

# 建筑工程管理的重要性及创新方法研究

张志强

霸州市住房和城乡建设局

**摘要：**近年来，随着建筑行业的持续发展，建筑工程的管理出现了较大的变化，需要考虑到影响因素越来越多，一旦在某个环节出现问题，将直接影响到建筑工程的施工质量，不利于建筑工程的顺利开展。为促进建筑工程管理的进一步发展，本文主要针对建筑工程管理的重要性进行分析，进一步分析探索建筑工程管理的创新方法，期望能为建筑工程的开展提供有利依据。

**关键词：**建筑工程；管理；重要性；创新方法

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.20.099

建筑工程管理的主要目的就是促进工程施工各项作业的顺利进行，在保证工程施工质量的同时，获得更高的工程效益，使建筑企业及整个行业能够朝着健康的方向不断发展。目前我国建筑工程管理逐渐暴露出一定不足，比如管理理念落后、应用信息技术能力不足、缺乏安全管理意识等等，这些都影响到建筑工程管理的整体效果，难以保证工程的施工安全及施工质量，且容易造成成本浪费，严重影响到建筑行业的持续发展。因此，有必要深入分析建筑工程管理的重要性，对建筑工程管理的创新方法进行探究，促进建筑工程管理的不断发展。

## 一、建筑工程管理的重要性分析

### （一）提高工程质量

确保建筑工程的整体质量是建筑工程管理工作的主要任务，可以通过建筑工程管理对施工材料的质量进行控制，确保施工工艺的科学性及合理性，减少施工质量问题的发生。同时，在建筑工程施工过程中，经常出现交叉施工作业，这一过程存在施工工艺无法衔接的情况，导致工程的施工质量受到影响。基于这一情况，必须加强建筑工程管理，采取科学合理的管理措施解决上述问题，对工程施工中的所有要素进行统筹安排，从而促进各个工艺环节的有效衔接，进一步提高工程的施工质量<sup>[1]</sup>。

### （二）提高施工效率

通过采用合理的管理措施能够对建筑工程的施工效率进行提升，且可以促进部门之间的沟通，方便对工程施工进行严格管理，使工程建设得以顺利完成。为发挥工程管理在建筑工程中的作用，必须做到合理运用管理技术，对可能影响施工效率的因素进行处理，并建立科学、完善的工程管理系统，在保证工程施工安全及施工质量的基础上，提高工程施工的整体效率。

### （三）确保施工安全

施工安全直接关系到建筑工程管理的顺利进行，且能够保证工程的施工质量，延长工程的使用寿命。而工程管理是控制施工安全的重要途径，必须采取合理的管理措施，建立完善的监控系统及风险预测系统，做到及时发现工程施工中的安全风险，并提出合理的解决办法，使工程施工的安全性得以提升<sup>[2]</sup>。

### （四）降低施工成本

目前建筑工程的建设投入不断增多，在成本控制方面提出了较高的要求，若是成本管理不够合理，不仅会造成大量的资源浪费，也容易影响到工程项目的顺利开展。在建筑工程管理中，可以对施工成本、计划成本、预算成本等等进行管理，确保施工材料及施工设备的成本处于合理范围，及时处理材料浪费等问题，从而降低施工成本，使建筑工程的经济效益得以提升。

## 二、建筑工程管理存在的问题

### （一）管理理念比较落后

一般在建筑工程管理活动中，单位比较重视技术方面的问题，其管理理念未能及时更新，使得工程管理受到影响，很难对工程质量进行有效控制。同时，部分管理人员存在能力及素质不足的情况，无法将工程的规程及标准流程完全落实，在面对工程管理问题的时候，不能采取有效措施进行处理，导致建筑工程的整体质量受到影响<sup>[3]</sup>。

### （二）应用信息技术的能力不足

在信息化时代的发展背景下，信息技术已经被广泛应用到建筑领域，对提高工程管理水平起到了一定的积极作用，但是部分管理人员存在技术能力不足的情况，难以发挥信息技术在建筑工程管理中的租用。由于建筑工程管理的内容越加复杂，既要做好施工前准备工作，也要对各个子项目进行交叉作业，不断优化施工流程，使得工程管理难度较大，必须采用信息技术来改进工程管理，切实解决工程管理存在的问题。然而建筑工程中应用信息技术的阻碍较多，并未建立完善的信息化管理系统，且管理人员缺乏信息化管理能力，导致信息技术在建筑工程管理中的作用无法得到发挥。

### （三）缺乏安全管理意识

随着建筑行业的快速发展，单位比较强调工程的质量、进度及成本，在工程安全方面存在一定忽视，使得建筑工程施工中的安全隐患较多，很容易造成各种各样的安全事故，威胁到现场人员的生命安全。大部分施工

人员并未接受专业的安全教育培训，比较依赖自身的工作经验，对参与安全管理方面缺乏积极性，无法正确处理工程施工中的安全问题，导致建筑工程的安全管理面临着较大挑战<sup>[4]</sup>。

