

浅谈建筑工程管理及施工质量控制

丁普发

宁夏建筑设计研究院有限公司

摘要：近年来，虽然建筑工程管理及施工质量控制关注程度不断提升，但在实际调研中可以发现，施工质量和效率低下、管理理念更新滞后、管理人员素质低下等问题仍广泛存在于我国很多的建筑工程中。如何有效提升建筑工程管理及施工质量控制水平，正是本文开展具体研究的主要内容。

关键词：建筑工程；施工质量；管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.20.108

引言

在建筑行业发展进程中，工程管理与施工质量控制是重点内容，其对建筑质量与建筑物使用寿命有着极大的影响，为保障建筑行业健康发展，需要强化工程管理水平与施工质量控制措施。建筑工程管理十分复杂且烦琐，会涉及诸多方面，需要其创新管理模式，引入新技术与新工艺以及新的管理理念，实现建筑工程管理的改革创新，这样既可以提升施工质量控制，还可以进一步满足建筑行业发展的实际需求。

一、施工质量控制和建筑工程管理的重要性

工程建设方主要负责工程质量以及工程安全管理、工程技术指导和参与工程预算，承担上述的工程建设责任。作为工程甲方，工程建设单位应当主持审核投资项目的总体设计方案，审定设计单位的全部图纸以及技术设计变更通知文件，负责控制与审核项目建设成本。此外，工程建设方还需要主持审批承建单位给出的施工技术方

案、组织设计以及施工进度规划，负责检查并且监督项目承建单位严格遵循图纸与技术规程来进行施工建设过程，确保工程项目质量，做好安全生产工作。一旦发生工程质量事故，那么建设方需要负责处理质量安全事故。首先，有效保证工程基本使用性能达到标准。建筑物的基本使用功能主要决定于施工操作过程，以及建筑材料的品质性能。如果要在根本上对建筑使用功能予以保障，那么最关键的就是全面监督施工操作过程。建筑施工企业如果能正确落实施工质量的约束与管理机制，则有益于工程安全施工效益得到最佳的体现，而且能实现确保建筑基本安全使用功能的目标。其次，确保工程施工现场操作过程的安全。施工操作人员本身的施工工艺水准以及工程质量意识将会给施工安全带来明显影响，充分展现了施工安全控制监管的意义与作用。工

程建设单位对于施工安全监管意识应当不断予以增强，督促承建单位认真完成建筑施工现场操作过程，佩戴规定的施工防护设施。建筑施工人员对于施工质量控制过程必须全面予以配合，增强施工质量保障。最后，杜绝施工质量事故。建筑施工事故大体上表现为施工质量层面以及施工安全层面的事故，以上两种建筑施工事故最重要的引发根源就是工程质量监管受到忽视。由此可见，严格控制工程施工安全与施工质量的举措必须得到工程施工企业以及工程相关主体的密切重视，在根源上消除工程施工事故。

二、浅谈建筑工程管理及施工质量控制

（一）提升施工人员素质水平

提升施工人员素质水平，通过开展建筑安全知识培训，增强施工者的安全意识。同时，也要定期开展建筑技能知识培训，有条件的建筑公司，可以送素质较好的施工者去学校深造，学习先进的施工技能，提升知识素养。还应加强行业内部交流，互相借鉴经验，增强行业自律。施工人员内部的交流也必不可少，通过分享自身经验和施工中遇到的问题及采取的措施，内部员工之间在相互借鉴经验的同时，增进了彼此之间的情感，从而提升施工团队整体水平。此外，企业还应该对施工人员进行企业文化宣传，树立一家亲的企业文化，确保施工人员在企业内部有归属感，增加社会认同感。

（二）完善建筑工程的监督机制

建设健全和完善的建筑工程质量监督机制就是为了从根本上确保建筑工程质量的重要措施，因此我国建筑施工单位需要尽快地建立和完善自己的监督机制：要尽快地建立岗位责任制。强化对建筑施工单位和企业管理人员的责任，落实各个分级别的岗位责任，保证把对建筑工程质量的控制贯彻落实至具体岗位；应当增强建筑项目监理单位的责任心。监理人员在我国建筑工程的质量监理中具有重要的地位和作用，因此我们需要进一步强化监理人员的地位和作用，提高其职业道德品质，拓展他们的专业技术知识和专长，进而建立起整体性监管的工作结构；加大对于建筑项目施工各个环节的安全性监管力度。比如我们要大力地加强对于建筑施工所需材料的质量控制，在我们选取施工所需材料的过程中一定要做好抽样审核，并且应该对于建筑材料的储备、使用等都要做好严格的监督。

