

# 工程造价全过程控制的重点及对策研究

栾红朋

上海月久工程造价咨询有限公司

**摘要：**在工程建设中工程造价全过程控制是重要的管理手段，对提高工程造价管理质量以及解决工程造价管理矛盾具有直接影响。参考工程造价管理的经验，在全过程工程造价控制中应了解工程造价的难点以及工程全过程控制的具体内容，使工程造价全过程控制在具体实施环节达到管理要求，为工程造价全过程控制提供有力支持。本文结合工程造价管理经验探讨了工程造价全过程控制的重点并制定了合理的应对策略，使工程造价全过程控制在管控的实效性方面达标，为工程造价管理提供经验支持。

**关键词：**工程造价；全过程控制；对策研究

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.21.124

## 引言

工程造价控制是影响工程建设项目管理效果的关键，对工程建设项目的组织实施和工程项目成本的管控产生了直接影响。深入分析工程造价全过程控制的要求，并落实工程造价全过程控制目标，对做好工程造价管理而言至关重要。

### 一、全过程造价管理的意义

全过程造价管理主要是指在工程建设的所有过程开展工程造价管理工作，对施工细节、施工内容、施工的重要节点以及施工的具体实施情况采取全过程监督，保证工程造价在管理过程中达到管理要求，降低工程造价管理的矛盾，使工程造价在管理过程中能够与工程的实际内容相结合，按照工程的施工要求做好工程造价管理工作，确保工程造价管理在具体实施环节达标，为工程造价管理的实施奠定良好的基础。

### 二、工程造价全过程控制的重点与措施

#### （一）项目决策阶段

##### 1. 切实做好建设项目的可行性研究工作

工程造价全过程控制在具体实施环节，项目的决策阶段是重要的管理节点，在建设项目实施之前需要对项目的可行性进行研究，对项目的建设必要性、项目的建设难度、项目的建设要求、项目的建设质量细节以及项目的建设方式进行充分研究，确保项目在组织实施环节达到实施要求，为项目建设提供方案支持，做到在工程造价环节提高项目建设的合理性<sup>[1]</sup>。

##### 2. 搞好建设项目的经济评价

在项目决策阶段不但要做好项目的可行性研究，还要搞好建设项目的经济评价，对项目建设的资金需求、项目建设的成本、项目建设产生的效益以及项目建设的边际收益和项目建设的利润进行系统的评价。目的在于提供项目建设效果，发挥项目资金的作用，使项目建设利益最大化。所以，在项目决策阶段的工程造价管理中需要对项目开展必要的积极评价。

##### 3. 确保投资估算的合理性

项目在筹划阶段需要掌握项目的中期建设资金规模，对项目的投资估算进行分解，研究掌握项目的投资规模，对项目的资金来源进行探究，保证项目资金能够在来源、审批、使用和具体管控方面达到施工要求，避免出现资金浪费的现象，同时也要保证资金到位的时效性。避免因资金缺乏影响项目建设效果。

#### （二）设计阶段

##### 1. 推行工程设计招标

项目设计阶段需推行工程设计招标，对工程设计成本进行重点管控。通过招标的方式选择具备设计实力的单位，并且在设计成本方面采取招标底价控制的方式予以管控，避免工程设计在成本管控环节出现设计成本大幅度攀升的情况影响工程设计质量。鉴于工程设计的特殊性，招标环节需保证其透明度<sup>[2]</sup>。

##### 2. 将限额设计工作落实到位

在工程设计阶段为了实现成本的有效管控，需将限额设计工作予以有效落实。限额设计主要对施工环节和分项工程进行限额控制，在达到设计功能的前提下有效降低施工成本，要求所选择的施工材料、施工工艺方法符合成本管理要求，在设计源头上对施工成本进行有效把控，解决施工成本管控问题。

##### 3. 要严格对图纸进行审核

在设计阶段需要对图纸进行严格审核，既要保证图纸的准确性和指导性，同时也要落实造价管理目标，使成本在管控中能够达到按图管理的要求。从源头入手在图纸中对施工材料、施工设备、施工配件以及施工工艺方法等作出详细的规定，从设计阶段完成工程造价的估算，使整个施工过程的工程造价在可控的范围之内<sup>[3]</sup>。

#### （三）招投标阶段

##### 1. 保证清单的完整性和准确

设计阶段完成之后工程应进入招投标发包程序，在招投标阶段需要保证工程清单在完整性和准确性方面达标，解决工程清单的编制问题。目前采取的主要结算方法为工程清单结算，在结算阶段对工程清单的完整性和准确性要求较高。因此，在招投标阶段需要对工程清单进行详细的审核，提高工程清单结算的准确性。

##### 2. 对招标文件进行仔细地分析

招投标作为重要的工程造价管理方式，在实施过程中需要对招标文件进行全面审核，掌握招标文件的内容和准确性，解决招标文件的实施问题，避免招标文件在实施过程中因招标文件内容出现问题或招标文件不严谨影响招标效果。所以，在招标过程中需要围绕工程造价管理目标对招标文件进行审定。

