

建筑经济管理中资金管理控制对策

苗薇薇

北京城建五建设集团有限公司

摘要：建筑工程项目施工建设需要做好项目管理、经济管理一系列的工作，提高项目造价、成本管理和控制的水平，有效的降低施工建设的经济成本。而且，建筑经济管理还可能对工程项目的质量、工期和进度等造成一定的影响。因此，明确建筑经济管理的重要内容和关键，才能有效提升建筑经济管理水平。本文主要对建筑经济管理中资金管理控制对策进行简要分析，希望对保障资金安全稳定性进行分析，推进项目的顺利开展和实施，增强项目建设效益有所启示。

关键词：建筑；经济管理；资金管理控制；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.20.103

我国城市化、城镇化的快速发展，在推进建筑行业快速发展的同时，也使得行业间的竞争更激烈，部分企业的利润空间下降。资金管理控制是建筑经济管理的重要内容，相关工作的开展和实施涉及面宽、覆盖范围广，管理的难度比较大。资金管理控制的水平，将直接影响资金的配置和利用效率、资金的流动性、安全性和完整性，进而对建筑项目施工、质量、进度、工期和成本等造成一定的影响。因此，推进建筑项目施工，需要采用适合的方法和措施做好建筑经济管理中资金管理控制一系列的工作，为项目的顺利进行提供保障。

一、建筑经济管理中资金管理控制的作用意义

经济管理是建筑项目管理的重要内容，资金管理在其中发挥着重要作用意义。一是，降低建筑项目投资风险。一般而言，建筑工程项目的投资建设规模大、涉及面广、建设周期长，影响项目投资收益的风险因素、不稳定性因素多。加强资金管理，实施全面预算管理，对资金和资源的配置利用进行科学规划，有助于规避因资金流动不足、资金链中断等造成的延期、质量问题，降低项目投资风险。二是，确保项目顺利进行。建筑施工需要有效的规避资金链中断、后期资金预备不足等问题，对各项资金进行科学管理、精准预算，通过保障项目资金的完整性和安全性，减少资金无效占用的情况，确保项目的顺利进行。三是，强化建筑项目造价和成本控制。通过加强施工中的资金管理，及时的发现各项漏洞，有效降低不必要的成本支出、不合理的费用支出，规避工程超预算问题，提高建筑项目造价和成本管理控制水平，保障建筑项目的经济效益。

二、建筑经济管理中资金管理控制存在的问题

（一）资金管理水平不高

当前形势下，建筑企业间的竞争压力比较大，部分企业为赢得施工项目，往往会采用压低自身成本、垫付资金等方式，一定程度上增加了施工单位的经济压力，增加了财务风险，如果垫付资金不能够及时的收回，则容易导致项目后期施工建设资金周转不开，甚至出现资金链中断的问题，影响项目的顺利进行。缺乏健全的资金管理制度，项目资金管理水平不高，很多项目缺乏前期的科学预测、工程概算和预算，导致项目的成本不实，实际项目建设资金和预算之间存在较大的差异；施工中缺乏全过程的监督和管控，导致项目资金的运转效率不高，进而对建筑项目的质量工期造成影响。

（二）缺乏完善的资金计划体系

一般而言，建筑工程项目的投资建设规模大，所需资金量大，工程周期长，要有效的规避项目流动资金不足、资金链断裂等问题，要求对资金配置和使用进行科学的计划、统筹规划和安排。但是，部分项目的资金计划方案不够合理。在方案编制的时候，缺乏对实际工程项目的全面了解和把握；施工中，对资金的流入流出、实际执行和计划之间的差异缺乏全面的分析，导致很多漏错问题得不到及时的发现和处理。

（三）资金监管和控制不到位

资金管理控制是一项复杂性、全面性的工作，要求实施全面的管理和监督。但是，很多建筑项目并没有做到这一点，在资金利用和监管方面存在不足和问题。例如，没有根据实际项目情况、市场情况科学调整资金的配置和利用；没有严格依照资金计划方案和开支计划进行，影响项目资金的正常流转；施工中盲目扩大工程量、随意进行变更，导致费用成本的增加；缺乏动态化的监管，无法准确把握视功能企业的财务资金变动情况，甚至有的项目还存在资金套现、项目资金挪用、造价失控、超预算等一系列的问题。

（四）预付款的形式

部分建筑项目为降低银行贷款的压力，往往会采用预付款形式，一定程度上增加了资金预算的风险、增加了建筑单位的资金压力，甚至在项目施工过程中出现资金短缺、资金周转不灵的问题，进而对工程进度和工期造成影响。

