

建筑工程管理的问题及措施

潘文虎

云南日报报业集团

摘要：随着社会经济的不断发展，国民对于的个人经济水平正在大幅度的上涨，进而对于建筑工程的需求量日益增加，并且对于建筑物的质量、安全性、实施工长等都有了崭新的要求。于此，我国建筑行业正在不断完善和革新之中。其中，建筑工程管理作为建筑行业中的重要组成部分，对于建筑工程的实施进度、质量等都有着至关重要的关系。由此，为了能够确保工程建筑的实际质量、充分的发挥出建筑工程的效益，就需要在针对建筑工程管理展开详细的深究和探索，以此能够充分的改进并完善建筑工程管理中的问题和措施。基于此，本文就建筑工程管理中的常见问题进行分析，并对于问题提出了针对性的解决措施。

关键词：建筑工程管理；问题；措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.20.115

建筑工程是一个施工周期较长、涉及环节较多、工作量偏大的工作，由此在实际的工程建筑施工的过程中，要加强对于建筑工程管理的把控能力，以此确保建筑物的质量、建筑人员以及工程的安全，可知建筑工程的实际建设之中其建筑工程的管理对于施工开展的重要意义和性质。就目前我国建筑行业的工作开展情况来看，我国建筑行业在工程建设管理之中仍然存在着一些问题与不足，其中不仅会产生人力、财力上的浪费，导致建筑的经济效益受到损耗，同时还不能切实的保证建筑物的质量，进而在建成之后对于人民的安全以及财产等产生危害，使得企业的名誉以及威信等受到消极的影响，进而限制了整个建筑行业的发展和推进^[1]。

一、建筑工程管理中常见的问题

（一）施工进度问题

从当前我国建筑工程项目施工的工作开展实际情况来看，往往都存在程度不等的施工进度问题，而问题的产生均与相关施工管理人员没有深入具体的掌握施工管理方案有直接关系。并且，问题产生的原因是有部分施工技术人员，并没有严格按照现场管理人员，以及施工图纸上的各项要求来展开现场施工操作，进而导致工程项目不能按期完成施工的情况经常出现，由此对企业自身的经济效益产生了较为严重的负面影响^[2]。此外，施工进度问题会受到天气、地理位置等非人为因素的影响。这就需要施工开展之前，针对天气等问题及时进行预设以及施工方案的更改，由此确保建筑物能够在预设的施工期内竣工。

（二）施工安全问题

首先，在建筑工程实际展开施工的过程中，其工作人员对于施工安全的重视程度不高，进而促使建筑施工过程中经常会出现一些安全事故。根据调查以及施工现场现场来看，不难得出现场管理人员以及施工技术人员的安全意识、事故应急处理能力较差，这都会对人员安全、施工进度产生消极的影响。其次，建筑工程施工单位往往过于重视眼前的经济效益，应用一些品质较差的施工设备，尤其是搅拌机、碎石机等一些大型机械设备，如果其设备的品质较差，则会在实际施工的过程中提高施工现场出现事故的可能性，再加上施工现场缺乏规范的事后应急设施，这也势必会对现场施工人员以及建筑的安全等产生一定的危害。再次，施工人员的安全意识薄弱。对于施工单位颁发的安全守则，并不能认真的遵守，存在得过且过的心理。由此对于自身的安全问题产生的隐患，甚至严重者会发生与生命安全相关的事。

二、针对建筑工程管理中问题的实施策略

（一）控制施工进度

施工进度决是项目建设以及指导施工的重要技术性的经济文件^[3]。而要想施工进度能够顺利的进行，并实现对建筑工程项目施工进度的有效控制。首先，制定完善的施工方案。要结合实际工程设施以及各部门人员的工作情况来设计具体的建筑实施方案，由此需要相关工作人员要加强对工程项目的研究力度，明确每个施工环节所需要的施工材料、施工工艺、人员进厂量以及施工时间等重要因素。其次，合理编制施工计划。在展开建筑工程项目施工进度控制工作的过程中，要注意对施工进度计划的合理编制，以此确保施工计划的整体经济性与实效性，从而使其在落实应用的过程中能够发挥出理想的效果，与此同时，合理的编制方案有利于对工程施工各个环节进行有效控制。

（二）控制施工成本

企业成立并发展的根本原因，处理有独特的企业技术之外，是能够在工程施工的过程获得足够的利益。因此在施工单位进行承包施工的过程中，要针对进行投入成本的控制，由此实现利益的最大化。现如今，在进行建筑工程项目施工的过程中，会涉及多个环节、部门以及人员，并且还会应用到多种施工技术以及施工材料，同时加大施工技术人员的需求量，而这些都是需要成本作为支撑。因此，想要保证工程建设施工企业的经济效

