

可持续发展理念下的建设工程管理探讨

许俊 陈辰

铜陵兴业建设项目管理有限公司

摘要：对于建设工程而言，工程的质量与安全水平具有十分重要的意义。因此，与建设工程相关的部门以及人员需要对建设工程管理给予相应的重视。所谓建设工程管理是指从工程立项开始到工程结束的一系列流程，包括项目招标、项目实施等诸多项目。要做好建设工程的管理工作，需要结合建筑市场的实际情况，从全局着手科学合理的规划，同时实现整体建设工程施工效能的有效提升，进而提高企业的经济效益。

关键词：建设工程；管理；探讨

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.20.104

引言

对住房需求的加大让越来越多的人开始关注建设行业，当然对建设的质量也是很多人非常重视的问题，建设工程的质量离不开良好建设工程的管理方式，建设工程通常都具有很长的工程周期，这无疑加大了建设工程管理的难度。提升建设工程质量的一个有效途径就是分析影响建设工程管理的因素，并根据这些因素在建设工程管理上采取对策进行有效的改进，从而提升建设工程的安全性和稳定性。

一、建设工程管理重要性分析

(一) 保障施工安全是整个施工中最重要准则，所以，无论是管理者或是施工人员都应该重视这个问题，加强建设工程管理，可使施工安全性得以保障，有利于建设工程如期完工。在建设工程管理中，管理人员作为相关宣传者、执行者，应对施工安全予以重视，针对违反施工规范的人员应及时处理，有效落实安全管理职责，避免施工人员的生命受到威胁。

(二) 监督原材料的采购是施工过程中控制施工质量的重要手段。在建设工程施工中，工程材料的质量直接影响工程质量的安全水平。因此，在原材料采购中应确保材料质量，认真履行工程材料验收职责，对施工原材料出厂合格证、检测报告、进场抽样检测均按规定进行见证，经监理工程师审批后方可用于工程施工，确保施工原材料的有效使用，避免将存在质量问题的施工原材料应用到建设工程施工中，为后续的施工带来隐患。

二、可持续发展理念下的建设工程管理探讨

(一) 加强构建安全管理体系

在建设工程管理工作中，安全管理也是非常重要的内容，所以建设工程企业要完善和构建安全管理制度，将安全工作落实到每一位施工人员。具体可以从以下几

个方面来展开：第一，在建设工程开工前，建设企业需要和所有的安全管理工作人员签订安全管理责任书，落实安全管理责任，提高管理人员的重视程度；第二，加强对施工人员培训，帮助他们树立和提高安全意识，认识到安全的重要性，还可以通过一些真实的案例进行讲解和宣传，以此来提高他们的风险防范意识，正确地规避风险；最后，给施工人员提供一个安全的施工环境，将施工区和生活区分开，可以设置一些醒目的安全标识，这对提高建设工程的管理质量也很有帮助。

(二) 针对质量管理

在具体的建设工程施工环节中，相关的部门和主要人员必须要建立一个科学、高效、合理、恰当的管理系统，在这个体系中，各施工人员和管理人员要明确自身的任务和主要职责。不同人员之间的任务性质千差万别，因此各管理人员之间要做到互相沟通，但不应该过多干涉彼此的工作。同时，对于管理人员和被管理人员之间要实施严格的等级关系，被管理人员不能够跳跃级别从事相关工作，必须正确认识自己的职责去对建设工程安全、进度、质量的方面问题进行管理，这样不仅能够让他们做好自己的本职工作，还能够防止管理过程中出现的各种责任混乱和不明确的问题。建设工程施工的整个过程涉及极多的项目和环节，这就需要安排合适恰当的工作人员来将这些零碎的工作一一完成。在施工的每个步骤和流程中，对施工人员的工作内容和工作质量要有严格的要求和科学的规定，工作内容和范围要和自身的技能实力、素质等相吻合，防止出现任务和能力匹配偏差过大的情况。而在对施工人员进行一系列规范管理工作过程中，要确保管理工作的内容清晰、明确、简单、明了、这样做也能够一定程度上让工作人员的责任心、耐心，作热情得到有效地提升。

(三) 加强施工过程中质量的管理

在建设工程管理工作中，施工质量的管理是最重要的管理工作内容，而且质量管理也是控制质量成本的主要途径。在此过程中需要做到以下几点：首先，要加强对施工人员的培训，提高他们的素质水平和技术能力。建设工程的质量是依靠施工人员的技术水平而决定，所以需要通过对人员的管理，实现对工程质量管理；其次，要建立完善的监督管理体系，在施工过程中，监督管理人员需要定期检查或者抽查，做好质量的控制和管理工作。尤其是一些重点部位，一定要严格地进行检查和监督，以此来提高建设工程质量管理的水平和效率；

