

# 新时期加强建筑工程管理中安全管理的具体策略研究

张坤

呼和浩特市市政建设服务中心

**摘要：**随着时代的发展，城市化进程不断加快，建筑工程的需求量日渐提升。由于建筑工程的施工周期普遍较长，在施工过程中涉及影响因素较多，对工程施工的安全管理带来极大挑战，严重情况下会威胁现场工作人员的生命安全和工程施工进度，也不利于建筑行业的可持续性发展。因此，有必要对建筑工程施工的安全管理进行深度分析，研究可能对工程施工产生的影响因素，有针对性地采取优化和改进措施，确保建筑工程能够顺利实施，最大限度减少安全事故的发生概率，为建筑行业的健康和稳定发展奠定基础。

**关键词：**建筑工程管理；安全管理；策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.20.165

## 引言

人们生活水平的提高，对于建筑的要求也越来越高。建筑施工队伍不断扩张，同时也日益复杂，施工难度加大，因此对于施工管理提出了新的时代要求。施工管理只有科学、有效、专业，才能解决新的问题。众所周知，建筑行业是一个风险与收益并存的行业，每年安全事故频发，引起了全社会和各界人士的高度关注，只有不断深化建筑施工现场安全管理体系和措施，才能充分地保障施工人员的人身和财产安全，才能使得建筑行业呈现健康发展新态势。

## 一、建筑工程施工安全管理的重要意义

随着城市化进程的不断推进，建筑工程建设也在火热开展，施工中的安全管理地位越来越突出。我国对于工程建设安全生产方面的法律不断完善，所以工程建设安全生产应做到有法可依。工程相关的安全管理人员可以按照相关法律规定进行安全管理工作，但是一些工程建设在施工时常有事故发生，这就要求施工单位必须要重视安全生产问题。一般来说造成事故主要是前期的准备工作不够充分，没有进行充足的调查研究，在工程项目实施阶段态度不认真，纰漏频出，而且还缺少风险评估以及实时监测。由于多数的城市建筑工程区域都在较为繁华的中心地段，隐蔽性较大而且对施工技术要求高，难度大，而且工期会更长。种种因素综合到一起造成了安全事故的群体性、多发性以及严重性。在某种程度上加大了工程安全隐患，这也提高了安全管理的难度。所以为了避免安全事故频发，必须要不断加强施工安全管理与质量管理。

## 二、新时期加强建筑工程管理中安全管理的具体策略

### （一）定期进行安全检查，实施安全措施

若要将安全事故发生的概率降到最低，除了保证安全高质量的施工外，定期的安全检查工作同样重要。施工企业需组织专业的检测人员，对设备和施工环境进行全面系统的检查，对可能存在的风险进行分析并给予应对措施，起到预警作用。对发现的安全隐患及时上报并进行处理。此外，在进行安全检测时，必须全面、具体、认真，不要将安全检查工作流于形式，例如在检查工作时人们常常会忽略不易出现安全事故的工作，小事故积少成多，就会出现大问题，这就要求检查人员必须进行全面、具体、认真的检查。

### （二）提高施工单位的现场管理意识

在建筑施工行业中，绝大多数的施工单位，不够重视施工现场的安全管理和控制工作，因此带来了众多安全施工隐患，这便给施工企业造成一定的经济损失，同时也会影响施工企业良好形象的树立。因此对于建筑行业而言，提升工程质量成为迫在眉睫的工作。为了更好地提升建筑工程的施工质量，需要做好的工作就是提升工作人员的安全管理意识，这就需要相关管理人员开展一些讲座和培训，将安全施工的意识深入人心，不断地鞭策工作人员将安全意识记在心中，时刻谨记，从而防患于未然，树立施工单位良好的企业形象。

### （三）加强施工新技术的应用

由于新技术的发展，很多房屋工程建筑施工项目的企业都会选择更换现有的施工设备，但一些施工企业看不到未来建设项目的发展前景，选择在以往经验的基础上继续摸索进步。虽然经验非常重要，但相关施工单位不能局限于目前的施工技术，必须引进先进的工程技术，才能开发出新的科技成果。例如，在施工方案编制阶段，项目施工企业可以引进新的现场勘查设备和技术，通过计算机科学的数据分析计算出合理的施工方法，降低人工估算的风险，有效控制工程造价建设项目。而对于房建工程而言，提高施工技术水平是优化施工质量的核心。相应的施工单位和企业既不能屏蔽市场上施工技术的创新信息，也不能为了省钱而放弃技术设备的更新换代。多考虑新施工技术的应用，不仅可以方便企业随时掌握房屋工程建筑施工的施工技术，而且可以加强整个施工工程的安全性，更好地保护施工人员的利益，提高企业的施工效率，为房屋工程建筑施工企业寻求更多的经济效益。

### （四）立和完善相应的应急预案

在基坑施工作业开展的过程中，为了更好地应对各种形式的突发事故，应始终坚持统一指挥、分级负责的原则，对于建筑施工企业来说，要建立一套完善的应急

救援体制,保证施工过程中所需要的人、财、物的全面落实,从而使施工单位所在地的优势得到充分发挥。对于基础工程施工中的深基坑作业来说,其有着较强的施工专业性,同时也有着较高的施工危险性,一旦出现安全事故,可能会导致严重的伤亡事故,因此,可以结合具体的施工情况制定完善的应急处理预案,以便在发生事故时能够在最短的时间内启动应急救援机制,施工现场的安全管理人员能够迅速组织有效的救援工作,使事故发生带来的影响降到最低。