### 三、建筑工程管理的创新方法

#### (一) 创新管理理念，采用信息化手段

管理理念能够为建筑工程管理的开展提供指导，通过创新管理理念，则可以推动建筑工程管理的创新。可以将新型的管理理念应用到建筑工程管理领域，还可以将一些现代化的技术手段应用到其中，从而提高建筑工程管理的整体水平。以往建筑工程管理中依旧采用着传统的管理思想及管理方法，使得工程呢施工的效率及质量受到影响，且新型管理手段在实际的应用中存在诸多阻碍，难以有效提升建筑工程管理的水平。因此，需要重视对建筑工程管理思想的转变，积极学习新型的工程管理技术，将其合理运用到实际工作中，通过信息化手段对工程管理进行强化。可以利用信息化手段对有关工程管理的信数据信息进行收集，帮助管理人员对工程施工进行合理安排，从而促进建筑工程的顺利开展<sup>[5]</sup>。

#### (二) 创新建筑工程管理组织结构

一个好的管理组织结构能够为建筑工程管理的开展提供有利基础，需要重视对建筑工程管理组织结构的不断优化，使其能够满足工程管理的要。就实际情况来看，建筑工程管理组织结构已经无法适应实际的需求，缺乏完善的责任制度体系，使得建筑工程管理的开展受到一定影响。通过对建筑工程管理组织结构进行创新，以新的责任制度替换旧的责任制度，可以促进工程管理各项工作的有效进行。在建筑工程管理组织结构的建设中，应做好施工合同的签订，以适合的方法对施工成本、施工材料、施工设备、施工人员等等进行合理安排，注重施工材料及施工设备的维护工作，避免工程项目的施工过程受到影响。通过创新管理组织结构不仅能够提高工程施工的效率，也可以降低各个人员的工作压力，在保证工程质量的同时，获取更高的工程效益。

#### (三) 将绿色施工管理思想落实

随着我国经济发展不断加快，如何保护生态环境成为我国社会各个行业比较重视的一道课题，需要将绿色施工管理思想融入建筑工程管理中，促进建筑工程的绿色化发展。在建筑工程施工中，可以采用节能环保的材料，对可再生能源进行充分利用，尽可能提高建筑工程的节能环保水平。将绿色施工管理思想落实到建筑工程管理的每一个环节，既要做好能源使用的控制管理，也要考虑到环境友好型的能源利用，结合工程的需求对各种能源进行合理选择。其次，需要充分考虑到建筑施

工产生的环境污染，选择适合的施工方法，重视工程废水、工程垃圾的处理，减少工程施工中的环境问题。最后，需要关注施工材料的发展，优先选择环保、低碳的施工材料，发挥绿色材料在建筑工程中的优势，实现更好的环保效果。

#### (四) 通过BIM技术促进工程管理数字化发展

BIM技术是现代管理领域比较常用的一种现代化技术手段，可以利用BIM技术对工程相关的数据信息进行采集，利用数据信息构建出完整的建筑模型，为工程管理提供可靠的依据<sup>[6]</sup>。同时，在应用BIM技术进行建筑工程管理的时候，可以获得更加准确的工程数据，减少工程数据误差造成的管理问题。在建筑工程管理中应用BIM技术，可以进一步优化工程设计方案，使设计方案的可操作性得以提升。同时，将BIM技术在建筑工程管理中的作用发挥出来，可以改善部门之间的交流环境，使其能够做到相互配合，将工程数据分享，共同完成造价方案和资金使用方案的制定，进而保证工程资金得到合理使用，使工程建设得以顺利完成。

### 四、结语

综上所述，建筑工程管理直接影响着工程项目的开展，可以提高工程质量、提高施工效率、确保施工安全，需要提高对建筑工程管理的重视性，不断改进建筑工程管理，使建筑工程的施工目标得以顺利完成。在建筑工程管理中，需要积极创新管理理念、应用信息化手段，创新建筑工程管理组织结构，将绿色施工管理思想落实，并通过BIM技术促进工程管理数字化发展，从而提高建筑工程管理水平，使工程整体的质量得到保障。

### 参考文献

- [1] 邱国林, 张文龙. 解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J]. 智能建筑与智慧城市, 2021(06): 73-74.
- [2] 申文, 李宝. 建筑工程施工质量管理创新策略探讨[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2021(04): 69-70.
- [3] 于召锋, 赵庆民, 李永福. 绿色施工管理创新及在施工管理中的应用[J]. 广西质量监督导报, 2020(11): 39-40.
- [4] 张晔. 基于绿色施工理念的建筑工程施工管理创新探讨[J]. 工程技术研究, 2020, 5(22): 126-127.
- [5] 曹小菊, 郭广峰, 张磊. 信息化视角下现代建筑工程管理优化措施研究[J]. 中国管理信息化, 2020, 23(22): 83-84.
- [6] 郭鹏, 蒋忠毅, 唐佳菁, 陈汉斌, 向川. 基于BIM技术的建筑工程管理科学化研究[J]. 住宅与房地产, 2020(30): 116+121.