（三）加强质量控制

强化建筑工程质量控制应从以下方面进行：第一，需要进一步明确建筑工程质量目标，建筑企业高层管理部门应该确定质量目标，然后在此基础上构建质量验收标准，使施工质量验收标准可以达到相关要求；第二，应严把材料质量关，采购的所有施工材料和施工设备都需要符合国家规范标准和施工设计要求，严格实行材料验收；第三，保障建筑主体结构质量，在建筑工程项目中，主体结构质量会直接影响工程整体质量安全，同时也会关系到施工人员的生命安全，因此，在这一背景下，需要保障主体结构质量；第四，重视装饰质量，在建筑工程项目施工阶段，需要克服质量通病，积极做好细节处理，不仅要有创新特色，还需要做好关键位置施工，如地下室、一层、顶层以及屋面等都属于关键位置，这些位置不仅是施工难点，同时也是检查重点，需要项目部高度重视；第五，应积极推广新技术与新材料的使用，在科学技术快速发展的背景下，新技术与新材料不断涌现，为适应新时代发展需要，建筑施工单位需要及时了解和掌握新型技术和新材料，然后将其有效运用到各个施工环节中；第六，需要严格执行三检制度体系，即施工班组自检、项目部抽查以及监理验收，有效的检查可以将工程质量问题消灭在施工环节中，不会造成极大的影响；第七，做好技术交底工作，认真研究和编制生产要素计划，使其可以满足项目施工的实际需求；第八，健全和完善人才考核体系，构建骨干施工人员培养计划，同时在此基础上建立人才选拔机制；第九，组建一支精干且高效的项目管理队伍，这样才可以使工程管理与施工质量控制更加有效；第十，实行材料采购与劳务招标，在过程中选择具有一定资质和诚实守信以及价格低、服务优质的供应商与分包商，实行过程控制与跟踪管理。

（四）强化现场管理

建筑工程管理及施工质量控制优化还需要从现场管理入手，具体的建筑工程现场管理应兼顾进度、质量、过程、安全控制。进度控制要求建筑工程管理人员按照每周、每月细化进度计划，并将建筑工程具体情况与施工进度联系起来，不得出现不切实际、生搬硬套的问题，施工进度计划在必要情况下的科学调整也极为关键，以此建筑工程能够按期竣工；质量控制须关注建筑工程质量计划的编制，结合具体的建筑工程管理目标，以国家施工质量标准 and 施工图纸要求开展施工质量的验收与控制，工程质量互检和自检制度也要严格遵守，以此保证施工质量和材料质量；成本控制应保证建筑工程

管理人员具备较高的经济效益意识和成本控制意识，以此对建筑工程建设成本进行严格控制，做好预算管理工作，不断推动成本控制机制的建立健全，即可实现工程质量保障和施工成本控制的兼顾；安全控制应关注安全生产责任制的建立健全，并做好安全交底工作，保证每一名现场人员均具备较强的自我保护意识和安全意识，辅以定期开展的安全教育和安全考核，即可将各类安全事故扼杀于萌芽之中。此外，现场管理的强化还需要关注政府和监理单位作用的发挥，以此推进施工监理系统的完善，保证施工管理工作的顺利开展，提升建筑工程施工质量。为保证监理工作充分发挥自身效用，需由具备较高责任心的监督人员负责建筑工程监理工作，同时应保证监理人员充分了解自身工作的重要性和必要性，由此开展的建筑工程施工现场全面监督须得到科学、完善的监理制度支持。因此，建筑企业必须优选最高质量、最负责任、最合适的监理队伍，以此对施工的各个环节进行有效监管，消除各类安全、质量隐患，监理单位在监理工作中也要严格遵循相关的法律和规范要求，充分发挥自身作用。

三、结语

综上所述，建筑施工质量控制不仅可以达到保障工程项目质量的效果，而且能有效确保施工操作人员的人身健康与安全。进入新时期后，施工质量控制已经被贯穿于建筑施工过程，显示出工程施工监管以及施工安全质量监督的重要实践意义。在此基础上，工程施工人员必须确保认真遵守施工监管规定，建筑单位要严格约束施工过程中的操作行为，健全施工单位的工程质保监管体系。

参考文献

- [1] 邢普照. 刍议房屋建筑工程施工的质量安全管理措施[J]. 中国房地产业, 2011, 000(003): 22-22.
- [2] 李品汉. 刍议建筑装饰工程施工质量存在的问题及管理对策[J]. 中国房地产业: 理论版, 2012, 000(007): 79-79.
- [3] 蒋嵘嵘. 刍议房屋建筑工程施工的质量安全管理措施[J]. 商品与质量·建筑与发展, 2013, 000(007): 360-360.
- [4] 沈天蒙, 袁海勤. 刍议建筑工程质量管理存在的问题及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2016, 006(008): 3996-3996.
- [5] 崔海军. 建筑工程质量管理有效性分析及研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(28): 41.