三、建筑经济管理中资金管理控制对策

（一）强化资金管控意识

建筑企业需要强化资金控制意识，提高项目资金管理水平。施工前，需要全面的了解工程项目，对建筑项

目的工程量、投资建设规模、施工条件和环境、设备物资情况、市场环境和条件等有基本的了解，科学的进行概算、预算，明确项目的具体投资额、资金的使用方向、资金管理方式，为项目的顺利进行流出充足的资金空间。完善资金管理控制体系，对建筑项目施工建设中的资金使用、资金消耗、费用支出实施全面、动态化的监管，规避不合理资金利用情况；对工程项目的实际资金利用情况与预算标准进行对比分析，针对差异较大的问题，需要及时的查明原因，并采取适合的措施进行整改。重视做好建筑工程项目的财务风险、项目融资、资金使用风险的防范和控制工作，在施工前对项目的投资收益、可能出现的风险问题进行预测和分析，提前制定解决和应对措施，为项目顺利进行提供保障。优化施工企业的资金结构，在准确把握工程情况、市场情况、行业状况的基础上，科学设置项目建设的流动资金，划分分部工程、子机构和部门的流动资金，对企业的资金实施集中化管理，准确把握建筑企业的资金收支、现金流情况，完善资金收支预算体系，确保项目施工建设的资金配置和利用科学合理。对各环节的资金使用进行监管，对重大财务事项进行监管，提高资金运作的效率，防止资金流失问题，防范资金和财务风险。

（二）进行集中统一管理

资金集中化管理在一些大型建筑工程项目内部控制方面发挥着重要作用。建筑企业需要根据自身情况和需要，在企业内部建立统一的结算中心，对企业内部的资金实施集中统一管理，有效提高资金管理控制水平和资金利用效率。财务部门要发挥好自身的职能作用，做好财务分析和预测等工作、做好预算和核算工作，并对所有资金进行统一指挥和安排，设立统一的账户，实现统一核算、统一报账、统一收支，有效的规避资金管理混乱、资金使用不合理、账实不符等问题。划分一定数额的资金用作突发事件解决和处理、临时项目建设，以有效提高建筑项目的资金运行效率，确保资金灵活周转。做好工程项目建设的各项原始凭证的收集和整理工作，对施工中的各项费用支出进行准确的记录，在项目竣工结算的时候统一报销。对现金流量进行动态化监管，确保资金流动性充足。

（三）加强财务预算管理

建筑项目要实施全面预算管理，有效的发挥预算管理的作用，科学的制定资金使用计划，确保资金的流动性、完整性和安全性。预算编制方法要适合，根据实际项目特点自行核定预算收入，明确建筑项目的利润目标，科学制定工程总预算、总造价和成本，在此基础上对各施工环节的预算进行科学的制定，明确项目的资金计划要求。建筑工程施工过程中需要对编制好的资金预算计划执行和实施情况进行全面的监督和控制，对于实

际支出和预算之间差距较大的情况，需要及时的查明原因，进行科学的调整，以避免工程项目超预算的情况。做好建筑项目的投资预算管理工作，对所有的资金进行统筹规划和科学安排，统一资金的划拨和使用，为项目的顺利进行提供资金支撑和保障，避免因资金利用不合理、资金链断裂等对工程质量、进度和工期造成影响。

（四）强化监督管控

加大建筑项目资金监督控制的力度，提高资金使用的效率，并保障建筑施工项目资金的完整性和安全性。对建筑项目施工建设的重大财务事项、各环节的资金使用情况进行监督，对项目资金利用进行监督，防止资金流失问题。对资金使用、资金支付、成本费用、流动资金的方向等进行严格的审查，根据实际情况，科学调整和规划资金利用，科学配置流动资金、闲置资金，规避承包垫资、挪用资金等问题。要对资金使用进行全过程、动态化的监管，及时的发现和各项漏洞；提前在合同中约定付款方式，对施工中的设计变更进行管理，并及时的进行工程结算和索赔，以最大化的降低不必要的支出。

（五）提升财务管理的水平

建筑项目管理需要重视财务管理工作的开展和实施，提高财务管理中资金控制的水平。重视审计管理的实施，对会计信息的全面性、准确性进行审核监督，提高会计信息质量，为财务管理、财务分析、风险管控、科学决策提供依据。对建筑施工过程中的各项经济活动、财务情况进行及时、准确的核算，以便准确的把握建筑企业的会计和财务状况，准确的反映企业的资产和资金状况，为建筑企业科学合理的配置和使用资金提供支撑和保障。完善和优化企业的财务管理体系，提高施工企业的内控水平、财务水平。

结语

综上所述，建筑项目施工需要强化经济管理，提高资金管理控制水平，保障项目资金的科学配置和高效化利用。要加大资金监管控制力度，确保项目施工建设中资金的完整性，降低现有工程的资金占用量，保证流动资金充足。重视加强固定资产管理，加强资金结算管理，提高资金的运作效率。通过做好资金管理一系列的工作，保证建筑项目的顺利进行，有效地规避各类风险和隐患。

参考文献

- [1] 贾晓琳. 浅析如何完善建筑经济管理中的资金建设的时效性[J]. 科技资讯, 2018, 16(8):143-144.
- [2] 何磊. 建筑经济管理中资金管理控制对策[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2021(06):40-41.
- [3] 夏静. 建筑经济管理中资金管理的完善对策[J]. 中国中小企业, 2020(11):129-130.