

加强市政工程管理，提高市政工程质量探究

陈大成

廊坊市市政设施管理中心

摘要：我国经济建设快速发展，带动我国城市建设发展迅速，使得我国快速进入现代化科学技术发展阶段。市政施工项目的增加代表着城市发展建设速度正在加快，不过市政工程本身较为复杂，施工周期也相对较长，如果不注重管理工作，就会引起一系列的质量问题。为了保证工程能够达到国家的质量要求，必须加强市政工程管理，提高市政工程质量。

关键词：加强市政工程管理；提高市政工程质量

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.171

引言

我国经济建设自改革开放发展至今已经取得了非常不错的成就，其成果也得到了世界领域的高度认可。近些年来，我国市政工程项目获得了快速发展，城市居民也因此对市政建设项目的功能及质量具有更高的要求。但是，在市政工程项目建设快速发展的过程中，市政工程管理，市政工程质量也无法根治，最为主要的原因是由于市政工程量较大，施工周期较长，施工材料类型多样，并且施工人员素质不相同，假如没有注重质量管控，将容易导致市政施工出现质量问题。

一、市政工程施工概述

市政施工项目是为了社会发展而建设，例如城市中公共交通设施、排水、环境卫生等，这些基础的建设项目都属于市政工程。为了能够建设、规划出更加完美的城市，市政施工单位必须提高自身的管理能力，这样才能保证工程建设质量促进城市发展。市政施工项目相比其他工程更为复杂，大多数都是在露天作业，而且很多施工项目都会影响城市运转，像环境、交通都会受到施工的影响，其次工程建设复杂，如果管理不到位会出现严重的安全事故，这一点也要避免。当前的市政工程施工单位，应该注重加强安全管理工作，这是为了保证施工人员的生命财产安全，从而实现有利的建设目标促进城市稳定发展。

二、加强市政工程管理，提高市政工程质量措施

（一）建立健全市政工程质量管控体系

市政工程相关单位应根据工程的实际情况，有序开展市政工程的施工环节，建立健全市政工程质量管控体系。另外，针对市政工程施工项目的地质情况，将其作为重要基础条件，合理安排不同岗位工作人员的工作职责。此外，一定要严格排查施工过程中可能会产生的重点与难点，做到早发现、早解决，保证市政工程施工的顺利进行。

（二）安全管控

施工必须考虑安全管理。借助BIM构建的三维信息模型，对模板脚手架搭建进行优化，迅速地预知项目存在的施工问题和难点，综合考虑施工过程中容易出现的安全质量问题；结合地形模型考虑土护降施工方案，并开展模拟实验，论证方案的可行性；通过精准定位跟踪分析问题原因制定处理措施；依附智慧工地合理安插现场监控，对市政项目中的关键节点进行全天候观察。现场劳务人员学历较低，认懂图纸困难，借助BIM技术可以对现场劳务人员在开工前进行高危操作施工交底，及时了解施工过程中的危险部位，最大程度降低作业人员不知情危险，减少施工过程中安全事故的发生率。

（三）提高施工人员综合素质

要想真正提高市政工程施工质量，在选用人员与相关工作人员时，施工单位有必要选择技术水平高、综合素质高的综合性人才，为每一项工作质量提供一定保障。另外，还需要构建奖罚制度，奖励表现优良的施工人员，处罚表现不好的施工人员，通过这种方式来增强施工人员责任心，避免因施工人员技术水平与综合素质不高而使整个工程质量受到影响。

（四）加强机械设备分类

加强施工现场建筑材料的管理，重点提高建筑材料的利用率。建立快速反应的维护体系，减少施工过程中的损失。这就要求市管理部门要建立科学合理的工程机械6S管理责任制，根据设备的具体功能进行科学分类。而且“6S管理”体系的内容应广泛，包括“6S管理岗位责任制”和“6S巡视制度”。6S管理的实施主要体现在：第一是整理，是指相关人员按照一定的标准对机械设备的信息进行登记，包括机械设备的型号和功能，