最后, 监督管理人员还需要及时重视新上市的工艺技术和材料, 加强施工人员对这些新技术、新材料的使用, 将技术交底工作做好, 以此提高建设工程管理的质量和效率。

(四) 加强施工安全管理力度

为了确保建设企业工程项目的顺利实施, 还应加强施工安全管理, 主要包括: 对施工设备、材料、人员以及环境的识别与控制。此外, 建设工程管理是一个动态的管理过程, 对安全要求极高, 一旦出现安全事故便会导致企业经济损失, 严重者还会威胁施工人员及建设物的安全。在这种情况下, 企业部门应对安全管理制度进行规范, 确保安全生产责任制的有效落实, 对责任主体加以明确。与此同时, 建设施工企业还应将安全管理放在第一位, 根据项目实际情况配备安全人员, 避免因施工企业返工而造成经济利益损失。

(五) 优化人力资源的配置

建筑工程项目的精细化管理需要优秀的专业性人才。项目管理者在工程的精细化管理过程中, 应注重专业人才的优化配置工作, 重视企业内部人力资源结构的调整, 为专业人才提供适合其发展的工作岗位, 充分发挥专业人才的优势。项目管理者应首先意识到专业人才对企业发展的重要性, 提高对继续教育的重视度, 在工作实践中, 不断提升管理技能水平, 使用先进的管理理念提升管理工作的科学性和系统性, 并满足精细化管理的要求。项目管理者还要组织施工人员参加精细化管理的培训活动, 学习相关理论知识和技术技能, 提升施工人员的综合业务能力水平。

(六) 树立可持续发展建设工程管理之人本思想

建设工程的可持续发展要将人本思想贯穿其中, 在实际的工作进行中, 要从以下几个方面出发: (1) 在企业各项工作的开展中, 其实就是人才的发现与培养的过程, 完全与企业运行融合在一起, 与企业的发展息息相关。随着社会与企业的快速发展, 企业竞争与发展的原动力是人才, 人才是企业竞争中取得优势的关键。在企业中专业素质较强的人才可以极大的提高企业的创新能力和行动力, 可以促进企业长期稳定的发展。所以在企业中要因人适用, 着重培养, 根据岗位的不同, 选择合适的人才。同时企业也要根据市场发展的需求, 与时俱进, 发现合适的人才。(2) 一个企业要想取得长期稳定的发展, 关键在于企业的人员是否具有稳定性, 就需要在人才录用发面, 要考虑到是否有与之相匹配的专业知识可以使其长期稳定的工作。另外其个人发展是否与企业的发展理念相契合也是影响一个人是否能长期稳定的重要因素。在满足以上要求的基础上还要加强对企业人员的培训, 在专业技能知识培训的基础上加入可持续发展的理念, 在企业中营造可持续发展的氛围。

(七) 完善建筑工程管理体制

要想提高建筑工程的施工效率, 就应从提升建筑工程的管理质量入手。在工程实施过程中, 当建筑企业完成项目招标后, 管理人员就应当从建设合同的各个方面切入, 对各施工要点进行严格审核和仔细检查, 同时对这些信息进行收集归纳, 以保证历史数据的有效性和准确性。将建筑管理的工作流程进行升级和优化, 构建严格的管理程序和精准的规章制度。对于招投标结果, 要保证信息的公开度和透明度, 及时将招投标结果上传到企业内部的网络共享平台, 对各建筑项目所涉及的施工要点进行及时审核和公示。另外, 还要加强各部门之间的沟通合作, 做到建筑企业内部的信息流动。并严格按照国家已颁布的行业标准构建建筑管理人员资源库, 除了对管理人员的高素质要求外, 施工单位还要定期检测建筑项目所需采用的大型设备, 确保其符合国家行业标准。严格把控建筑工程的每个施工环节, 保障建筑工程的合理性和高效性。

(八) 合理运用检测新技术

建筑是一个拥有极大体量的物体, 它的内部结果复杂, 仅凭经验很难用肉眼直接鉴定出建筑质量的合格与否。因此, 检测技术的使用在建筑质量控制及监督中尤为重要。在进行建筑质量检测时, 相关人员应充分应用检测技术对质量进行检测与控制, 同时, 检测人员也应时刻注意检测技术的发展, 紧跟时代的步伐, 确保在相应的范围里自己能够找到最合适的检测仪器。无损检测技术是当下最适合进行建筑质量检测的仪器, 他能够在保证建筑完整性的前提下对建筑质量进行检测, 是一种十分值得使用的检测技术。

结语

尽管当前我国的建设工程管理还存在着很多的问题, 解决起来难度也非常的大, 但是只要我们对出现的每个问题进行认真分析, 必定会将问题各个击破。建设工程是关乎我国经济发展的重要工程, 只有建设工程管理发展地越来越好, 才能使我国的建设工程上一个新的层次, 所以做好建设工程的管理工作非常重要, 在管理工作中一定要不断创新, 这样才能保持与时俱进。

参考文献

- [1] 张成瑞. 建设施工技术在建设工程施工管理中的运用[J]. 城市建设理论研究, 2020(17): 42-43.
- [2] 白仲千. 建设施工技术管理特点及信息技术的应用分析[J]. 现代物业, 2020(07): 88-89.
- [3] 张亚军. 刍议强化建设工程施工的精细化施工管理[J]. 砖瓦, 2020(06): 143+145.
- [4] 朱博. 试分析建设工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 建材与装饰, 2020,(23): 205-206.