

刍议建筑工程经济在工程管理中的应用

付宏蕊

中交一公局集团有限公司

摘要：建筑工程经济在建筑企业发展中占有重要战略地位。为了使经济工程取得更大效益，使建筑工程在竞争力增强，这就需要工程管理的作用，本文将围绕建筑工程建筑进行讨论，探讨出工程管理中的应用策略。

关键词：建筑工程经济；工程管理；应用

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.21.112

引言

市场经济的快速发展带动了建筑企业的快速发展。建筑工程从开始的施工直至结束，每一项工作中产生的费用都是施工成本。工程经济直接影响关系着整个工程施工各个环节的安全质量，因此就需要选择一种安全、科学且合理的工程经济管理方法。但就目前而言，我国在建筑工程建设管理中普遍存在着比较多的问题，严重影响着建筑工程的健康发展。基于此，务必不断加强和完善提升对企业工程经济的绩效管理，采用各种科学合理的决策方法合理正确分配企业工程成本经济，并且从实际经济情况角度出发，确保企业工程成本经济管理得以在企业工程经济管理中被合理有效运用。

一、工程经济核心概要

工程经济，作为一种新经济时期的社会经济化发展理论，被广泛应用于我国建筑行业的各领域中。所以其具有的三大功能管理优势主要功能涵盖以下几个主要方面，即对项目工程预算的合理分析，成本控制风险的管控，以及对于项目建设资金的及时优化合理配置。从而有效保证各项工程在不按施工进度作业期间，在工程资源合理化的配置下，实现工程施工的顺利推进，有效保障各项工程的运行质量。在我国建筑行业各个领域，施工管理企业以建筑工程管理经济为主要理论工作主导，支撑着建筑工程经济管理工作理论体系的不断创新，将使其呈现出显著的发展推动力和意义。

二、建筑工程经济在工程管理中存在的问题

1、建筑工程经济在工程管理中缺乏一定的人才

建筑行业的发展同其他行业一样，关键是人才，只有人才的推动才能促进行业的大发展。但现阶段建筑行业的发展遇到了不少的问题，关键是人才队伍的缺乏，尤其是一线建筑施工人才的素质缺失，很多从事一线施工的人员本身不具备较为全面和专业的知识，加之新引进的人员有很多也缺乏相应的理论知识储备，在工作前大多没有经过系统的理论和实际操作培训，容易在工作中遇到这样那样的问题。在工程遇到困难和问题时，没有响应的知识去分析、找不到问题产生的根源进而不能

有效的进行解决，容易对整个工程造成严重的影响。

2、制度有待提升或完善

一个企业发展的好与坏，很大原因取决于这个企业的制度是否健全，目前虽说所有的建筑企业都有自己的制度，但是大都不健全不完善，很多只是有几个大的框架，甚至有的直接照搬其他公司制度，这严重制约了建筑企业的做大做强。而企业的成本控制直接取决于这个企业的成本管控制度是否得到了很好的运用，但现实情况是很多的建筑企业根本就没有成本控制相关的制度，更别谈制度的应用了。企业的规章制度，能够从管理的方方面面去制定相应的规则，然后用制度去督促相关规则的运行，能够使企业所有员工清楚知道自身的定位和作用，知道自身所承担的责任和义务，才能够使自己尽心为企业工作，尽心把自己职责范围内的事情做好，节约企业各项的成本，从而有助于企业的整体的发展。

3、成本控制意识有待提升

建筑企业成本控制，需要建筑企业在工程项目开始前，有专业人员从企业整体的角度，从项目立项之日起，对项目的整体成本和预算进行精确的预算。同时在具体的施工时，要时刻统计项目产生的各项费用和支出，同时对施工细节进行精准把控，对生产成本进行综合统筹，减少各种浪费产生，从而从整体上和细节两个方面管控企业整体成本，达到增加企业经济效益的目的。

三、工程经济在工程管理中的应用策略

1、加强施工管理

在加强工程生产经济质量管理中，要高度重视监控施工过程质量，加强工程施工质量管理就尤为重要。

1) 企业要切实加强工程设计图纸的绘制管理，要求工程设计工作人员根据建筑施工设计要求，结合现场实际情况，设计绘制出科学合理的建筑施工图纸。2) 企业要切实做好整体施工设备材料、人员、机械设备的安全管理，对于整体施工设备材料管理要从施工采购、运输、保管及验收领用等各个环节逐步强化安全管理；同时要切实加强全体施工人员的安全培训学习教育使用工作，要求全体施工人员必须具有较高的安全生产防范责任意识；对于机械设备的维护使用管理要严格选聘资深的机械操作技术人员、维护管理人员。3) 企业要建立优化工程施工管理流程，制订相关施工质量规范，对工程施工的全过程质量进行全面的和动态过程监管。

