

施工阶段建筑工程造价控制管理措施分析

张佳平

浙江省东阳第三建筑工程有限公司

摘要：随着我国社会经济的全面发展，建筑施工的施工质量和施工过程的其他方面全都得到了很好的控制和完善。施工企业也逐渐开始重视成本管理在工程项目建设中的作用，并尽可能地项目成本降到最低，从而优化成本管理。在工程造价控制过程中合理控制施工阶段可以帮助施工企业实现获得更大效益这一目标。本文从工程造价对施工过程的重要影响进行论述，介绍在建筑施工过程中部分造价管理与控制的方法。

关键词：建筑施工；施工企业；工程造价

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2021.22.092

引言

在建筑行业市场竞争激烈的背景中，施工企业只有通过通过对工程施工中的工程造价进行控制管理，才会确保企业自身可以有有效的进行成本控制施工企业尤其注意在建筑施工阶段的造价控制，以此来确保整个建筑工程的完工质量和施工周期，提升自身的经济效益。对施工阶段建筑工程造价控制管理对施工企业来说非常重要，只有重视成本预算及管理，施工企业才会稳定发展。

一、建筑工程造价控制管理概述

（一）工程施工阶段的特点

施工企业在建筑工程施工中，由于工作量较大，施工阶段有比较繁杂的工序，因此施工阶段的资金投入较多。在建筑工程施工阶段，持续时间比较长，因此施工企业需要严格把控施工阶段的施工过程。在建筑工程施工过程中，各部门需要协同配合，因此涉及的工程信息量较多，在短时间内会对施工周期和施工的质量产生影响。

（二）工程施工阶段与工程造价的关系

在建筑工程中，施工阶段中造价控制管理比较复杂，是工程资金管理重点。在建筑工程的工程施工阶段对工程造价进行有效的控制管理可以确保整个建筑工程的正常进行，将工程施工阶段的工程造价进行控制可以保障建筑工程整体施工不超出施工预算，确保工程按期高质量完成。

二、施工阶段造价控制管理存在的问题

（一）不具备科学合理的 management 方法

施工企业在施工中对本次建筑工程的设计方案等进行多次变更和修改，从而影响建筑总造价也发生了变化，使总造价容易失去控制。目前我国许多建设工程项目在建设过程中急于求成，施工企业只考虑自身的施工进度，很大程度上忽视了结合施工实际情况科学的制定出详细可行的施工组织设计及专项施工方案，这样会导

致施工企业没有办法很好地审查投资限额就开始匆匆忙忙开展建设工程。工程建设过程中必须改变原方案以适应目前的实际施工状况，打破原有的施工轨迹，不断地对原方案进行更改和修改，造成总造价失去控制，出现费用逐渐增加的现象。

（二）施工合同工程量与实际工程量不相符

许多工程建设项目大多都采用招标方式选择施工单位，在招标后同中标施工企业签订施工合同。实质性判断工程造价的基础是合同中约定的工程量而同时又是工程造价管理工作的重中之重。合同中的工程量在实际施工过程中会与实际发生的工程量不同，产生部分误差。造成工程量出现误差的原因有很多其中最主要的就是双方签订合同时确认的工程量情况在实际施工中现场情况发生了变化，因此导致了工程量出现误差。如果在工程项目中经常出现这样的情况，就会使项目成本出现失控的现象。

三、建筑施工阶段造价把控方法

（一）加强施工组织计划的审核

在建筑工程项目中，施工阶段前期的施工组织计划编写非常重要。施工企业的施工人员需要根据施工组织计划来进行工程量的分配及施工流程等工作安排。如果施工组织计划编写人员在计划编写过程中，没有结合施工现场的实际情况进行合理的人员分配及施工流程安排。会导致施工人员合理不分配，较小工程量的工作安排较多的施工人员，导致工程造价提升。因此施工企业需要加强施工组织计划的审核，确保施工组织计划的可行性，以此来对工程造价进行科学合理的控制。

（二）加强合同管理

在建筑工程中，合同管理对建筑工程的工程造价控制中起着重要的作用。施工企业负责人需要对合同中的条款充分了解和熟悉。合同条款能够合理处理工程造价中的矛盾进而起到制约作用从而通过履行合同条款减少双方的纠纷。如果施工单位提出问题，对设计或施工企业造成的成本损失以及工期的补偿必须按照补偿程序进行管理。如果事件是由施工单位自身情况引起的，那么赔偿会被拒绝。

（三）加强材料控制

在建筑工程施工中，施工材料会占建筑工程总造价的大部分甚至更多。因此，施工企业需要在控制各施工阶段成本的同时控制施工材料的成本。由于大型工程施工时进入施工现场的材料种类多数量大。市场上主要材料的价格每个月或每个季度都会有很大的变化。施工企业可设置施工材料招投标，通过招投标的方法对施工材

料进行选购,在确定施工材料时,应协助签订有关订货合同。施工企业也可以相互借用材料以此建立材料参考数据库在结算时确保各单位数据准确。设备材料应积极参加入库验收,对运至现场的材料进行全方位的审核和监督管理。施工企业可以在确保工程质量的前提下,使用新兴技术及新型施工材料。有效加快工程进度同时节省人力物力,有利于控制工程造价。

