

# 探究建筑工程项目施工成本控制与管理措施

王海瑞

双鸭山集星建筑工程有限公司

**摘要:**近些年,国家加大了对基础设施项目的投资力度,对施工企业而言,既是机遇也是挑战。为增强施工企业的市场竞争力,企业需要全面加强施工成本的控制,科学合理利用现有资源,尽可能提高项目的经济效益。要关注施工过程的每一个细节,要让项目实施者牢固树立成本管理意识,只有这样,才能将成本管理落在实处。

**关键词:**建筑工程;施工成本;管理

**【DOI】**10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.204

## 引言

建筑施工项目涉及广泛而复杂的过程,只有通过控制安全,合同和质量项目管理,才能进行高质量、高效的管理,各个方面之间的关系是相互关联和处理的。在项目管理中,要取得管理效益。这将确保公司可以确保长期的整体收入差距。项目管理工程的实质和核心是控制建设成本。重要的是总结关键的项目成本管理问题,并找到可以解决关键控制问题的管理措施。

## 一、建设施工管理和成本控制的重要性

通过对过去的施工问题的回顾,可以看出其未按时完工或难以继续施工的原因主要是上一期建设项目供不应求,而这种类型的资金问题主要与相应的建设项目中的成本管理不当,缺乏全面的成本控制以及大量资金浪费有关。可以看出,成本控制和管理的正确完成,这方面的价值更加明确。具有快速发展的建设工程项目的能力。通过建设项目的具体建设过程,做好成本控制,也可以有效促进自身业务的快速增长。在当前建筑业竞争中,其作用的价值也越来越清晰。通过全面可靠的成本管理和控制,施工管理企业可以有效地提高经济效益,避免资金浪费的问题,使他们能够更好地控制预算。建筑公司可以通过该建设项目筹集最大资金,这将有助于加快发展步伐,并保持行业的热情,避免在激烈的市场竞争中被淘汰。

## 二、加强建筑企业成本控制的措施

### (一) 组织措施

项目经理作为项目实施管理的第一责任人,必须做到对项目成本管理进行全面组织部署,及时掌握成本列支,进行盈亏状况分析,对发现的偏差和问题,要第一时间组织研判讨论,做出有效措施,及时调整或纠正;工程技术部作为整个工程项目的重要部门,对施工技术和工程进度负责把控,既要保证工程质量,按期竣工验收,还要在施工中不断尝试运用先进技术,使用新型材料,以降低实际工程成本;经营部对工程合同的实施负责,同时进行合同管理、申报和催收结算工程款项等工作;合同预算的管理由经济部负责,应力争增加项目预算收入;财务部门除了核算项目的日常账务以外,还要按期编制出项目发生的财务收支情况报告,合理安排资金收付和控制;其他部门应按照项目内部管理制度,认真履行职责。

### (二) 技术措施

第一,制定责任预算、项目施工方案尤为重要。优化施工方案由总工程师全面把控负责;施工方案的优化成效与经济利益密切相关,形成相互激励机制。一套先进适用的施工方案不仅可以达到缩短工期、提高工程质量,更重要的是可以降低施工成本。完整的施工方案包含:确定施工技术的运用,选择合适的施工机械,安排合理的施工顺序,组织工段流水施工。选

择合理的施工方案,对降低施工成本至关重要;第二,对实施的工程项目,应尽可能多地学习掌握并运用各种降低消耗,提高施工效率的新工艺、新技术、新材料等,创新或者简化施工流程的模式,为降低成本提供必要的技术措施<sup>[1]</sup>。

### (三) 经济措施

(1) 人工费控制。对于现场施工人员的比例要根据现场施工量进行合理分配,在保证工程进度的前提下,尽可能地精简人员,减少停工浪费;工人的工资实行绩效工资,制定合理奖惩制度,提高工人的工作积极性。要严抓生产纪律,保证全体人员的工作效率和质量。管理人员应积极参与施工现场,实时了解现场的工作进度,对于消极怠工的工人应及时进行督促,同时提高管理人员的工作积极性,起到模范带头作用,提高项目全员的整体效能,实现人工费方面的成本控制目的。

(2) 材料费控制。原材料支出在整个工程项目中占比最大,大约在60%-70%的比例,要求物资部门从材料的采购、运输、收发、保管等各个环节都要进行严格把控,减少每一环节的不必要损耗。要对材料的价格进行市场调研或通过同行业咨询,及时了解材料的市场价格和走势,在保证材料质量的前提下,进行比价评审,节约原材料采购成本。物资材料进场要严格进行查验,保证材料的合格性,同时降低不必要的材料损耗。要加强现场管理,防止物资丢失和毁损,材料要合理存放,避免二次或多次搬运,降低仓储成本。材料进场验收及限额领料制度都要进行严控,不定时实地盘点查验,监督施工中原材料的浪费,在原材料这一环节尽可能做到项目完工时实现零库存,把节约材料作为技术措施的重要内容进行管控。

### (四) 加强管理系统控制

建设项目成本管理的最改善需求是加强成本预算。因为成本预算具有很强的整合性,所以通常多个部门需要相互配合。加强成本预算管理非常重要,可以准确地说明项目中材料、机械和人工成本的实际成本。根据工程实际,运用工程价值原则和设计方法对施工阶段的原始设计进行优化和改进。以实现项目成本的有效管理和控制。应该使用价值工程原理和设计方法来注意设计方案的安全性、功能和可行性,并在这三个方法之间找到最佳匹配点以获得最佳方法。实施全周期合同管理,以工程设计,根据数量变化分阶段管理和控制项目变化,并采用准确的测量程序进行管理,必须在整个过程中系统地控制建筑项目的成本管理。根据成本计划的目标成本,调整所有子系统和整个成本管理系统,共同管理并共同扮演整个系统的角色<sup>[3]</sup>。

## 三、结论

简而言之,对于建设项目的具体建设,加强管理和成本控制是重要的方面。实施这样的控制和管理控制需要全面地关注所有方面,有效地完成结算工作之后,我们才能真正提高成本管理的最终水平。在建设项目的建设过程中,有必要加强成本控制和管理的。无论是人力还是物力,只有通过严格的科学控制和管理,才能经常获得更高的收入,保障建筑施工中的成本不会造成浪费。

## 参考文献

- [1] 张敏冬. 分析建筑工程项目施工成本控制与管理措施[J]. 科技与企业, 2020(7):52.
- [2] 陈胜. 基于价值链成本管理法的施工项目成本管理研究[D]. 石家庄: 河北科技大学, 2019.