

合同管理在建筑工程建设管理中的应用研究

陈凯

福建省泉州市鲤城区城建集团有限公司

摘要:在建筑工程的建设管理过程中,合同管理是基础内容。建筑工程的开展离不开清晰准确的合同,离不开合同内容的规范和约束。为保障建筑工程的长效快速开展,为不断优化参与方的权利与义务,有必要做好充分全面的合同管理,实现合同管理的精细化以及全面化。

关键词:建筑工程;建设管理;合同管理;应用

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.173

在建筑工程的开展过程中,合同风险的存在,对于建筑工程的科学有序开展存在着较大的威胁与挑战。充分了解建筑工程合同并重视合同管理的细节与效果等,对于降低合同管理与工程风险非常重要,对于提升建筑工程的整体建设成效也意义重大。为此,在建筑工程的开展实践中,应该充分全面的夯实合同管理,行之有效的提升合同管理的全面化以及精细化,更好的保障建筑工程的高效科学开展。

一、建筑工程建设管理中合同管理问题

在建筑工程建设管理中,合同管理是必要且关键的。为更好的保障建筑工程的科学全面开展,应该依托于必要且关键的合同管理。但现阶段,建筑工程合同管理中还存在着较为突出的问题,这在很大程度上制约着建筑工程的科学建设以及整体效益。当前,合同管理中存在的问题,具体表现在以下几个方面:

(一) 合同双方的法律意识淡薄

建筑工程合同是参与方相互约定的产物,是具有较强的法律效力的。如果合同双方的法律意识不足,就会导致建筑工程的保障力度不足。现阶段,建筑工程合同的参与方的法律意识相对比较淡薄,这就使得他们在进行合同的签署以及制定时,未能够依托于科学且标准的法律条文来进行合同管理以及合同确认等,这也使得合同内容中存在着较为突出的问题。比如合同文本的描述不够严谨,不够精细,不符合法律法规的相关要求,在合同履行的实践中,参与方可能会发生利益纠纷,或者其他相关问题。还有部分参与方为了谋取非法利益,往往钻营法律的“空子”,比如签署阴阳合同,侵害合作方的利益。合同是具有法律效力的,若合同文本缺乏法律规范,或者合同文本中的法律条款应用不到位等,都容易影响合同的法律效力,甚至还会影响参与方的相关权益,继而影响建筑工程的科学持续开展。

(二) 缺乏科学的合同管理制度体系

科学且高效的合同管理,能够为建筑工程的全面持续开展提供必要的前提,能够为建筑工程的科学高效运行提供重要的制度基础。但现阶段,在合同管理的实践过程中,管理制度存在着较大的缺失性,管理体系也相对不够健全,这就使得合同管理工作形同虚设,难以真正发挥作用。合同管理制度要与建筑工程建设管理保持一致,其中要明确合同管理的目的、内容、程序、方法,由于施工条件的复杂性和多变性,合同变更经常发生,制度管理要同步进行创新和完善。但现阶段,在建筑工程合同管理的过程中,合同管理制度存在着一定的混乱性,合同管理的规范也得不到体现。比如没有成立专门性的合同管理制度,合同管理的权限也划分不清晰,合同管理的目标定位不准确,缺乏对合同内容的梳理以及管理等等。

(三) 合同管理人员的素养有待提升

在建筑工程建设管理的过程中,合同管理是非常关键的,同时也是较为专业严谨的。为更好的提升合同管理成效,不断优化合同管理的整体质量,必须依托于高素质、专业化的合

同管理人员,以此来全方位保障合同管理的整体成效。但现阶段,在合同管理的过程中,管理人员的素养整体不高,管理人员的能力还有待提升。比如合同管理人员缺乏必要的法律素质,缺乏一定的合同审鉴能力,难以在合同审查的过程中发现其中存在的违背法律问题的条款以及相关内容,这些都影响着合同管理工作的整体成效。比如合同管理人员多为行政人员兼任,这些行政人员缺乏较强的文字处理能力,也缺乏必要的业务知识,很难就合同中业务内容等进行有效的审查以及管理,这同样制约着合同管理工作的有效开展。

二、建筑工程建设管理中合同管理的科学措施

在建筑工程的开展过程中,合同管理是非常重要且关键的。为更好的提升合同管理成效,应该结合合同管理中存在的问题,积极采用科学且全面的管理措施,充分全面的提升合同管理的整体水平,更好的保障建筑工程建设管理的整体成效。

(一) 优化合同方人员的法律意识,提升合同的法律效力

在建筑工程建设管理的实践中,为切实有效的提升合同管理的整体成效,应该充分全面的优化合同方人员的法律意识,同时还应该全方位提升合同的法律效力。一方面,建筑工程合同方人员应该具备较高的法律意识,能够有效识别以及审核合同中可能存在的法律漏洞或者权利义务的模糊之处,能够对合同中的管理条例等进行清晰充分的确定。另一方面,在建筑工程的开展过程中,不断优化合同管理效益,还应该全方位提升合同的法律效力。合同一旦确定,那么它便具备较强的法律效力。合同约定的双方,都应该严格履行自身的法律义务,全面保障合同的科学执行。当然,在遵守合同约定的同时,还应该积极拿起法律武器来维护自身的合法权益。

(二) 完善合同管理的规章制度,实现合同管理精细化

在建筑工程合同管理的过程中,为充分全面的保障合同管理工作的科学稳定开展,为行之有效的提升合同管理工作的整体质量,必须依托于清晰标准的合同管理制度,以明确的制度体系来规范和指导合同管理,严控合同管理工作中的每一个环节以及每一个细节,真正做到合同管理工作的精细化以及全面化。一方面,在合同管理之中,应该结合合同管理的内容来构建完善的制度体系,确保管理制度能够指导合同管理方方面面的内容。另一方面,在合同管理的过程中,要树立精细化管理的理念,依托于科学且高效的方法,积极采用信息技术手段等方式来加大合同的传输以及校对审核等各项工作。

(三) 提升管理人员素养,实现专人专职管理

在建筑工程合同管理中,管理人员是重要的参与主体。只有充分全面的提升管理人员的整体素养以及业务能力,只有全方位实现专人专职管理,才能够更好的优化合同管理的水平与质量。为此,在实践过程中,要委派专职化的合同管理人员,要加大对合同管理人员的培训与教育。同时,还应该实现专人专职管理。

三、结论

在建筑工程建设管理的实践中,合同管理是重中之重。为强化合同管理成效,应该明确合同管理中存在的问题,不断提升合同的法律效力,全面构建清晰标准的合同管理制度,科学优化合同管理人员的综合素养,行之有效的提升合同管理力度。

参考文献

[1] 钟尚文. 工程施工合同管理中存在的问题及对策[J]. 企业改革与管理, 2016.(22). 12.