择。其中在设计阶段进行的造价咨询主要包括对总平面设计、工艺设计以及建筑设计三个方面的评析,尽可能的考虑节约用地以及设计功能分区的合理性与线图的流畅度、与项目设计结构的合理行灯,而工艺设计则体现了承包单位的技术活水平,是否具有可行性,并在可行性的基础上对工艺流程以及相关的技术水平进行相应的完善。

### (二) 为EPC项目招投标提供相应的咨询服务

EPC项目指的是建设单位将工程委托给总承包单位,进行相应的工程设计、采购、施工等环节,因此在项目开展前还需要进行相应招投标的过程,在这个阶段,全过程造价咨询服务能够帮助建设单位在公平、公正、公开的环境下,选择其中报价合理、技术水平高以及有良好信誉与管理能力的总承包单位进行投资,以确保建设单位能够获取更多的投资回报。这需要造价咨询企业对业主有更加充分的了解,从而对工程的招标以及工程量的清单进行更加合理化的编制,制定相应的招标文件,使得能够在遵循基本原则的田间下进行科学合理的招标工作,为建设单位选择合适的中标单位,并协助签订合同<sup>[3]</sup>,以减少在日后施工过程中的经济纠纷,从而对建设单位的经济利益有一定的保障。

### (三) EPC项目在施工阶段的造价咨询

在项目施工的过程中,是进行资金投入最多的一个阶段,因此在这个阶段需要加强对工程各个环节的管理与控制,以确保提高资金的利用率。在进行招标阶段进行一定的权衡选择合适的总承包单位,在一定程度上为建设单位节约了一部分成本同时也保证了工程的质量。在建设施工的环节中进行造价咨询,对工程施工中选用的材料以及技术等制定严格的规定要求并予以全程的监督管理,从而确保资源的合理有效配置,并对工程的质量做好控制。便于建设单位加强对总承包单位对于项目造价的控制,确保资金的投入成本不会与预算之间有太大的差距,进而影响到建设单位的投资回报。同时在施工中进行相应的造价咨询,对各环节的资金使用更加全面的掌握,并进行严格的审查,在一定程度上减少了腐败问题的发生,将工程款项真正的用到实处,避免工程款的拖欠以及偷工减料等问题的发生。

## 三、结束语

综上所述,EPC项目是一种新的工程项目管理模式,能够进一步提升工程项目的建设质量,建设单位在对总承包单位的管控中,可以运用全过程造价咨询,在这个过程中,全造价咨询企业代表建设单位以更加专业化的能力与总承包单位进行相应的沟通工作,并进行监督,从而保证工程项目的顺利开展进行,对建设单位相关利益提供相应的保障。

## 参考文献

- [1]梁巨权. 造价咨询单位在建设项目全过程造价控制中的作用探讨[J]. 中国房地产业, 2019,(20):186.
- [2]柳清源. 浅谈全过程造价咨询在建筑工程项目中的管理角色及作用[J]. 工程建设与设计, 2019,(10):234-235.
- [3]钟乾雷. 价值工程在EPC项目中设计阶段造价控制的研究[J]. 福建质量管理, 2020,(9):282.