并做好分类工作管理。第二是整改，是指管理人员根据具体功能，实现对机械设备的分类，并将具有相同功能的设备放置在指定的地点，以保证机械设备的使用场所是固定的。第三是清理，管理人员对现有设备进行彻底的故障排除。第四统计现有设备、建立台帐的过程称为“清网”。第五就是指工程设备操作人员的专业素养，可以通过培训来实现。第六就是把施工安全和质量安全落实到位，加强工程设备隐患排查，防范意外出现进而提高实际管理的效果。

（五）加强现场施工管理

对于市政施工项目来说，现场管理是非常重要的环节，也是整个工程的质量保证，为了提高施工现场管理水平，必须针对各个项目配置管理人员，并对关键项目的数据进行收集，遇到问题必须及时给出解决方法、方案，针对工程进度、损益情况做及时汇报，以此来做好施工现场管理工作。另外施工现场需要注意安全管理，做好各个环节的质量、安全控制，尽量避免留下安全隐患，引起严重的事故损失。由于施工阶段不同，管理内容也要做到适时调整，形成具有针对性的施工管理，比如施工中会使用到的大型机械设备，要做好维修、养护管理，而用电时则要做好安全管理，只要有效落实管理细节，就能控制好施工质量。

（六）发挥监督部门作用

监督部门在管理工作中，甚至是整个施工项目中，都会起到非常重要的作用，除了要做好施工现场的监督管理外，还要解决施工过程中出现的问题，所以监督部门要具有一定专业能力，这样才能起到管理控制的目标。监督部门必须要有相应的责任，例如各个项目的监督管理、各个部门的沟通协调等等，并在遇到问题时，能给出有效的建议或者解决方案。当然最重要的还是加强日常监督管理，尤其是施工环节、材料资源、施工现场等多个方面，只有做好这些监督管理工作，才能发挥出自身的价值与作用。

（七）提高事前审查的力度，有效避免事故隐患

市政工程施工材料质量的好坏，在极大程度上影响市政工程的整体施工质量。所以，在市政工程施工过程中，一定要提高事前审查的力度，对施工材料、施工设备进行严格审查。在市政工程施工现场需要不定期抽查施工材料，不得出现偷工减料现象。另外，针对每次得到的审查结果，审查人员需要将其进行公示，以促使市政工程相关单位及人员能够真正了解施工材料的质量情况，有效保证施工质量与施工人员的施工安全。

（八）加强改革和创新

现阶段，国内社会经济的发展与进步，城市居民对市政工程施工质量提出更高的要求。但是从当前的况来说，国内许多建筑单位在进行市政工程施工建设时，依然沿用传统的施工工艺与施工方案，没有进行改革和创新，所以市政工程无法达到人们对市政工程质量的要求。对此，建筑单位有必要对施工工艺及施工理念进行改革创新，从而让市政工程施工质量可以达到人们的要求，促进城市经济进一步发展。

结语

为了能够有效完成我国的发展建设目标，必须加强市政工程施工管理力度，通过适当的管理方法，改善施工过程中的问题。市政施工项目与其他工程不同，对相关施工要求较高，属于规模比较大的系统性建设项目，其中涉及的内容繁杂，很多因素都会影响工程建设质量。想要保证市政施工符合国家的标准要求，必须加强市政工程管理，提高市政工程质量管理水平，这样才能满足质量要求，从而促进社会的稳定发展。

参考文献

- [1] 褚任重. 浅析市政工程施工中的质量影响因素和质量控制要点[J]. 建筑与装饰, 2019,(04):72.
- [2] 李广兴. 浅谈市政工程施工质量的影响因素及质量控制[J]. 赢未来, 2017,(26):70.
- [3] 全默男. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 建材与装饰, 2017,(36):48.
- [4] 覃晓娜. 浅析市政工程施工技术优化策略[J]. 建材与装饰, 2019, 15(14):79-80.