

建筑施工现场管理存在的问题及完善方法分析

贾岩

沈阳建筑大学建设项目管理公司

摘要：在城市化进程不断推进过程中，建筑行业获得了迅速发展。针对施工现场展开管理工作，能够为工程顺利进行创造良好条件。管理工作在实施时，需将科学原则作为基本指导，通过有步骤、有计划方式安排工程进度、工程质量，确保工程安全，尽量将工程施工周期缩短，减少工程耗费成本，进而使企业获得更强社会竞争力。

关键词：建筑施工；现场管理；问题及完善

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.21.114

建筑工程进行施工时，现场管理属于一项重要工作内容，需给予充分重视。在人员、制度多种因素影响下，管理工作在实施时仍存在一些不足，这对于工程顺利开展会产生一定不良影响。为使管理中的问题得到有效解决，需结合实际情况提出针对性完善方法，促进整体管理水平不断提升^[1]。

一、建筑施工展开现场管理的重要性

首先，预防安全事故。施工管理在未能有效实施情况下，施工中存在材料不能整齐堆放，施工人员不能遵循施工规范和施工要求的问题下，十分容易造成安全事故出现，管理工作的实施可以对问题进行预防，保证现场在施工时的安全性，及时消除存在的安全隐患^[2]。其次，管理水平的提升能够促进工程顺利进行。对施工现场进行检查与巡视，科学安排施工人员、施工材料以及施工设备，增强相关人员在工作中的主动性与积极性，为建筑施工实施创造良好条件。最后，提高工程整体效益^[3]。现场管理的实施，能够保证施工安排的合理性，降低工程中出现不必要损失的概括，保证资金整体利用率。也能减少工程在维修时花费的成本，提高工程整体经济效益。

二、建筑施工展开现场管理的基本原则

（一）规范性

规范性属于施工管理开展时的基础，在各项管理工作得以规范实施情况下，各项施工工序才能顺利进行，也能强化现场工作人员规范性意识^[4]。避免在施工操作中出现随意性情况，进而保证施工管理整体效率。

（二）安全性

建筑工程进行施工时，利益最大化的实现为其主要目标，因此施工管理中需注重安全，并将其置于各项工作的首要位置，在人员安全得以保证情况下，运用先进性、科学性施工方式，促进施工不断优化，进而在施工质量和施工安全得以保障基础上，使经济效益实现最大化。

三、建筑施工现场管理存在的问题

（一）技术管理

现场进行施工管理过程中，施工图纸往往会和技术之间有较大误差，图纸中未能全面、科学将工程呈现出来，进而导致工程质量受到影响^[5]。同时，工程预算和实际成本之间会存在一定误差，预算工作在实施时，工作人员未能对施工实际情况展开细致分析，导致管理工作出现失控问题，进而工程产生不必要损失。

（二）材料管理

施工材料属于建筑施工中的重要组成，也是工程得以顺利实施的基础条件，工程中各项工作在开展时均会涉及施工材料，因此施工管理中需给予材料管理充分重视。就当前社会发展现状来讲，建筑工程进行施工时，材料用量和材料需求量与以往相比均有所增加，材料管理在实施时也变得更为复杂^[6]。如采购材料时，可能受人员知识不足影响，导致采购材料存在一定缺陷，不能与规定标准之间相适应。同时材料在存储时，对于存储环境也有一定要求，这就需要有有效实施管理工作。但是当前建筑工程进行施工时，对于材料选购以及材料存储往往会有所忽视，导致材料管理工作难以获得明显效果。

（三）安全管理

首先，安全管理方面的制度相对欠缺，未能制定专业性安全标准以及安全基本策略为工程提供参考，导致施工人员在工作中不能结合施工流程展开工作，阻碍工程整体施工进度，也会造成安全问题的出现。同时施工人员在工程施工中，未能严格按照施工标准，仍然运用落后施工方法，导致技术与工程之间不能适应，也会对工程安全产生严重不良影响，存在一定安全隐患。其次，安全监督相对欠缺。安全是工程得以顺利实施的前提与基础，任何一项内容存在问题都有可能影响工程，部分工程在施工时未能充分考虑到客观存在的情况，制定施工计划时不够合理，工期会被压缩，影响施工效率，成本也难以得到节约，产生的工程开支较高。并且受忽视安全监督影响，现场管理在实施时会比较松散，不能结合实际情况制定施工计划，预算出现超标问题，物力、人力以及财力会有所浪费。

（四）施工管理

部分工程进行施工时，施工管理整体水平较差，施工工序之间的衔接未能进行合理安排，工作时间也不能保证合理，进而导致工程施工时经常会出现窝工、停工等情况，延缓施工进度，产生的经济损失比较大。也存在未能结合组织设计和工期计划进行施工的情况，导致

