

项目管理理论在城镇道路工程管理中的应用

徐芳

重庆市大渡口区土地整理储备中心

摘要：道路建设在市政工程中占据重要地位。随着城市规模日益扩大，人们对道路建设的要求越来越高。在开展工程管理时，由于管理理念比较落后，就会影响施工质量。为了改变现状，就要将项目管理理论融入道路工程管理之中，这样就能保证道路质量，提高施工效率。

关键词：项目管理；城镇道路；工程管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.22.080

引言

随着城市规模不断扩大，道路的重要性日益凸显。由于城镇道路参与方较多，在对其进行管理时，要融入先进的项目管理理论，保证各项资源得到合理协调与分配，使各参与方能够充分发挥出自身职责，推动项目顺利进行。

一、城镇道路工程施工管理中项目管理的特点

道路是城市的重要基础设施，在对其展开管理时，之所以要融入项目管理的理论，主要是能够发挥出各参与方的作用。要加强对施工过程的监督和检查，使各参与方之间能够彼此协调工作，确保工程顺利开展。第一，对外部环境和内部环境进行有效协调，为施工创造良好的环境。第二，为施工创造完善的条件。通过科学的项目管理就能满足施工各项需求，完善施工环境和施工基础设施。第三，对施工过程进行监督和检查，严格保障施工进度和施工质量，提高施工的安全系数。第四，对资金进行合理控制，保障各方的利益。

二、城镇道路工程施工管理中存在的问题

（一）质量监督权限不明确

为了确保道路质量得到有效的控制，就要重视道路施工的质量控制。通常，工程项目需由专业的监理人员负责。如果不能明确监理人员的职责，或者在制定监督规定时缺乏一定的层次，就会出现权限不明晰的问题，导致监理人员无法对工程质量进行有效的控制，或者检查力度不足。

（二）沟通协调不足

由于城镇道路工程的参与方较多，在具体施工的过程中，若各方之间沟通不畅，就很难保证工程顺利开展。各单位部门任务较多，目标不同，利益不同，若不能合理协调各方关系，就会影响项目最终竣工。因此，需确保各方团结一致，彼此协调，才能推动项目顺利完成。

（三）设计变更频繁，现场签证不规范

通常，城镇道路工程的施工准备时间比较短，需不

断追赶施工进度，这样就会导致施工质量出现问题。此外，设计深度不足，无法满足施工要求，经常存在设计和施工同步进行的情况，一旦在施工中出现设计变更，处理不当，就会影响施工进度，也无法保证施工质量^[1]。如果工作人员缺乏责任感，就会导致现场签证出现问题，或者不能严格按照签证程序进行操作。正是由于设计变更比较频繁，现场签证不符合要求，就会增加施工成本。

三、项目管理理论在城镇道路工程管理中的应用

（一）对项目质量进行合理控制

为了达到预期的投资效益，就要对项目的质量进行合理控制，还要将质量控制贯穿工程建设始终。监理人员负责对施工项目进行全面的监督和管理，严格把关其质量。要根据施工合同和监理合同的要求履行监理职责，从每一个环节把关项目的质量，对各项施工活动进行监督与控制。要加强对监理人员的监督，这样才能真正控制工程的质量。

（1）对监理工作的内容进行细化

为了确保项目顺利开展，充分发挥出监理人员的职责，就要对监理的工作内容进行细化，赋予监理人员以合理的权限。首先，监理人员要对施工组织设计进行检查和审核。第二，监理人员要做好组织设计交底工作，还要对图纸进行会审。第三，监理人员要重视现场签证工作，积极参与其中。第四，对工程中存在的事故进行分析，并做好妥善的处理。第五，对施工人员的施工行为进行监督，确定其严格按照设计图纸的要求履行自身职责，施工行为规范，具备完善的质量控制意识。第六，对施工材料、配件和设备进行检查，确定其质量符合要求。要对其进行二次检验，确定没有问题后方可允许使用。第七，重视施工验收工作。对工程竣工项目进行预验收，合理评估工程质量，提出具体的评估意见。在细化监理工作的基础之上，需确保监理人员能够认真履行职责，将管理和监督工作落到实处，保证工程质量达到标准^[2]。

（2）完善质量监督组织

要加强对工程质量的监督，成立专门的质量管理小组，充分发挥出监理人员的职责，对施工人员的行为进行规范，使其能够将工程质量放在首位。要重视对工程质量的检查和验收，采用合理的检验方法。需对工程进行分批和分项检查，还要对工程的质量进行抽样检查，确定工程质量符合相关标准。要加强对监督人员的培训，提高其业务能力和责任感。