2、优化工程计量与合同现代化管理

现代化工程管理理念广泛应用于工程管理领域，为

该工程领域发展带来了高效、合理、节能、环保的新发展思路。工程经济学和管理学的理念广泛体现在建筑工程建设的各项工作环节中，例如在建筑工程建设中，工程合同计量与建筑合同关系管理也是建筑工程合同管理的重要一环，计量与工程合同和最终的工程经济效益之间有着千丝万缕的相互联系。项目最终确定能不能成功赚钱，离不开日常精打细算的准备工作。工程合同计量与施工合同财务管理就是一项日常的具体管理工作。将这种现代市场经济合同管理模式具体化地运用于建筑工程合同计量与施工合同财务管理，在连续的管理实践当中不断完善和创新优化合同管理控制措施，能力地保证管理工作有条不紊地顺利进行。工程建设计量与施工合同财务管理体系是始终服务于后方工程建设的，只有后方稳定，才能保有前方稳定施工工程建设的顺利。因此，工程管理经济项目管理与工程项目建设工程管理实施体系建设密不可分。

3、调整管理思路

通常来说建筑项目监督管理组织是由具体工程施工单位进行统一安排的管理组织，充分根据实际建筑工程建设实际情况，按照国家相关工程合同法的要求专门负责组织进行管理活动的并组织项目管理。作为项目工程成本管理中的核心要点之一，成本控制管理水平的不断提升，能够有效率地控制好和优化人力资源管理投入，实现对项目生产及质量管理的有效把握管控，从而有效确保生产企业自身利益达到最大化。在实际从事工程建设工作中，施工单位迫切需要按照国家相关生产管理及工程生产经济需求，在现有工程生产经济工作基础上合理组织调整生产管理工作思路，优化生产管理制度及工作方法，平衡合理协调各施工单位及相关部门之间的工作关系，积极主动促进与各部门间的工作紧密配合，从而有效保证工程经济生产管理工作的正常顺利进行。工程项目经济管理人员同时可以根据实际工作情况自行设立专门的现场协调管理指挥、项目管理指挥等职能部门，从而有效率地提高企业经济项目管理工作效率，根据经济管理实际和在应用中的效果及时调整经济管理工作思路，优化管理整合企业管理机构，重新组织进行管理人员结构调配，采用多人一体一级制的管理模式将工作责任真正有效落实涉及每一个人，提高企业工程项目管理服务质量和工作效率。

4、加强现代化经济管理体系建设

若想将建筑工程经济这一重要的工程管理理论，进行灵活以及达到高品质的综合应用，施工单位也就需要合理的要求引进各种现代化的管理技术手段。以现代信息网络技术为服务媒介，打造新型、高效的企业管理信息系统。针对大型建筑工程不同阶段施工管理环节、工

艺管理模块分别进行功能分类优化处理。然后以单分析多模块的方式进行经济工程量化的统计、分析，并在现代计算机的技术支撑下，进行大量数据采集分析，为确定经济结构配置的战略宏观政策战略经济调控决策提供确定可行性的重要参考决策依据。

5、加强创新性管理人才队伍建设

在今后城市工程建设管理工作深入贯彻落实的发展过程中，施工单位仍然需要高度重视施工队伍管理队伍的综合素质水平建设。以企业经济政策管理学内涵为主导，重点研究并加强企业创新性经济管理人员素质考核和人才培训制度。将与建筑工程经济管理有关的各种相关经济理论知识，以及具体的工程实践管理操作以及技巧，有效地传递给刚毕业或是工作经验较少的管理人员。建立健全、具有完善性的业绩考核及奖惩激励机制，以及不断完善相关职能部门业务人员素养素质提升考核激励机制考核奖惩体制，督促企业经济行政管理业务，规范自身的服务态度，以及不断完善企业经济管理的具体方法、政策、执行力，全面提高建筑企业建筑工程经济管理水平，提高企业的整体经济效益。

6、加强招标管理，提高招标质量

招标过程在建筑项目的经济管理过程中也至关重要，如何提高自身的招标水平，要从以下几点进行分析。一，要充分结合自身现有建筑工程资质特点情况来准确权衡每个投标方要求是否完全符合该建筑工程的基本质量现状，在工程施工过程中，应严格按照国家质量标准要求进行质量施工，保证建筑工程的质量。二，通过前期对工程的预算检查其在工程造价上是否进行了科学合理的经济预估，确保报价的合理性以及后期带来的效益。三，在建筑项目的招标过程中，对风险因素的考虑往往容易被人忽视。各种新的风险控制因素都有可能直接造成过程工期突然延误，成本差和造价差异增大，人员资源流失等一些不可控的不良现象同时发生，所以单位要高度重视建筑工程专业技术人员的专业管理水平，遇到各种问题及时进行沟通协商解决，保证建筑工程工作保质保量的进行顺利完成。^[1]

结语

综上所述，为了能够使建筑行业整体经济水平得到有效的提升，必须要加强对各种多方面影响因素的监督检查控制。只有真正高度重视整个建筑工程经济管理，才能够有效提高整个建筑工程企业的整体经济管理收益，从而有效促进经济社会整体经济的稳定健康发展。

参考文献

[1] 陈峰. 建筑工程经济在工程管理中的应用[J]. 质量与市场, 2020, No. 269 (18): 92-94.