

分析建筑施工管理中存在的问题

顾坤滨

浙江府都建设有限公司

摘要：随着我国经济的飞速发展，我国建筑施工项目规模也越来越大。作为建筑施工项目的重要组成部分，建筑施工管理工作的好坏直接决定了施工的质量。目前我国建筑施工管理水平随着新时代的发展也在不断地提高，但是仍然存在着许多问题。针对这些问题，务必要寻求到科学有效的解决方案。文章针对建筑施工管理的现状进行分析，并且针对建筑施工管理中存在的问题进行阐述，围绕问题给出了有效的优化措施，旨在进一步的促进我国建筑施工管理工作的高效运转，进一步的促进我国建筑行业的稳步发展。

关键词：建筑；施工管理；问题；优化措施；现状
【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.21.107

一、前言

作为建筑行业的重要组成部分，建筑施工管理工作是一项非常重要且复杂的事情。随着建筑施工管理水平的不断提升，我国的建筑施工管理成效也逐步展现。但由于各种各样的原因，导致目前的建筑施工管理中仍然存在着许多的问题，这些问题严重的影响了建筑施工管理工作的开展，有关单位针对该类问题也在积极寻求有效的解决措施。文章针对建筑施工管理的现状、问题以及优化措施进行阐述分析，旨在给读者提供建设性参考建议，旨在助力读者进一步的打开思路，从而更好地促进建筑施工管理水平的提升，更好的促进建筑施工项目的正常运转。

二、建筑施工管理的现状分析

目前建筑施工管理过程中遇到了各种各样的问题，有关部门及人员围绕着问题积极需求科学有效的解决方案。目前我国建筑施工管理现状为稳中有进，稳步发展，虽然有问題，但是都能够被有效的解决。目前建筑施工管理的问题不仅包括了管理人员综合素质偏低的问题，还包括施工管理机制不健全的问题，除了以上的两个问题外，建筑施工材料的采购工作不到位，建筑施工的验收工作不严谨，最终都会导致建筑施工管理遇到困难。以上问题，务必要给出有效的优化措施，才能够保证施工管理工作的正常运转。

针对以上问题，有关单位和个人积极寻求有效的解决方案。例如在施工管理人员综合素质偏低上，可以从施工管理人员的工作态度和管理能力两方面着手，从而促进管理人员的综合素质提升；而针对施工管理机制不科学的问题，务必要能够争取到相关的资源，能够结合国内外优秀的管理经验来进行管理机制的完善，从而

促进管理水平的提高；除此之外，针对采购不到位的问题，要能够从徇私舞弊现象抓起，在采购人员的选拔和培养上，务必要慎重；最后的验收工作，务必要能够从验收人员的素质，能力和验收相关的管理制度来着手提高验收水平。

三、建筑施工管理中所遇到的问题

建筑施工管理中所遇到的问题主要包括四个方面：第一，施工管理人员综合素质偏低；第二，建筑施工管理机制不建立健全；第三，建筑施工材料采购环节不严谨高效；第四，建筑施工的验收工作质量待进一步提升。针对以上问题，具体内容阐述如下：

（一）施工管理人员综合素质偏低

施工管理人员的综合素质偏低，将会直接导致管理水平下降。从目前来看，导致施工管理人员综合素质偏低的原因主要包括两个方面：第一，施工管理人员的工作态度不端正。态度决定一切，如果管理人员的态度出现了问题，那么所有的工作将无法深入开展。目前造成管理人员态度问题的原因不仅包括了管理人员的工作情绪问题，薪资待遇问题及同事配合不畅等问题，除此之外，项目工程施工的有关单位，没有积极组织有效的思想素质课程，也会导致管理人员的工作态度出现问题；第二，施工管理人员的管理能力不足。导致施工管理人员岗位能力不足的原因很多，其中最重要的因素包括两点：首先，围绕岗位能力培养的相关培训没有跟进到位，不能够针对培训的内容及时的跟进考核，从而不能够保障管理人员能够对岗位能力的要求进一步加深熟悉。其次，管理人员面对培训的态度出现问题，在培训的过程中，不能够正确的态度面对培训，不能够积极主动地去学习去进步，最终导致管理工作受到了影响。

（二）施工管理机制不科学高效

建筑施工管理机制不建立健全，不能够科学有效，那么管理工作的落地就会浮于表面，不能够真正的解决管理中所遇到的问题。目前导致施工管理机制不健全的原因主要包括两点：第一，建筑工程的相关领导对于最新的管理机制不重视，不能够正确的认知科学有效的管理机制的重要性，从而导致领导在资源上不能够倾斜，不能够给管理机制的建立健全提供人力物力财力的保障，从而导致管理机制的输出遇到了阻碍；第二，施工管理机制不健全的原因还在于管理机制制定人员不能够在机制建立健全的过程中结合国内外优秀的经验进行吸收，不能够在吸收经验的过程中去结合施工单位的具体情况来调整改进，不能够制定符合实际要求的管理机