(四) 严格执行现场签证管理

施工企业在进行建筑工程施工中,应该进行现场签证办理。在施工过程中,管理人员应该加强自身管理水平,在发生事故时最大程度降低损失。施工企业在施工过程中,要加强现场签证管理制度,细化施工现场的记录。确保管理人员可以通过签证管理及现场记录及时发现施工过程中的不足,以此降低工程造价。

(五) 对工程造价进行动态跟踪检查

施工企业在施工阶段最困难的原因是控制这一阶段的成本管理。由于动态性强,不易控制,因此可以对工程造价进行动态跟踪审计。建设项目工期过长现在市场汇率材料价格和建筑材料价格都会发生变化以及工程本身的变化,都会直接影响工程造价。为控制合同规范中的工程造价,造价人员必须根据当前市场和现场的实际情况,汇总已经发生或将来将要发生的费用,随时跟踪工程造价并采用科学的手段对合同价格条款进行修正。只有这样成本人员才能在成本方面占据主动。

(六) 提高施工人员的综合素质

在建筑工程中,工程造价管理涉及的范围非常广,这导致工程造价管理非常困难。针对这种情况,施工企业应该加强施工现场工作人员和管理人员的专业技能和综合素质。施工设计人员应该配合施工企业完成施工组织设计,以此来合理安排人员和材料,从而提高施工质量加快施工进度,提高工程质量。

(七) 施工进度的控制管理

在建筑工程中,施工进的对工程造价有非常严重的影响。如果施工进度较慢,会导致施工周期延长,必定会提升工程的造价。因此,施工企业在施工中需要严格控制和管理工程的施工周期。施工企业可以根据施工计划中计划的施工周期,对项目整体工程进行月度、季度、年度工程计划的编写,确保在编写的工程计划日之前准时完工,并将工程计划同工程实际进展所使用的资源和成本等支出作对比,以此控制建筑工程的造价。施工企业在施工过程中要随时掌握施工进度,在实际施工进度比计划进度慢时积极查找原因,在确定原因后采取可行有效的措施对后续施工计划及施工方法进行调整,确保建筑工程整体施工可以按照规定工期高质量完成。施工企业需要严格管控施工现场的调度工作,重点监督可能影响项目施工进度和施工造价的重要工序,确保建筑工程可以按照施工计划准时完工。

(八) 严格控制工程的变更

施工企业在建筑工程的施工过程中会因为现场实际

情况与施工计划不符等原因进行工程变更。施工企业在进行工程变更时,应该采取有效的措施最大程度降低由于工程变更所导致的工程造价增加。在建筑工程中,所有施工都是按照工程初期设计的施工计划来进行施工,施工企业需要将施工计划同施工现场实际情况相结合,尽可能降低工程变更对建筑工程所造成的影响。施工企业在进行建筑工程施工之前,应该成立专门的设计方案审查组结合施工现场实际情况对施工的设计方案进行全面的审查,在审查过程中分析出在施工过程中可能出现的工程变更原因及工程变更具体情况。审查组的审查人员应该审查施工计划中可能出现的问题,确保问题发生前制定出专业可靠的处理预案,尽可能减少工程变更,以此来确保工程造价处于可控范围。施工企业在进行工程施工中,若遇到必须进行的工程变更时,应该提前两周向甲方和监理单位递交变更申请。甲方及监理单位需要根据变更申请的变更内容来提出变更意见,对工程造价进行修改。

(九) 合理降低施工成本

施工企业在进行建筑工程施工时可以使用先进的施工工艺来降低施工成本,以此提升施工企业自身的经济利益。施工企业可在混凝土配置施工中,使用粉煤灰作为混凝土的掺合料,使用减水剂作为混凝土添加剂。这样不仅可以提升混凝土的综合性能,在确保工程质量的前提下,减少了混凝土裂缝。施工企业在进行外墙的施工中可以选择低成本高质量的手脚手架取代传统脚手架,施工企业通过合理的降低施工成本来降低工程整体的施工费用。

四、结束语

在建筑工程施工中,影响工程造价的因素有很多。施工企业在施工阶段需要加强对工程造价的控制和管理。在加强对招投标的管理和控制的同时也需要重视工程建设合同的管理,加强对建筑材料的有效管理等。施工企业在竣工结算时需要工程造价进行严格的审查,确保工程造价对整体工程进行有效的控制。工程造价控制管理不仅会促进建筑行业的健康发展,同时对施工企业自身经济效益的增长起到非常重要的作用。

参考文献

- [1]王海群.试论建筑工程施工阶段造价控制管理[J].四川水泥,2015,000(001):99.
- [2]徐然,虞林刚.建筑项目施工阶段工程造价影响因素分析与控制措施探讨[J].智能城市,2017,003(005):156-156.
- [3]张琴.建设项目施工阶段工程造价的控制与管理[J].山西建筑,2009.
- [4]杨晓东,夏静波,于兴.建筑工程施工招投标阶段造价控制研究[J].科教导刊(电子版),2017,000(011):273.
- [5]娄义民.建筑工程施工阶段的造价控制与质量管理[J].企业导报,2013,000(004):68-69.