

提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

刘娜

鄞城县住房和城乡建设局

摘要：对于建筑施工企业来说，只有制定完善的工程管理制度和健全的施工质量规范，才能保证企业健康的发展，不被市场经济而淘汰。在某种程度上来说，工程管理以及施工质量直接决定建筑施工企业水平的高低，无论是对于企业的正常运营还是可持续发展来说，都有着至关重要的作用。随着时代社会的发展，人们对建筑有了越来越多的需求，如果企业还是按照传统、老旧的工程管理模式和施工质量控制模式来发展，那么就无法跟得上新时期人们和社会对建筑工程的需求。所以如何采用最为合理、科学的工程管理手段以及现代化的施工技术，来保证工程的质量成为建筑施工企业在发展过程中必须要面对的问题。

关键词：建筑工程管理；施工质量；有效策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.20.097

随着社会进步，建筑业得到快速发展，同时增加了市场竞争力度。因此，建筑施工企业需不断加强管理，对质量进行严格控制。在实践中，需要不断创新质量管理模式和施工技术，完善和改良建筑工程管理和施工质量控制体制，以提高建筑工程的管理和施工质量，最终实现建筑工程项目的顺利展开，从而促进整个建筑行业获得更好的发展机遇。

一、建筑工程管理及施工质量控制的意义

（一）有助于促进企业竞争力的有效提升

提高企业的市场竞争力，获得更大的经济效益。建筑业面临着前所未有的发展机遇。创新管理模式可以提高施工企业的优势，提高市场竞争力，实现经济效益最大化，改善项目的科技含量和组成，以确保企业的设备可以满足工程建筑的要求，逐步更新设备，保证工程质量，降低企业管理成本，以适应社会生产的发展。

（二）有助于促进企业科学管理及成本最低化

以科学的管理理论为基础，将其应用到建筑工程的管理模式中，能够有效提升社会生产率，降低建筑成本，提升建筑材料资源等的最优配置。从当前的社会来看，经济发展迅速，劳动力生产积极性高，科学的管理理念能够更进一步为企业的发展带来更加积极有效的政策保障与支持，从而为企业的稳定和可持续发展提供稳定的保障。

（三）有助于促进建筑资源的优化整合

建筑资源包括，例如对人员的管理，技术方案的撰写、建筑材料的购置等涉及项目管理的各类资源，通过

创新管理，充分发挥管理作用，优化施工技术方案，实现材料的科学管理、安全管理、进度管理和质量管理，实现资源的优化配置，提高人员的利用效率，材料和机械设备，避免资源浪费，营造良好的施工环境。

二、现阶段我国建筑工程管理及施工质量控制现状

（一）施工管理方面制度缺少完善性

施工管理有关制度是否完善能够给建筑施工企业产生重要影响。总体而言，完善的管理制度可以对建筑施工企业各项行为加以有效约束，同时可以对各个环节的质量加以严格把控，同时还能保证施工质量。为此，需不断对管理制度加以完善，这是提升企业水平的一个最佳方式。如果管理制度缺少完善性，必然会对施工进度以及施工质量产生影响，进而阻碍企业发展。所以，需不断对管理制度进行调整以及完善，这样才可获得更高收益。企业进行管理期间，需对管理制度进行严格贯彻以及切实落实，明确划分岗位职责，避免出现施工人员与技术人员交接混乱这种问题。只有所有工作人员对自身具有的岗位职责加以明确，才可促使企业持续发展。

（二）施工技术落后及施工人员素质不高

随着经济社会的发展和技术的进步，我国现代建筑工程机械施工技术已取得了显著成效，许多新兴技术被广泛应用于建筑施工领域。但施工中也仍然存在许多技术问题，大部分建筑工程目前使用的技术仍然是我国传统建筑施工管理作业技术模式，而当前建筑用户对于现代建筑的施工要求则越来越高，传统的建筑施工技术难以真正满足用户施工需求，与发达国家相比，施工技术有待提升。同时，还普遍存在现有建筑施工人员职业素质不高的问题。建筑施工行业属于劳动密集型行业，目前我国长期从事建筑一线工程施工的人员多以农民工为主，其文化知识水平普遍不高，缺乏施工专业知识，业务能力有限，凭借已有的管理经验开展各项管理工作，建筑工程质量难以保障。

（三）施工过程中缺乏安全管理

关于建筑工程管理，有些施工企业不能正确认识安全生产的重要性，导致其没有建立完善的安全管理制度，这也是造成施工过程中安全问题的一个重要原因。为此，不仅要加强对施工人员的管理，对管理人员也要制定相应的监管制度，防止出现违规操作的现象，否则会留下严重的安全隐患，导致参建企业蒙受损失。另外，有些企业虽然对技术和设备等方面进行了及时更新，但是为了节省施工成本，仍然采取传统的管理办