制，最终导致管理机制不接地气，浮于表面。

（三）建筑施工材料采购工作不到位

建筑施工材料采购工作不到位将会导致建筑工程的成本提高，建筑的质量受到影响。导致施工材料采购不到位的原因主要包括两点：第一，采购人员的职业素质偏低。在采购的过程中，经常会出现徇私舞弊和贪赃枉法的案例，最终导致采购工作无法顺利开展，采购的材料不符合要求，导致管理工作遇到阻碍，导致建筑施工项目的后期使用存在安全隐患；第二，采购人员的岗位技能不足，采购经验不足，采购经验不丰富，最终会导致采购的材料不符合施工的要求，采购的过程中会遇到各种各样的难点，最终不仅提高了项目的成本，而且影响了建筑项目的进程，让建筑施工管理工作遇到较大阻碍。

（四）建筑施工的验收工作不严谨

建筑施工管理的验收工作不严谨问题，将会导致建筑施工管理遇到挫折，不利于管理工作的开展。导致建筑施工验收工作不严谨的原因主要包括两点：第一，验收人员的综合素质偏低。导致验收人员综合素质偏低的原因包括了思想意识不端正和验收能力不到位，思想意识不端正导致验收人员徇私舞弊，夹杂着人际关系在其中，遇到问题也不会直接指出。而验收能力不足，主要是验收人员的岗位能力不足，在验收工作开展的过程中，不能够及时发现并且处理好问题。以上两种原因都导致了建筑施工的验收工作不严谨，导致建筑施工管理工作遇到问题。

四、针对建筑施工管理问题的解决方案

针对建筑施工管理问题的解决方案主要包括四点：第一，提高施工管理人员的综合素质；第二，建立健全科学有效的管理机制；第三，建立健全采购工作的各项制度；第四，提高建筑施工管理的验收水平。针对以上解决方案，具体内容阐述如下：

（一）提高施工管理人员的综合素质

提高施工管理人员的综合素质可以从两方面着手解决：第一，端正施工管理人员的思想意识。能够组织思想意识培训课程，对于施工管理人员的思想意识进行优化。使得管理人员能够进一步提高职业道德水平，能够有责任心，有使命感地去落实管理工作，保质保量的完成相关管理工作的开展；第二，要能够提升施工管理人员的岗位能力。要能够提高管理人员的管理能力，组织管理能力提升的有关课程，并且围绕课程的教学内容进一步进行考核。通过以上两种途径，能够有效的提高施工管理人员的综合素质。

（二）建立健全科学有效的管理机制

建立健全科学有效的管理机制主要包括两点：第一，要能够争取到有关领导的支持。前提需要能够让领导明白管理机制的重要性，能够明白科学严谨的管理机

制能够有效的提升建筑管理的效率。从而能够从物质上和精神上，甚至是政策上对管理机制的健全和执行提供帮助，从而能够有效的开展管理机制的各项制度要求；第二，要能够结合国内外优秀的管理经验来开展工作。在管理机制的建立健全上，要能够博采众长，能够结合国内外优秀的管理经验来完善管理机制，但是在完善的过程中，不能够只是一味的不加选择的吸收，要能够结合项目的具体情况进行管理机制的优化，制定符合项目要求的管理机制，制定能够深入落实和开展的管理机制。

（三）建立健全采购工作的各项制度

建立健全采购工作的各项制度旨在进一步提高采购的工作效率和合规性。通过采购制度的建立健全，能够保障采购人员不贪赃枉法，不会在采购的时候，由于利益的影响，导致所采购的材料不符合施工的标准，导致所采购的材料不是正品，最终影响到了采购的质量，影响到施工建筑的整体质量。通过健全各项管理制度，一旦发现了此类问题，务必要严肃处理，以儆效尤。另外，还需要对采购人员的采购能力进行培养和要求，能够为经验不足的采购人员提供完善的采购指南和采购标准，能够建立健全带教制度，从而让新的采购人员能够迅速的适应采购的节奏，从而提高采购的能力。

（四）提高建筑施工管理的验收水平

提高建筑施工管理的验收水平可以从以下两点着手：第一，要能够提高验收人员的综合素质。不仅能够端正验收人员的工作态度，而且还能够针对验收人员的验收能力进行进一步的提升，如果在验收工作中发现了徇私舞弊的现象，则需要针对验收人员进行严肃的处理；第二，要能够完善验收的各项制度，确保验收人员能够有所依据，在验收工作的开展过程中，能够合规高效的开展验收工作。通过以上两点的落实，能够有效的提高验收水平，有效的提高建筑施工管理水平。

五、结束语

建筑施工管理的水平高低直接决定了建筑施工项目的质量。目前，虽然在建筑施工管理过程中存在着各种各样的问题，但是这些问题最终都会被落地解决。文章针对目前建筑施工管理的现状进行了分析，详细的阐述了建筑施工管理中的各项问题，并且结合问题给出了科学有效的优化措施。文章旨在给读者提供建设性思路，能够更好的拓宽建筑施工管理方面的思维，从而更有效的提升建筑施工管理的水平。

参考文献

- [1]黄翠连.分析建筑施工管理中存在的问题[J].建材发展导向,2018,9(3):22-22.
- [2]张荣华.分析建筑施工管理中存在的问题及解决办法[J].房地产导刊,2019,000(007):381-381.