##### 3. 建立具有较强可行性与合理性的评价标准

招标文件的审核需要依靠完整的审核流程和评价制度，保证招标文件在审核方面达到准确性要求，在审核标准的建立方面需要以工程造价管理为主要的要求，并

按照工程造价管理的实际特点和内容对评价标准进行完善,使工程造价管理在具体实施环节达到管理要求,提高工程造价管理质量。

### (四) 施工阶段

#### 1. 严格执行资金使用计划

具体施工阶段是工程造价管理的重点,在施工之前需要对资金使用计划进行全面审定,判断资金使用计划是否合理,对资金使用计划中的细节内容与实际施工工序相对应,保证资金使用计划在落地实施方面达到管理要求,避免资金使用计划编制存在漏洞或者对实际施工内容覆盖不足影响工程造价管理效果。资金使用计划编制完成之后在施工阶段应当对资金使用计划予以有效实施,按照资金使用计划的节点要求掌握每一个施工节点的资金匹配情况,按照施工的具体要求落实资金使用计划,既提高资金使用的合理性,同时也能解决资金使用问题,避免资金使用计划落空,导致施工阶段资金使用混乱影响工程造价管控效果。

#### 2. 控制工程变更

施工阶段的工程变更是导致工程造价攀升的主要原因,对于工程变更应予以有效审核,联合设计部门和项目经理部对工程变更的必要性和工程变更的内容进行审核,严格控制工程变更的数量,减少工程变更的成本支出,使工程变更经过多方审核和科学论证之后才能予以实施,解决工程变更造成的成本增加的问题。工程变更未纳入设计阶段的工程造价,一旦工程变更涉及的工作量增加或者工程变更的内容复杂,工程造价的增幅将会增加对工程造价管理产生了直接的影响,对于这一情况应当予以有效控制。既要提高图纸设计的合理性,同时也要对工程变更的必要性和工程变更的数量进行全面审核,保证工程变更在具体实施环节得到有效管控。

#### 3. 严控现场签证管理

现场签证是增加工程造价的主要因素,现场签证的控制需要由项目经理予以有效管控。对于现场经济签证既要审核资料的全面性,同时也要进行现场核查,避免出现现场经济签证造假的现象。对于确实发生或者施工中不得不增加的施工内容,由项目经理经过现场检验后予以确认。对于资料不全或者存在弄虚作假的现场签证予以驳回。现场签证涉及的工作量不在设计图纸范围内,如果现场签证涉及的金额较多,会增加工程造价管理的负担,使工程造价管理难度增加,对工程造价管理非常不利。因此,做好现场签证的管控重点审核现场签证的真实性对做好工程造价管理而言至关重要。

#### 4. 严格控制工程暂估价的过程审核

工程暂估价包括材料暂估单价以及专业工程暂估价两项。工程施工中按照施工的进度以及施工的具体实施情况,对工程暂估价予以审核。在招标过程中需要了解招标的范围,对工程涉及的材料、工程设备以及工程内容进行细化,按照招标规则选择承包商。在中标之后对照招标内容与工程造价是否一致。需要由承包人按照工程招标的规则核对工程量清单,并对工程量清单进行审核。对工程量清单中的内容进行审核,计算工程造价,掌握工程量内容和工程的总造价情况。对于需要暂列的

工程估价,需要落实工程造价差额及合同价格。工程暂估价与工程的整体造价存在一定的偏差,在暂估价的审核方面应审核暂估价的数额,对比暂估价和工程造价的差距,并根据工程暂估价的实际内容做好工程暂估价的审核,避免工程暂估价在估算过程中出现错误。

#### 5. 动态调整投资金额,及时预警相应变动

按照施工要求和施工阶段的动态变化情况,应及时调整投资金额,在保证工程建设质量的前提下对工程资金的使用进行标记,一旦出现工程资金不足或工程资金需求大幅度增加的情况,应触发预警机制。通过修改工程造价的方式以及协调外部资金的方法注入项目建设资金,保证工程项目顺利进行。掌握资金的使用情况并对资金使用进行预警,能够避免出现工程资金不足耽误工程施工进度的情况,在资金使用方面需要根据资金的流向和资金的使用额度情况判断资金使用是否符合程序要求。

### (五) 结算审计阶段

#### 1. 竣工结算审核

在结算审计阶段需要做好竣工结算的审核,对提交的竣工结算表的内容进行重点审核,既要检验竣工结算表的准确性,同时还要掌握竣工结算表的审核要求,按照竣工结算的审核顺序对结算表中的内容进行一一审核,对关键数据进行复核,提高竣工结算的审核准确性。在竣工结算审核中需要审核工程量清单和清单价格,对照工程量清单核对工程量单价是否与清单价格一致,如果存在差异,计算差额数值。

#### 2. 竣工决算审核

完成竣工结算审核之后,将竣工结算的依据形成竣工决算大表,由专职会计对工程决算表进行最终审核,掌握工程决算的信息,对工程决算表中的数据进行二次复核,检查数据的准确性情况,了解数据的来源以及数据的计算方式,保证竣工决算审核在组织实施环节达到审核要求,为竣工决算后的付款提供数据依据。在竣工决算审核中需要对工程清单以及工程设计造价进行审核,检查工程造价是否超出额度,保证工程造价在可控的范围之内。

### 三、结语

通过对工程造价的了解,全过程工程造价控制是重要的管理方式,对提高工程造价管理效果以及解决工程造价管理矛盾具有直接影响。在全过程工程造价控制中应按照项目决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、结算审计阶段,保证工程造价在管控的有效性和施工效果方面达到施工要求,为工程造价提供管控方法支持,保证工程造价在管控中达到管理要求,为工程造价的管控奠定良好的基础,推动工程造价管理升级。

### 参考文献

- [1] 张靖. 土建工程造价全过程控制存在问题及对策研究[J]. 居舍, 2020(11):193.
- [2] 黄达昌. 建筑工程造价中全过程控制的重点与对策初探[J]. 住宅与房地产, 2019(12):114.
- [3] 温荣华. 工程造价全过程控制的重点与对策分析[J]. 建材与装饰, 2018(29):191.