

# 公路桥梁施工项目管理优化的策略研究

巫志兰

聊城市公路事业发展中心东昌府公路事业发展中心

**摘要:**公路桥梁施工项目是交通运输业发展的重点内容,相关部门必须予以重视,尤其是公路桥梁施工项目管理工作的优化。公路桥梁施工项目管理涉及公路工程建设的各个环节,其主要目标是实现工程项目建设的高效性,有计划、有组织地完成工程项目建设工作。因此,在公路桥梁工程建设中,施工企业应分析施工项目管理中存在的问题,并提出相应的优化措施。

**关键词:**公路桥梁; 施工项目; 管理优化

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.01.121

## 一、公路桥梁施工管理概述

相较于其他施工项目,公路桥梁施工表现出一定的复杂性,且对施工技术提出了较高的要求。再加上在实际公路桥梁施工过程中,在一系列工程因素的影响下,使得其表现出周期长,流动性特征,并且在公路桥梁施工中,还极易遭受外部环境的影响,诸如高低温天气,雨雪天气等。此外,公路桥梁施工涉及方方面面的工序流程,在实际施工中,每一位施工人员必须要相互协作,一同完成各项施工操作。

## 二、公路桥梁工程施工项目管理中存在的问题

### (一) 公路桥梁施工安全管理问题

施工单位与工程承包商、施工单位与企业组织管理单位、组织管理单位与施工承包商之间在企业施工管理过程中协调沟通的不畅和协调沟通是最终造成企业施工过程管理安全卫生问题的主要组成原因,施工单位、组织管理单位与施工承包商之间缺乏出于自身的根本利益协同考虑往往使得企业施工过程管理在安全问题方面的协调沟通始终不能完全达到实现施工过程管理安全规范化的主要目标。

### (二) 公路桥梁材料管理不规范

首先,材料链和供应链的问题。公路隧道桥梁工程设计所需桥梁材料的各种数量、规格和各种型号要求应当满足工程施工设计方案和工程设计施工图纸的具体要求。但在实际前期施工进行过程中,很多工程技术人员往往无法对前期所需施工材料的实际进货施工时间和进场数量情况进行精确统计测算,未能根据实际施工情况及时组织所需材料及时进场,对高速公路隧道桥梁前期施工的整体工期安排造成了很大影响。其次,材料的实际采购质量问题。材料市场采购管理人员未充分认识到目前材料市场采购的根本重要性,在实际工程施工中往往无法根据专业工料采购分析师所提供的相关材料产品型号、数量、产地和材料规格进行订货,不仅直接影响了整个工程进度,还为整个工程项目的后期整体施工质量发展带来了不利因素影响,这就非常需要材料采购管理人员提前做好材料市场上的调查验证工作,避免了与订购材料不符。最后,进场的建筑设备材料物品应正确分类合理堆放。材料施工用量大、品种多等这是路桥现场施工工程项目的一大特点,很多施工技术人员不明确现场实际施工情况,难以从实际施工进度情况出发对施工进场前的材料用量进行现场验收,留下了一系列施工安全隐患。

## 三、公路桥梁施工管理优化措施

### (一) 落实安全管理要点

在我国公路隧道桥梁安全施工中,要牢固树立“预防为主、安全施工”的安全准则,做好安全事故防范,而我们作为整个桥梁企业的安全项目经理、管理者与施工作业者必须认真学习公路管理安全知识,从最初的开始就必须做到防微杜渐,

明确公路安防的重要。也只有始终笃定坚持该有的信念,用企业责任心与社会责任将分内的事切实做好,才能不断强化提高安全意识,确保工程施工正常有序执行。因此,在现实安全工作中,必须用一种科学的安全方法进行施工,结合现场施工行为规范与安全管理守则,对现场安全组织与施工行为安全标准活动进行严格限制,当然这也是现场安全管理的关键。另外,还要按需及时做好不可预见重大事故的排查协调综合处理,通过定期排查整改与监督检查,将一些有一定缺陷的工业技术与生产安全事故及时进行处理解决掉。

### (二) 重视材料管理优化

在建筑材料行业采购责任管理方面,采取采购责任制,保障采购责任落实到每个人。一旦现场发生特种材料采购事故,需要依法追究相关现场采购工作人员的安全责任,从根本上需要增强采购材料现场采购工作人员的安全质量管理观念。采购管理人员一定要特别重视对这些材料采购供应商的专业资质进行评估,考察其实际市场供货供应能力,寻找一些质量好、价格合适的材料供应商。另外,要切实做好施工材料质量检验管理工作,把握好各个材料检测工作环节,一旦施工发生材料质量存在缺陷时就需要及时处理、坚决拒绝退换,避免劣质施工产品被非法用于其他施工工程建设。此外,材料产品存储质量监管管理工作也是需要同时给予高度重视,借助优质的各类材料存储管理操作方法和技术规范,避免因材料管理规范不到位从而诱发的各类材料存储质量安全问题。

### (三) 施工进度管理

缺乏对工程施工进度的有效监督管理,则必然地就会对高速公路隧道桥梁工程整体建设施工工程质量发展造成不利性的影响。所以,施工人员部门应当及时结合国内公路沿线桥梁设计施工进度特征,科学编制部署国内公路沿线桥梁设计施工进度管理计划,并及时结合国内公路沿线桥梁实际设计施工进度,开展好桥梁相关进度记录管理工作。

### (四) 施工技术管理

在实际中的公路隧道桥梁工程施工中,会不断应用各式各样的各种预应力施工构件,对于这些应力构件来说,它们的施工质量要求是直接实际公路隧道桥梁工程施工质量管理的重要考量因素。因而,必须由一个专业施工技术人员负责组织开展建筑预应力张拉项目施工,且每个专业施工技术人员必须还需要经过全面系统的专业培训并经考核合格才能正式上岗组织从事该项目的工作。

## 四、结束语

在开展公路隧道桥梁工程施工管理项目综合管理建设过程中,施工管理企业自身应特别注重加强公路桥梁施工各个环节的综合管理,建立完善公路隧道桥梁工程施工管理项目综合管理控制措施,提高公路施工管理企业的项目综合管理竞争力和实力,为公路工程项目顺利建设的如期顺利开展提供有力保障,推动我国社会主义经济的进一步健康发展。

## 参考文献

- [1] 艾克拉克木江·麦麦提. 浅谈公路桥梁施工项目管理优化的策略[J]. 黑龙江交通科技, 2019, v. 42; No. 309 (11): 248-249.
- [2] 万迎村. 浅谈公路桥梁施工项目管理优化的策略[J]. 信息周刊, 2019, 000 (025): P. 1-2.
- [3] 邓玲玲, 刘斯荣. 浅谈公路桥梁施工项目管理优化的策略[J]. 四川水泥, 2018, 000 (001): 205-205.