#### (五) 完善安全管理制度

完善安全管理保障制度,确保管理制度能在具体施工中得到应用与落实,确保现场施工的有序进行,对具体的作业操作规范、安全管理制度应进行明确的规定,确保各项工作的有序性,使安全管理工作能够得到有效开展。强化安全管理责任制,在施工现场对各安全管理岗位的责任进行明确划分,使责任落实到人,提高现场工作人员的安全管理责任意识,确保每位工作人员都能明确自身的岗位责任和工作内容,使安全责任管理制度能够得到有效落实。完善安全管理监督与奖惩机制,制定严格的安全监督管理机制,建立施工现场的安全监督和巡逻制度,若发现违规操作的行为,对违规人员予以相应的处罚,提高其安全施工的意识。完善部门间的协调机制。安全管理工作需要建筑工程的各职能部门共同努力,也需要提高全体工作人员的安全管理责任意识,为各个部门的沟通交流和信息共享搭建灵活性的渠道,提升部门间的协作性,提高信息流通的效率,做好材料供应、技术交底、工序衔接等方面的工作,为提升安全管理水平,保障施工质量奠定良好的基础。

#### (六) 注重安全教育,充分利用各项资源

进行建筑工程施工管理时,要具体问题具体分析,结合现场的实际情况,以安全管理为出发点,将安全管理的责任及义务明确,对于一些安全风险要积极主动地去发现并解决。深刻贯彻落实各项安全生产方针政策,对于安全规范要认真编制,要明确掌握各项安全管理方针和大纲,并且要结合实际建立相关规章制度,做到奖罚分明,对于一些有利于安全生产的活动要及时进行奖励,相反,如果出现违反安全生产的行为就要适当加大处罚力度。为了避免以后出现重大的安全事故,在日常工作中要重视安全管理,采取多种措施进行预防,把隐患扼杀在萌芽之中,巧妙运用现代科技,加大资金投入,及时分析掌握施工安全风险防控的相关政策,将损失降至最低。

#### (七) 提高建筑工程现场施工人员的专业素质

在当前的建筑行业中,建筑工程现场施工人员大多数为农民工,其教育水平较低,专业素质不高,这就会极大地影响建筑施工质量。因此,打造精良的施工队伍很有必要,这就需要相关工作人员提升施工人员的专业素质和现场管理水平。对此,相关工作人员应当定期地

组织专业技术培训,随着时代的发展与科技的进步,建筑行业中越来越多地应用大型机器和专业机器,这就需要让施工人员对机器的操作熟练规范,相关工作人员应当多加强施工人员对于新建筑技术的掌握,提升其操作熟练度,从而大大地提升建筑工程施工现场的工作效率和工作质量。同时也应当做好施工现场的监督工作,避免施工人员因为操作不当而带来不必要的安全隐患。

#### (八) 加强设备管控,重视人为管理

在进行建筑工程的项目管理时,对于机械设备以及材料,一定要加强检验工作,查验通过才可以进场,保证材料和设备达标才能使工程更加顺利地展开。进行现场材料的管理时要加强对材料的验收,对现场的材料进行定期的抽查,一些相应的出厂合格证以及检验报告也要定期检查,质量不过关或者是不符合相关要求材料及设备坚决不采用。贯彻落实现场抽查材料责任制,如果出现了问题要及时进行反推,对于施工时产生的问题进行分析,查出造成事故的直接原因。对于相关负责人要根据实际情况进行惩罚,要做到奖惩分明,对于一些表现较好的施工管理人员要积极奖励,可采用不同形式的奖励,这样可以推动工程项目更顺利地进行。

#### (九) 加强安全管理的重视程度

安全管理是工程项目施工期间的一项重要管理内容,其重要作用不言而喻。由于工程项目施工工期较长,现场管理难度较高、技术能力要求较高、专业性较强,针对这种情况,应根据工程项目的实际特点,做好相应的调整工作,提高安全管理工作成效,实现各项施工目标。从长远角度出发,应提高质量与安全意识,将各项管理机制落实到具体工序中,全方面提高安全管理效果。

#### 结语

安全管理是建筑工程施工管理的重要工作内容,也是确保工程施工质量和施工进度的关键性因素。项目管理者应根据工程的具体施工情况,分析安全管理的影响因素,有针对性地制定工程实施优化措施,使建筑工程的安全管理水平得到有效提升,提升建筑企业的综合竞争实力,确保建筑企业的稳定健康发展。

#### 参考文献

- [1]徐强林.浅谈建筑工程施工安全管理中预警管理应用[J].江西建材,2021(2).
- [2]苗九成.建筑施工安全管理面临的困境与对策研究[J].居舍,2021(5).
- [3]张占恒.施工现场管理难点及改进分析[J].房地产世界,2021(3).
- [4]徐锦山.市政工程施工安全管理策略探析[J].居舍,2021(4).
- [5]陈成宝.建筑施工安全管理防范策略分析[J].居舍,2021(2).