

# 建筑工程监理的难点及有效应对策略研究

杜颖

三峡大学（湖北）设计咨询研究院有限责任公司

**摘要：**在建筑工程项目施工中，如果不能采取措施来保证建筑工程施工质量，不但会影响建筑工程使用效果，还会对人们生命财产安全造成严重威胁。因此，相关的建筑工程部门一定要对建筑工程质量及安全问题引起高度重视。在实际的建筑工程项目施工中，应该将建筑工程监理工作全面落实，不断细化现有的监理工作流程，从而提升建筑工程施工质量。

**关键词：**建筑工程；监理；难点；策略；研究

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.21.106

## 前言

目前，建筑企业正处于快速发展时期，同时建筑工程监理工作也转变了传统的工作模式，开始向现代化及系统化的方向不断发展，从而在更大程度上提升了我国建筑工程监理工作水平。在建筑工程项目实施中，监理工作发挥着至关重要的作用，但是，因为受到建筑工程结构特殊性的影响，并且施工周期比较长，需要较多成本的投入，建筑工程监理工作具有一定的难度，而传统的建筑工程监理工作已经无法满足现代企业发展要求。因此，一定要加强对建筑工程监理的研究工作，合理解决监理工作实施中存在的难点问题，才能将工程监理作用充分发挥出来。

### 一、建筑工程监理工作的作用

#### （一）有利于提升工程决策质量

通常情况下，建筑单位在明确项目投资意向之后，需要委托相应的监理单位，让其对工程项目建设全过程进行严格监督与管理，并针对项目实施情况开展严格的评估工作，从而保证建筑工程项目决策的合理性与准确性，同时为后期成本控制工作开展奠定良好的基础条件。

#### （二）有利于提升合同管理水平

建筑工程项目不但涉及的工期时间比较长，而且对于成本方面也有非常高的要求，参与其中的各单位主体非常多。针对这种现象，要想保证各单位全面落实自身职责，就必须全面认识到合同管理的重要性。不但要将合同管理列入工程项目中，还需要明确项目实施目标以及重要文件等，这就需要充分发挥建筑工程监理作用。通过全面实施工程监理工作，严格监督与管理合同内容的科学性以及有效性，同时，将合同关系作为重要的基础条件，对建筑工程项目施工中出现的争议以及索赔等问题，有助于及时采取有效的协调措施。

#### （三）有利于提升建筑工程施工质量

监理工作人员的主要工作内容是对建筑工程质量进

行严格控制与管理，同时根据项目实施要求，对施工进度进行有效调整，一般工作内容主要体现在项目整体控制、加强合作关系协调、工程方案审查以及项目验收等方面。在对项目整体质量进行控制时，要对监理方案进行不断细化。在对工程方案进行审查时，主要是看方案在内容方面是否能满足一定的合理性要求。在建筑工程项目验收阶段中，监理人员需要严格按照施工要求以及相应的技术标准，严格验收建筑工程施工质量，特别是对其中的一些隐蔽性工程，一定要严格把关。监理工作的全面实施，对于提升建筑工程施工质量有着非常重要的作用。

### （四）有利于加强施工进度控制工作

在建筑工程项目施工中，监理人员对整个工程项目施工进度进行实时跟踪，同时，结合建筑工程项目变化以及所投入的资金情况，对相应的规范制度做出调整，使建筑工程施工工作可以在相对平衡的环境下进行，从而保证建筑工程项目在所规定的工期内按时完成。

## 二、建筑工程监理工作中现存的难点

### （一）缺少完善的监理工作制度与体系

与国外一些发达国家相比，我国建筑工程监理工作起步比较晚，建筑工程监理工作还存在非常多的缺陷。虽然我国针对建筑工程监理工作已经制定出了相应的规范制度，但是因为建筑企业发展速度非常快，监理管理制度未及时完善与更新，这就导致现有的监理管理制度无法满足现代建筑企业发展要求，从而在监理工作实施中引发了各种质量问题。

### （二）缺少专业的建筑工程监理人员

在全面实施建筑监理管理制度的基础上，建筑工程的监理费用呈现下降的趋势，尤其是在低价竞标时，部分监理费用大幅度减低。目前，部分建筑企业盲目降低监理费用，给各行业的发展带来了非常严重的负面影响。对于我国监理企业而言，很多专业的监理人员都不愿意投入该行业中，这就造成很多监理单位聘用的都是一些临时的工作人员，并且是在项目需要监理工作人员时才聘用，在项目验收结束之后就将人员辞退的现象。在监理队伍方面缺少专业的人员储备，从而对监理工作水平与质量带来了一定的影响。

### （三）缺乏先进的监理工作意识

通常情况下，在实施相应的工程监理工作时，很多监理人员容易受到外界各因素的影响，在实施相应的监理工作时经常会表现出懈怠的工作态度，很多实际性的工作并没有得到全面落实，这就导致建筑工程监理工作很难实现全面细致的开展。很多监理工作人员没有将自

