

旧城区市政工程改造的工程管理探索与思考

师世健

山西省汾阳市住房和城乡建设管理局

摘要:旧城区自始至终都是城市化建设的重要组成部分,其自身印证了城市从过去到现在的发展历程,并且也支撑着城市基础设施的运行。但不可否认的是,随着我国城市化等级的不断提升,旧城区的基本功能已经无法完全满足群众的生产生活需求。对此,笔者就将以旧城区市政工程的改造作为切入点,分析市政工程建设的特点,并探讨旧城区在改造中存在的主要问题,阐述解决的方法和措施。

关键词:旧城区;市政工程;改造问题;优化措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.006

引言

在我国工业化和城市化发展等级不断提升的大背景下,各类产业建设和群众生产生活对于实体建筑的要求,相较于以往而言,也有了更加明显的调整和转变,不再以简单的量化施工为本位,而是更加强调质量的提升和功能的完善,这就给市政项目的创新提供了新的思路和途径。而旧城区作为市政工程的重要组成部分,在这种情况下也应当受到更加高度的重视和关注,特别是就其现代化管理来讲。

一、分析市政工程建设的主要特点

市政工程建设大多都集中在城市区域,而且也大多都处于边施工边开放的状态中,涉及的主客观因素较为复杂,并且也牵涉到许多地下管线的铺设,现场的作业会受到许多外来的影响和干扰,队伍的流动性十分明显。特别是旧老城区来讲,其自身需要修建的数量是巨大的,所以也只能按照相应的顺序来执行操作,单个项目的调整和优化不能完全满足整个项目的改造需求,这也就意味着,建设单位需要统筹规划,合理布局,优化现有的旧城设施,塑造更加良好的城市外在形象。而以上这些也足以说明,市政工程质量的高低能够直接影响甚至决定着城市的市容市貌,而且还牵涉到交通秩序和交通安全的维护。

二、分析旧城区市政工程改造中存在的主要问题

(一) 规划设计不到位

当下,有相当一部分设计团队并没有夯实自身的基础知识,而且也没有针对旧城区的市政工程进行分析和研究,没有充分认识到改造的复杂性和统一性,在专业发展上也十分单一,尚未掌握多样化的施工技术和施工手段。与此同时,甲方设计团队的素养也存在明显的不足,在评审和论证方案的过程中,所表达出来的思想和意见也具有一定的局限性,仅仅是针对当下城市建设的需求去分析问题,并没有从长远的角度去看待旧城区的发展。许多团队中的人士,并非专业出身,所以在技能的发展上也具有一定的不足。

(二) 观点陈旧

大多数旧城区,都有沿街的商铺和餐馆,这些群体性的既得利益者,并没有认真分析市政工程改造的内涵和价值,许多居民都是从个人的利益角度,去分析旧城区未来的发展,没有树立大局意识,缺乏长远的规划和思考。并且,部分旧城区的居民在文化素质上也存在一定不足,他们没有充分认识到美化市容的意义和关键作用,思想高度有待提升,其自身的理念具有十分明显的面子观点特征,诉求多样且复杂,这就给市政工程的开展带来了更多困难和挑战。

(三) 项目管理水平低

市政工程建设管理主体是政府,政府需要聚起来组建专业的项目管理团队,代表自身执行相应的投资管理工作和控制工作。同时,市政工程项目本身也与政府自身的民心工程和形象工程息息相关,所以领导给予的重视也较为突出,无论是在工程的设计还是质量上,都会提出十分严格的要求,施工单位既要接受执行管理部门的安排,同时也要考虑到技术文件上的规定和标准,所以许多操作人员也会感到手足无措和无所适

从。另外,有相当一部分旧城区,在改造的过程中,缺乏有效的监督和控制,监督管理的机制不够完善,许多持证的人员也身兼数职,不能花费过多的精力去兼顾现场的工作。并且,部分施工单位也没有树立防范意识,自身的质量管理理念较为淡薄,更加注重对工程造价的调整,忽略了施工技术和设备的引进,也没有重视对后期旧城区的养护和维修,这就给市政工程施工下许多安全隐患和风险^[1]。

三、分析旧城区市政工程管理的方法和措施

(一) 提高方案科学性

市政工程建设应当遵循平衡统一的原则,设计单位应当分析市政工程的布局和造型,也要探究市政工程尺度和城市之间的密切关系,探讨旧城区的历史发展脉络,分析周边的人文环境和自然环境,采取合理且可行的措施,控制现场的一系列操作,要让城市改造过后的新形象,能够融合到城市的整体环境中去。要科学合理的规划旧城区的地下管网建设,重点建设具有高质量的地下管网,增加地下管网建设投入的资金。把城市规划 and 地下管网的建设协调一致,制定科学的技术方案,全面深入研究旧城区的一些建设问题。并且,设计单位也应当保证,地下管网建设要符合城市长远发展的目标和诉求。认真整理居民对旧城区改造的意见,然后叙述居民在场政中反映的基本问题^[2]。

(二) 完善管理机制

建设单位必须要根据市政工程的的发展,完善现有的建设监理制度,并确保制度的执行能够深入且有效,要保证监理人员能够持证上岗,并对其基本信息进行注册登记,维护老城区改造的监理秩序,确保工程质量能够得到有效的监督和指导。而且,建设单位和施工单位也应当明确监理的重要价值,分析监理的基本准则,凸显出监理部门的作用。而监督人员也应当协调好,建设单位和施工单位之间的关系,要公平行使自身的权利,认真听取民意。

(三) 规范管理行为

建设单位应当壮大自身的人才队伍,要夯实管理人员的基础知识,定期对管理人员进行培训和教育,要让管理人员懂得旧城区改造的相关法规,明确现行的工程标准和规范,提高他们的职业素养和职业道德,用科学且严谨的态度去处理各项施工操作。而且,当施工告一段落之后,建设单位也应当发挥出自身的管护和养护作用,明确管护的主体和部门,确保管护责任的层次化下放。管护责任人应当根据旧城区改造的基本效果,制定出有效的管护方案,确保经费的保障和运行程序,都能够被纳入统一的监督范围内,建立管控的长效机制,推动管理工作向着专人化,常态化和规范化的方向发展,提高资源分配效率^[2]。

四、结束语

总的来说,当下旧城区市政工程在改造中仍旧存在理念落后,机制不全,水平低下的鲜明问题,这些都是影响居民幸福生活指数的重要因素,正因为如此,对市政工程管理进行调整和优化才显得更加迫在眉睫。本文通过方案的优化,机制的完善,管理行为的约束这几个角度论述了工程项目发展的调整方法,充分结合了旧城区自身的特点,也尊重了居民的民意和建议,能够作为市政工程的参考依据。在未来,政府也应当发挥出自身的引导作用。

参考文献

- [1] 康宗敏. 旧城区市政工程改造的工程管理探索与思考[J]. 陕西建筑, 2019.
- [2] 王云岗. 浅谈旧城区路网改造难点与对策——以龙岩三桥一路改造工程为例[J]. 福建建设科技, 2019(4): 84-86.
- [3] 熊黎. 关于旧城区地下管线综合改造设计的思考[J]. 智能建筑与城市信息, 2019, 000(007): 116-118.