（3）对工程质量进行检查

监理人员在开展工程质量监督与控制时,要严格按照相应的规范和要求,对工程质量进行检查,确保工程符合相关标准。要提高对监理人员工作的监督,制定合理的监理规划,对规划内容进行严格的审查。明确监理工作的细则,将多种检验方法相结合,对施工重点和难点部分进行严格的检查。要制定完善的监理月报,明确工程工序的质量检查情况,使业主能够全面掌握工程的质量和施工具体情况。对现场实体工程进行检查时,要对难点部位加大检查力度,及时发现监理工作是否存在不足。比如,要根据监理月报所反馈的情况,对关键工序进行检查和监督,了解施工中所使用的材料是否符合施工要求,是否具备良好的性能。对回填工作进行检查,确定每一层的填筑是否符合标准,一旦发现有超标的情况,就可能会影响填筑的质量。要对碾压的次数进行检查,确定回填土得到有效压实^[3]。

(二) 重视沟通和协调

在项目管理中,沟通是非常重要的内容。为了达到管理目标,提高各部门的协作度,就要进行有效的沟通。在工程项目管理中,沟通的效果将直接影响到施工进度与施工质量。需建立完善的沟通渠道,及时发现问题,解决问题,避免问题进一步扩大。通过沟通还能及时查出问题存在的原因,有助于从根源解决问题,并制定完善的解决方案,促进各参与方认真履行各项职责,明确施工目标,顺利完成各项任务,严格保障工程质量。要定期举办协调会议,要求各参与方的负责人积极参与到会议之中,明确施工的关键部位和施工重点,以及在施工中需要解决的问题,出具解决方案,提高工作人员的责任感,保证工程质量达标。

由于城镇道路工程施工规模较大,为了确保工程顺利开展,就要缔造良好的外部条件,方便各参与方顺利完成工作。要确保项目符合开工条件,涉及到设计变更时,需及时提供变更图纸,还要加强沟通和协调,确定变更后不影响施工进度。涉及到拆迁时,要及时进行沟通,避免影响工程进度。

(三) 重视设计变更和现场变更管理

由于设计变更不可避免,因此,在施工的过程中,要重视对设计变更的管理。此外,要严格按照相应的程序和要求进行现场签证,保障施工安全。

(1) 设计变更

对设计变更进行管理时,首先要考虑到设计图纸与施工现场情况不符合,或者受到功能和相关要求的影响,必须要对工程进行变更。设计人员要高度重视设计变更工作,建设单位要结合变更后的图纸,对工程造价进行重新计算,制定完善的资料,并将资料交由领导审批。如果设计变更由施工单位提出,就要将设计变更的内容以书面形式呈交到监理人员手中,由监理人员进行审核,确认其内容没有问题后,方可予以批准。然后,监理人员要将相关内容上交到项目负责人处。负责人需

对其进行严格的审核,确定没有问题后,再下发书面通知,由设计单位对工程进行变更处理。

施工单位不能擅自对工程进行变更,需严格按照要求进行操作。比如,如果是由于施工方所致,导致工程的进度比较落后,施工方不得为了将工程控制在工期之内而擅自向设计单位提出设计变更,否则建设单位项目负责人有权否决施工单位的变更方案^[4]。为了不影响施工进度,负责人可对施工方提出明确的要求,使其采取相应的措施,在不影响质量的前提下,严格保障工程的工期。

(2) 现场签证

现场签证主要是产生于发包方和承包方之间,双方会根据某项工作内容办理认证文件,并根据各自的情况和发生的费用,办理现场签证。施工单位的项目经理、总监理工程师等现场代表方需在施工现场中对涉及的责任事件进行签证,确保工作严格按照程序的要求操作。现场签证具有真实性和时效性,双方需将所有的文件进行妥善保管。比如,在某道路工程路基高填筑施工中,如果造成地表水和农田灌溉用水无法及时排出,就可能会导致该路段的农田等部位被水淹没。建设单位、施工单位和监理单位的负责人要对施工现场进行严格的勘察,并认真就问题进行讨论,在现有的排水沟渠中埋设钢筋混凝土圆管涵,这样就能及时将地表水和灌溉用水顺利排出。由于在施工合同中并未体现出这一工程量,而是通过双方决定而产生,因此,就要进行现场签证,明确工程量和工程造价,再由监理人员进行审核与批准,陆续由建设单位工地现场代表和项目负责人逐一进行审批^[5]。

结束语

综上所述,城镇道路工程的质量将直接关系到城市的发展与人民群众的正常出行。为了保证工程质量,就要融入先进的项目管理理论,并将其融入到具体的工程管理之中,发挥出各参与方的作用。要加强对工程质量的检查和监督,保障项目的投资效益。对各参与方进行合理协调,提高工程的效率,确保工程顺利竣工。要重视设计变更的管理,对现场签证环节进行严格的控制,有效控制工程的成本,提高工程的质量。

参考文献

- [1]王锋.浅谈市政道路工程特点及施工质量管理要点[J].门窗,2017(11):150+152.
- [2]郑锦泉.关于加强道路工程管理的思考[J].江西建材,2020(09):199-200.
- [3]王月池.强化道路工程管理与提升工程质量的措施[J].交通世界,2019(13):154-155.
- [4]刘文昊.道路工程管理问题及对策分析[J].建材与装饰,2018(38):276.
- [5]余爱群.城市道路工程管理方法探析[J].中国新技术新产品,2017(15):138-139.