身职责全面落实，导致建筑工程项目实施中很多质量问题一直得不到有效控制。

#### （四）市场调节无法满足行业标准要求

在实施相应的监理工作时，相关人员要严格遵照建筑工程施工单位所提供的行业标准及规范制度，同时遵守相应的法律规定，保证将监理工作的价值作用充分发挥出来，在此基础上才能不断提升建筑工程施工质量。但是，我国监理工作还存在非常明显的地域性及垄断性等问题，这就对监理单位的发展形成了非常严重的阻碍，同时也造成监理人员职责得不到充分发挥。另外，如果不能对行业标准进行有效调节，还会对监理单位的未来发展产生一定的负面影响。

### 三、建筑工程监理工作难点的应对措施

#### （一）加强监理法律制度与体系的优化工作

在建筑工程监理工作实施中，要想合理解决目前存在的难点问题，首先应该对现有的监理管理制度与体系进行优化与完善，从而才能为监理工作发展奠定良好的基础条件。因此，应该对目前监理工作中存在的管理制度不规范及管理混乱等问题进行深入分析，基于法律角度加强管理，保证工程监理单位在实施各项工作时能具备一定的独立性，从而实现从建筑工程设计、施工到监理工作的全过程管理，在更大程度上提升监理工作的效率与水平。

#### （二）加强监理工作队伍建设工作

在建筑工程监理工作实施中，监理工作人员在其中发挥着非常重要的执行作用，其自身专业水平与最终的监理工作质量有着非常密切的联系。因此，一定要加强监理工作队伍建设工作，可以采取培训教育的方式，监理单位在一定的时间内开展严格的培训活动，使监理人员全面掌握专业的知识与方法，不断提升自身综合素质水平及专业技能。同时，在进行业务培训的过程中，还应该加强自身道德素养及技术水平建设工作。相关的监理工作人员需要合理应用自身所具备的权利与职责，将自身的职责作用充分发挥出来，避免滥用职权的行为。要想提升监理工作人员的技术水平，主要是在实际工作中不断积累经验，同时在工作中不断进行总结，根据工作中经常出现的问题及时制订出相应的解决措施，通过这种方式可以避免后期同种问题的产生。此外，还需要将监理专业知识培训工作进行全面落实，对具体的工作等级进行明确划分，避免出现越级工作的问题，从而明确建筑工程的工程师资质标准。

#### （三）全面落实监理工作，实施责任制

监理工作并不仅仅是建筑工程中的某一部分，更应该将其贯彻落实到整个建筑工程项目中，从而才能将建筑工程监理的价值作用充分发挥出来。因此，在实际的监理工作中，应该严格遵守公平公正的基本原则，同时按照相关制度与规定中的要求对项目施工中的每一个细节进行严格审查，保证可以在第一时间发现其中存在

的问题，从而及时采取有效的措施予以解决。为了实现监理工作的统一化管理，在更大程度上提升监理业务水平，相关的管理人员应该加强对监理队伍的统筹工作，保证全面落实相应的责任制度，将具体职责划分到每一个工作人员身上，这样就能在监理单位中形成各自履行职责的氛围，从而保证各项标准与制度可以得到全面落实，同时有助于构建出适应监理单位发展的工程管理体系。

#### （四）营造规范的建筑工程监理环境

基于新形势发展背景，监理单位也逐渐明确出了未来的发展方向，从而使监理市场环境更加规范化与秩序化。在实施监理工作的过程中，经常会遇到问题与阻碍，这就需要监理人员对自身进行准确定位，将自身的专业优势充分发挥出来，结合自身所掌握的基本技能编制出完善的监理实施方案，为工程监理工作的开展提供非常重要的参考作用，从而从根本提升建筑工程监理水平。在监理单位实际的发展过程中，需要加强与其他部门之间的协调统筹工作，针对不同资质、不同专业水平的监理工作人员，应该采取分层的管理方式，并针对建筑工程项目的复杂程度、项目所涉及的范围及项目难度等，对管理方式进行合理选择，保证监理工作可以满足建筑工程对监理工作所提出的要求，从而营造良好的监理工作环境。

#### （五）制定完善的监理市场准入机制

对于我国相关的政府部门而言，应该加强相应的协调工作，对现有的监理单位市场准入机制进行优化与完善，同时严格参照相应的法律制度，对于不能满足行业规定的行为进行严格处理。此外，在对监理单位进行审查的过程中，应该对监理单位相关资质进行严格审查，如果在审查过程中发现监理单位存在违法行为，需要及时采取相应的惩罚措施。另外，对于综合素质水平比较高的监理工作人员，可以将其作为监理工程师的培训标准，在更大程度上提升监理人员的综合素质水平，一般主要涉及监理工作人员的专业能力及职业道德水平等。

### 四、结束语

综上所述，文章主要对建筑工程监理工作实施中常见的难题进行了分析与论述，并根据实际情况提出了一些有效的解决对策。将监理工作贯彻落实到整个建筑项目中，可以避免各种质量问题及安全问题的产生，保证在施工质量与施工进度方面达到相应的标准要求。由此，建筑工程开展监理工作有着至关重要的作用，需要相关部门引起高度重视，将监理工作的价值与作用充分发挥出来，从而为建筑工程施工质量提供良好的保障。

#### 参考文献

- [1] 史文龙. 建筑工程监理工作的难点及应对措施分析[J]. 工程与建设, 2020, 34(2): 361-362.
- [2] 相松. 房屋建筑工程监理工作中进度控制要点分析[J]. 住宅与房地产, 2020(35): 85+91.