

# 房屋建筑工程管理与施工质量的强化措施研究

杨勇斌

中交一公局集团有限公司

**摘要：**房屋建筑工程中工程管理发挥着至关重要的作用，采取有效措施提高管理水平会对工程项目质量产生明显效果。本文首先针对当前管理中存在的质量问题进行了论述，深入讨论了不同的强化措施，希望对建筑工程行业有所帮助。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量；强化措施；重要性；问题

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.21.113

## 一、前言

随着我国文化物质水平的不断提升，房屋建筑行业迎来了新的要求和标准，需要针对房屋建筑工程的整体管理以及工程质量加强管理，从多个方面分析当前建筑工程管理中存在的质量问题，以此来不断提高建筑效率和水平，为整个社会提供更加可靠稳定的房屋建筑。

## 二、提高房屋建筑工程管理与施工质量的重要性

目前，我国的建筑工程行业在不断获得新的行业发展战略机遇的实际同时，也仍然面临着诸多新的挑战，行业内的市场竞争力和压力也随之变得更加激烈。为了能够在社会上有效树立建得起良好的企业形象，则企业需要在严格把好管控房屋质量关的关键同时，提升企业房屋可供居住的生活舒适度，完善房屋相应的服务功能。从我国建筑行业健康发展的各个角度上总体来看，通过不断提高我国房屋建筑工程质量管理与设计施工服务质量，不仅一定能够为我国建筑工程企业发展赢得良好的行业口碑，而且还一定能够有效促进我国建筑行业的健康有序可持续发展，为我国建筑行业市场的有序健康运行发展提供强有力的质量保障。在建筑工程施工的整个过程中及时进行各种制度化、规范化的质量管理也就显得尤其必要。通过不断完善强化安全管理控制措施，提升建筑工程施工的安全质量，可为各类房屋建筑的安全生产使用运行提供可靠的安全保障。这也应该是对中国社会主义负责、对广大人民群众负责的一种表现。

## 三、房屋建筑工程管理存在的问题分析

### （一）施工质量管理力度不够

首先，我国房屋建筑行业已经进入到快速健康发展的新时期，房屋建筑工程数量不断快速增加，许多原本不具备建筑施工企业资质的建筑企业纷纷参与加入我国房屋建筑工程建设中，并且为了能获得更多的经济利润，会经常不顾安全批量生产，使用大量可能存在工程质量安全问题的建筑材料，并且施工未能按照国家要求

及时组织技术人员及时进行质量施工，导致建筑工程质量不断出现下降；其次，房屋建筑业的工程建设进入注重到质量施工管理环节，施工企业未能及时建立一个完善的工程质量安全监管管理体系，并且施工未能积极主动配合质量监管部门的质量管理，在工程施工中可能出现的质量问题往往无法及时处理，从而直接影响关系到建筑工程质量；第三，在建筑工程的质量验收管理环节，相关工程管理行政部门往往未能严格按照工程质量标准的进行验收，在工程验收时施工企业往往无法及时发现建筑工程本身存在的质量问题，导致建筑工程仅仅带有许多质量安全问题便无法投入使用，存在的安全隐患极易直接引发工程质量以及安全事故。

### （二）缺乏有效的管理体制

目前许多大型建筑企业并没有专门制定系统的、标准的经营管理体系，也没有在建筑企业内部专门设置一套系统的部门专业的和职能人员管理服务部门，这样在一定很大程度上会严重阻碍建筑企业的稳定健康发展。没有一个完善的工程管理体系，就一定会在很大一定程度上就会增加工程施工工作难度，同时也大大降低了全体施工人员的实际工作效率，影响整个工程的建设进程，从这个本质上来说，这其实就是在严重损害施工企业的社会效益。在建筑建设过程中缺乏有效的工程管理体制会让整个工程的建筑质量效益受到很大影响，并且这也会直接让工程施工人员的工程施工管理效率也会有所谓的降低。所以，缺乏有效的管理体制对企业的发展会造成大阻碍。

### （三）施工成本、工期和质量无法协调

在现代房屋建筑业的工程建设中，建设者的成本、进度和施工质量，长度和时间之间的波动关系往往意味着将需要投入更多的资金人力物料成本和建筑设备制造成本，如果工期超过法律规定的施工期限，有增加违约金的风险。但是，如果为了有效节约工程成本，在工程施工期间可能无法有效保证整个工程建设的预期质量。此外，为了有效确保建筑工程质量，需要继续使用具有更高技术质量的建筑工程安装材料，技术更先进的工程施工管理设备，也许就意味着施工成本也将会得到相应的大大增加。部分单位由于没有健全科学的管理意识，盲目的去追求自身利益，无法保证建设工程质量。

### （四）监管力度不足

单单依靠施工单位的监管力量是远远不够的，房屋建筑工程的全体参建单位都要积极参与到监管工作中，发挥整体合力，将对施工现场的监管彻底落实，质量安

全隐患才能无所遁形。但是纵观房屋建筑工程施工监管实际情况，业主方和监理方的监管职责落实往往成了难题，管理人员分身乏术，排除隐患的效率较低，即使发现了隐患也没有要求施工人员限期整改，二次检查更是流于形式。致使房屋建筑工程管理与施工质量控制工作成效不佳，项目收益大打折扣，各参建单位的利益将处于岌岌可危之势。