法,这样难以满足时代发展的要求,也无法为建筑工程的安全生产提供保障。

三、提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

(一) 进行建筑工程管理体系及管理形式的完善

在建筑工程各项工作的开展过程中,首先需要构建完善的管理体系,保障施工企业内外部工作得到有效协调,这样才能够让管理体系在建筑工程实际工作中的作用充分发挥出来,同时对于建筑施工建设水平的提升也有着重要意义。因为建筑工程项目的各专业工作还涉及不同的参与企业与团队,通过完善的管理体系及管理形式,能够保障各项管理工作得以有序开展,确保其在工作中能够得到有效的协调与配合。此外通过完善的工程管理体系,能够实现责任以及职业的清晰划分,也能够有效避免因为管理体系不完善所导致的一系列施工质量问题以及安全隐患等情况发生。此外在科学合理的管理体系与管理形式下,能够对建筑项目的各施工工序起到良好的控制与管理效果,还能够显著降低各种因素对于建筑工程施工所造成的影响,促进建筑整体施工质量得到进一步提高。

(二) 加强施工人员的综合素养培养

在现代化的基础设施建设中,人们对建筑工程质量提出较高的要求,目前全民的安全防范意识也都得到了整体性提高。建筑施工企业通过建筑工程管理的优化发展,加强施工人员综合素质培养,确保各项管理制度安全生产责任制度监督制度在实际施工过程中得到落实。施工队伍整体质量的提升可以提高建筑施工技术的整体质量,以此来实现工程的质量提升。对此,建筑施工企业要定期对施工人员进行培养资金投入,完成对施工人员素质的技能性培训。管理意识培训,思想培训,安全意识培训等,构建一支综合修养素质高技能,力强的施工团队,通过强化建筑施工企业的生产力,来实现建筑施工企业的可持续发展。如建筑施工企业通过对施工人员定期开展安全知识培训教育,引导施工人员养成良好的施工习惯与提高施工技能,建筑工程管理各项规章制度也可以高效落实。施工人员通过对建筑工程管理工作的正确认知,更好的配合施工监管工作的开展。

(三) 加强对施工材料监管工作

在影响建筑工程质量要素中材料是重要的组成,同时在建筑工程所消耗的建筑物成本中,材料占据绝大部分比例,因此建筑施工企业通过加强施工材料的监管工作,起到提高施工质量与节约项目建设成本的目的。通过控制材料监管工作,提高施工现场的材料使用效率,减少材料浪费的现象。概言之,通过发挥建筑材料的最大价值,能够很好地起到对建筑工程的材料成本控制目的。严格的施工材料监管管理工作应贯穿至材料使用全过程,包括前期的材料选购,材料进场前的检查检测,

当确保材料质量符合国家标准要求后再派发材料施工。施工中对于材料的使用也需要严格遵循国家的标准,材料监管人员需要对各环节的材料使用情况进行监督记录,采用项目成本报表编制形式。通过上述措施,可以真正实现从材料选购到进厂到使用等多环节的全面监管工作,通过对施工材料的科学使用,起到节约项目施工成本的目的。

(四) 做好施工现场技术监督和管理

从目前情况看,建筑工程管理的主要工作是对施工技术进行监督管理,其具有一定的工作难度,需加以重视。1)注重对细节的监管许多建筑项目在竣工时出现了质量问题,其主要原因是施工过程中未对细节进行严格监督和管理。这就要求管理者不断提升质量意识,严格监管各施工环节,发现质量问题及时采取措施加以控制和优化。2)持续加强对施工操作的控制。在现场施工中,需严格按照施工设计图纸进行操作,降低发生安全质量风险的概率,确保施工安全有序地开展。

(五) 加强建筑安全施工管理

首先,加强对安全施工的重视,让管理人员认识到安全施工的重要性,及时对安全施工知识进行全员覆盖,强化各项操作岗位的知识培训,对影响施工安全的因素进行讲解,加强对安全的重视。其次,将安全落实到施工中,施工与安全一体化,做到安全管理系统稳定实行,落实安全生产责任制度,做到安全施工落地。最后,加强对施工人员的培训,从思想上改变其对安全的认识,使施工人员掌握必要的安全知识,学会基本的技术操作,强化按流程施工的重要性,始终保持安全施工,确保安全。

四、结语

建筑工程的安全管理与施工质量关系着整个建筑行业的发展前景。为了在未来的市场中占有一席之地,建筑施工企业必须革新工程管理理念,创新施工质量控制策略,加大技术人才的培养力度,构建科学合理的工程管理制度体系,促使建筑施工企业实现健康可持续发展。

参考文献

- [1]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [2]郭建国.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(11):110-111.
- [3]朱承伟.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].无线互联科技,2020,17(19):175-176.
- [4]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(24):148-149.
- [5]张建文.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(8):165-166.