益能够最优化，对施工成本进行控制是施工过程中的重中之重。

首先，要注意结合本次工程项目建设的实际需求，建设成本控制体系。因为在施工的过程中，部门以及相关工作人员的参与是众多的，由此应该建立一个完整的成本控制体系、成本输出制度，确保每一笔支出能追踪到具体的人和事物之上，进而保证成本控制工作能够顺利开展，同时也能有效的保证各个项目负责人自身的职权能够得到明确，这样才能使成本控制工作的各个环节排布更加有序，并能够从根本上进行对于施工成本的纠察以及控制。

其次，要注意加大对新工艺以及新材料的管控、检测力度，保证其在实际应用的过程中可以发挥出理想效果。在实际施工的过程中，有不少企业要实现利益最优化，会将施工材料替代或更改。由此在建筑的过程中，可能会出现不同情况的产生，而加大材料监管以及检测的力度，能够有效的避免工程项目因为质量问题而出现返工以及安全事故的产生。建筑返工不仅会造成建筑材料的二次使用，还会再次运用劳动力，进而给建筑成本增添负担。由此合理进行对于材料的检查和监管力度，可以有效的使工程项目建设成本得到有效控制。

再次，应该注中提升相关工作人员成本控制意识，并会根据工程实施的实际情况进行冗余人员的清退。对于提高工作人员成本控制意识的有效途径就是进行相关奖惩制度的颁布，对于材料浪费、丢弃的现象进行资金方面的处罚，并对于成本控制有效的部门，进行全体员工的奖励。由此在于经济方面挂钩的制度的颁布和运行之下，能够有效的进行对于施工成本的控制。此外，在施工进入收尾的阶段时，应该及时进行对于施工材料以及现场器械的清算，以便能够将冗余人员以及器械等推出施工场地，以此减少继续增加不必要的费用。

通过上述的方式，能够有效的进行对于施工成本的控制，进而在成本极大缩小、入资不变的情况之下，确保能够有效的实现利益的最优化，进而能促进企业以及建筑行业的发展和更迭^[4]。

（三）加强信息化建设

现阶段信息化技术在我国多个行业有广泛应用，传统建筑施工管理的方式很难进行根源的查找和管理。因此，在建筑工程项目在展开施工管理工作的时候，应该注意与信息化技术进行融合，这就需要对相关施工人员进行培训，使其信息化技术水平得到持续提升，其信息技术水平的提升能够为日后的工作开展起到积极的促进作用，从而为今后的施工管理工作开展奠定坚实的基础

基础^[3]。同时，企业方面还应该注意建立起信息化平台搜集系统，通过这一系统来实现对数据信息的搜集集中，并且对其进行统一处理，这样可以使施工管理工作的控制开展有更为完整的体系作为支持。由此，管理人员可以借助这一信息化平台来高效、实时的开展工程施工管理工作，引导项目管理人员将以往的管理经验与当前的信息化系统进行有效结合，通过这种方式来进一步完善信息化管理平台的各项功能，从而使得工程施工管理水平得到提升的同时，相关操作人员自身专业素质也得到了进一步扩展，这样不仅可以促进施工可以高效的进行，还可以促使管理工作人员的技术得到有效的提升，进而为施工管理工作起到积极的促进作用。此外，在将信息化技术融合在实际施工的过程中，利用信息化技术不仅可以观看并掌握实施的施工进度和质量，还能够有效的进行对于成本控制的监管和查看。并且运用信息化技术可有追踪到每一个措施以及材料的使用情况等，由此管理部门可以及时进行对于成本的查控。并且信息技术的使用，可以实时的进行对于施工工作人员安全情况的观看，由此可有加强对于施工工作人员的保护以及监管，进而有效的减少发生不良的施工情况。

结束语

综上所述，对于我国建筑工程行业来说，其发展规模正在不断扩大，已然成了我国现阶段社会经济结构中最为重要的组成部分之一^[5]。但是在实际展开建筑工程项目管理工作的过程中，依然暴露出了许多问题，因此，这就需要施工企业在实际工作的额开展过程中，注意组建综合素质过硬的施工管理团队，使其能够针对如法的状况以及实际工作开展情况，及时调整并完善施工计划，进而保障施工能够顺利的进行，由此为整个建筑工程项目的施工过程进行保驾护航。

参考文献

- [1] 张海芳. 建筑工程管理中的问题及措施[J]. 装饰装修天地, 2016, 000 (008): 91-91.
- [2] 王年生. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 科技传播, 2010, 000 (018): 24, 17.
- [3] 侯超, 申皓文, 沈忱. 对建筑工程管理中常见问题及其对策的综合探讨[J]. 工程技术(全文版): 00024-00024.
- [4] 崔德晓. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 华东科技: 学术版, 2017, 000 (010): 31-31.
- [5] 王凯. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 新丝路: 中旬, 2019, 000 (012): P. 1-2.