工程项目难以按照合同完成，这就需要在施工现场中做好人员安排与工序安排。

（五）质量管理

对于建筑工程来讲，要想质量充分保证，就需积极建设安检体系。但是对工程质量进行检测时，经常会出现不准确和不真实问题，由于涉及的内容比较多，因此逐一展开检查可能性会受到影响。同时质量监督体系也相对欠缺，检测时存在未能严格执行行业指标和法律法规的问题，导致检测工作未能落实到位，工程质量难以获得充分保证。

四、建筑施工现场管理存在问题的完善方法

（一）加强技术管理

技术管理在实施时，要想获得较好效果，就应注重技术交底工作的实施，工程在施工时，涉及的工作种类往往比较多，因此施工时可能会出现重复与交叉区情况。通过技术交底工作的开展，能够在一定程度上保证建筑施工在有序状态下进行。

（二）重视材料审核存储

建筑材料管理工作在实施时，要想保证其效果，就需重视审核工作的实施，在材料不能达到相关标准情况下，将难以使施工质量获得充分保证。因此需注重检查施工材料，保证材料与施工标准之间相适应^[7]。采购材料时需进行多方参考，针对不同厂家材料进行对比，选择质量高且信誉好的供应商。开展质量检查工作时，需检查证书文件，也需对现场施工质量进行检查，发现不合格材料情况下，需立即禁止使用，并将这一情况及时上报。同时也需注重材料存储，结合具体材料为其提供适应环境，使材料在使用时的质量获得充分保证。

（三）强化安全管理工作

展开安全管理工作时，需运用定期方式深入到现场中进行检查，统计好施工进度、施工数据等，也需针对施工现场相关管理体系进行完善，工作人员在现场中需佩戴防护器具，并对自身操作进行规范。人员正式参与施工之前需接受安全生产相关培训，培训结束之后需对其进行考核，在考核合格情况下方能进入到现场中。同时也需对安全教育实际落实情况进行检查与监督，保证安全管理工作在实施时的整体效果。

（四）落实施工管理工作

建筑工程针对施工现场进行管理时，需从全方位、多角度促进管理目标落实，这对建筑工程顺利实施十分重要。在此过程中，需注重各项责任明确，增强工作人员在工作中的主动性与积极性，针对建筑工程展开全面分析与研究，结合评判标准与施工环节对质量目标进行科学分解，使各个工序中对应的任务更加明确，进而使责任目标制定获得充分保证。对于责任目标来讲，其制定时需体现出合理性，不同任务需进行差异性责任分析，并综合运用多种方式促进责任落实，在施工工序相

关预设目标未能达成情况下，需详细分析原因，并追究责任人责任。同时施工方案制定时需体现出合理性。施工管理在实施时，需注重施工方案科学制定，这主要是由于施工方案为施工指导开展的基础，也是管理工作实施的依据。正式施工之前需全面调查，全面了解现场情况，将施工项目与施工技术充分结合在一起，使工程顺利进行获得保证。除此之外，需做好工程进度控制，工程进度与施工效益之间存在的联系十分，也决定着工程质量，控制进度时需制定合理进度计划，在计划清晰明确前提下，工程各阶段施工才能更加明显，工程程序得到进一步细化，尽量避免出现工程延期问题，将产生的损失尽量减少。

（五）严格制定验收工作

建筑工程在施工以后，需对工程质量展开验收工作，这是工程中涉及的重要环节。验收工作在开展时，主要包括分部工程、分项工程和单位工程。在验收结束后，需由检验员进行审查，针对建筑内各个位置情况进行检验，其中主要为墙体构造、结构形式、材料安装等，这是工程得以顺利实施关键。验收工作在实施时，主要对建筑组成构件、建筑性能展开验收，在其达到标准情况下才能投入到使用中，一旦出现质量不符合标准的问题，需对其进行及时处理，根据施工图分析问题出现原因，进而使建筑质量从根本上得到保证。

结束语

总之，工程建设进行施工过程中，现场管理属于工程管理重要组成，施工管理的优化能够在一定程度上提升工程管理整体水平，提高工程整体经济收益。因此需给予施工现场管理充分重视，针对施工技术进行优化与完善，积极引用一些先进施工方案，加强施工审查，保证原料在合格情况下进入到现场中，推动安全管理实施，关注工程整体质量，保证工程各环节顺利进行，推动建筑工程向着更好方向发展。

参考文献

- [1]袁志远. 建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J]. 价值工程, 2020, 39(1):114-115.
- [2]周晓飞. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J]. 建材与装饰, 2020(2):126-127.
- [3]赵志平. 优化现场管理提升建筑工程施工水平[J]. 建材与装饰, 2020(1):163-164.
- [4]张树荣. 基于建筑施工现场文明施工管理的研究[J]. 建材与装饰, 2020(2):168-169.
- [5]张晓飞. 建筑工程土建施工现场管理[J]. 建材与装饰, 2020(2):171-172.
- [6]夏乐昇. 研究建筑工程土建现场的施工管理方法[J]. 中国战略新兴产业, 2020(2):182.
- [7]陈志明. 建筑工程现场施工技术管理措施研究[J]. 价值工程, 2020, 39(9):102-104.