### 四、房屋建筑工程管理与施工质量强化措施

#### （一）制定科学的施工设计与组织方案

要从实施房建工程所需地处的不同区域环境状况出发，结合当地地理水文地质、自然气候、地形文化地貌等相关要素，制定翔实可行的工程施工规划设计方案，充分发挥彰显工程施工规划设计的重要方向性指导作用，使房建工程施工设计质量控制措施的具体制定与组织实施有据可依、有章可循。要对各项房建建设工程施工现场环境情况进行全面检查考察，统筹安排做好房筑施工计划组织，绘制详细的房筑施工计划组织图及设计方案图纸，合理布局房筑施工现场各处的功能区和分区，明确施工标示各个关键点和施工阶段点位。施工项目设计与管理施工项目组织管理方案正式制定后，需定期进行必要的资质复核与资格评审，征求多次各方面专业意见与政策建议，对一些欠妥当之处需要进行及时优化或者调整。

#### （二）树立创新意识，调整管理理念

首先就企业需要牢固树立强化创新发展意识，改变传统创新发展理念，洞察这个时代经济发展的现实需求，不断的创新调整完善企业自身的经营管理发展目标与企业管理体制方法。除此之外，还认为需要重点培养一批具有较强创新创业意识和较高专业技术素养的中层管理人员，并且对他们需要进行定期性的培训，让他们不断学习提升自身的企业管理素质以及自主创新能力，从而更好地为我营造良好的企业工作环境氛围。管理理念意识在一定很大程度上会直接决定一个工程企业的经营行为价值导向，管理意识理念的不断转变与技术创新往往会直接或间接的严重影响着构筑工程建设的各种质量安全问题，因此构筑建设工程企业非常需要高度重视工程管理工作，明确工程管理的根本目的和动力。

#### （三）完善施工质量管理体系

首先，管理体系的构建要结合实际情况来定，进一步确保管理体系能够满足实际施工作业需求，这也是确保各施工环节能够有序进行的重要前提。例如，可以构建一个有效且可行的设备和物资管理系统，以此来提高设备和物资的使用效率，最大限度上降低不必要问题的发生。其次，作为公司领导管理人员一定要充分发挥自身领导职能作用，要充分调动其他岗位工作人员的整体工作性和积极性，确保他们以一个饱满的精神状态积极参与投入到现场质量安全管理中，必要的实际情况下，

可以制定实行安全生产质量责任管理制度，并适当安排一些相应的质量监管工作人员可以加强现场质量管理，进而大幅度提高公司施工现场质量管理水平，以及充分发挥公司质量管理体系的领导作用和社会价值，为公司后续推进施工现场作业开展打下良好基础。

#### （四）加强施工材料与设备的管控

材料和设备是房建工程管理的核心，针对材料和设备管理需要施工企业加大对管控的关注。进行材料管理时需要制定科学的材料采购计划，明确材料采购时各项材料的应用数量、应用型号，并且按照相应批次进行材料的合理化管控，落实对材料的验收与领用保障材料应用质量提升，只有不断加大对材料的管理才能够实现材料应用价值上涨，降低施工中材料消耗量，也杜绝劣质材料对建筑的影响。针对施工设备材料管理，需要由建筑工程施工管理单位自行制定成立相应的设备材料施工设备检查维护领导小组，对实际应用后得到的施工设备材料进行定期检查维护，保证所有设备处于正常的工作状态。另外如果采用租赁设备的方式，还需要充分考虑租赁设备合同的正式签订，其中包含了设备的使用数量和周期，明确买卖双方对设备租赁管理的法律责任与义务。

#### （五）强化现场管理模式力度

在部门建筑工程项目管理部正式开始前需要明确详细的工作职责，在部门组织施工管理期间，必须充分注意不同管理队伍之间良好沟通协作，不同管理工序之间也需要注意保证良好的管理衔接以及合适的建筑施工管理技术和节点。另外，对于企业劳务派遣人员以及其他管理人员，必须一定要及时予以进行分离式的管理，可以通过采用分离任务书的多种形式提出来加以进行分离管理工作的持续强化和不断完善。现场监督管理的这项工作当中最重要的就是对采购施工工程材料场地进行的现场监管，这个也是影响决定整个房建工程场地整体设计质量的重要因素。

## 五、结语

总体而言，现阶段我国建筑行业在房屋质量与工程管理方面仍然存在诸多问题，如果不加以解决，将会对最终的工程质量甚至整个行业产生较大影响。所以必须具有针对性的加强对房屋建筑工程的管理以及质量的强化，以此来有效提高整体性房屋建筑管理水平，在这一过程中需要充分结合具体工程项目，从质量管理体系、质量安全监督管理、材料和设备管理等方面入手，确保整体管理工作的顺利开展，进而快速推动整个建筑行业的可持续发展。

## 参考文献

[1]步函慧.完善房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].门窗,2017(12).