

# 对于进度管理在建筑工程管理中的应用思考

黄志军

广东省构建工程建设有限公司

**摘要:**近年来,我国建筑行业的发展随着城市化的到来突飞猛进,进度管理既是建筑工程管理中的重要环节,又是保证工程顺利开展的关键因素,本文主要针对建筑工程管理中的进度管理进行分析,找到其在实际施工过程中存在的问题并列举出相应的解决措施,为建筑工程提供质量保证,建筑企业提高经济效益。

**关键词:**进度管理;建筑工程管理;管理方法

**【DOI】**10.12254/j.issn.2096-6539.2021.22.087

## 前言

大多数人提到建筑工程进度管理首先想到的是对施工工期的控制管理,其实,在建筑工程进度管理中,还有对工程的施工成本、工程实物、资源配置等进行管理控制。在保障工程质量的基础上降低施工成本,实现企业利益最大化。

## 一、建筑工程管理中影响进度管理的主要因素

### (一)管理制度因素

工程施工进度一直都是工作人员在建筑工程管理过程中忽视的一项环节。工作人员在日常施工中,将施工重点放在施工质量上,导致工程在各项施工环节中出现大量问题。建筑工程进度管理中的相关工作人员人数较少,企业的相关部门对进度管理部门的重视程度较低,这就使施工过程中出现建材不足、监督管理差等多种问题,严重影响了工程的施工进度。除此之外,企业进度管理部门的工作人员缺乏专业性,大多数工作人员缺乏相关的管理经验,对进度管理方面的知识不了解,在进行施工监督管理过程中很难按照严格的管理制度进行管理,导致施工的进程不受控制,对施工质量造成严重的影响。

### (二)工程技术因素

在建筑工程施工过程中,专业的施工技术水平和施工经验是保障工程进度管理重要因素。在建筑施工过程中,施工人员如果缺乏相关的专业技术和施工经验就会给工程施工带来不利的影响,产生的问题还会导致施工工期的延误,严重影响施工效率<sup>[1]</sup>。

### (三)建材与设备因素

在建筑工程管理过程中,除了完善的管理制度,还需要有充足的工程材料以及先进的工程设备。建筑工程中的建材资源以及施工设备必须符合国家的施工合格要求,在工程施工前,采购部门要将施工所需的建材进行采买和预定,保证施工材料在每个施工环节都能够准时充足的供应。对施工设备在施工前要进行统一调试,保证施工设备能够正常运行,不耽误工程施工的顺利展

开。

## (四)工程资金因素

在建筑工程施工中,企业的资金支持和政府的资金支持非常重要,充足的资金为企业的进度管理奠定了物质基础保障,但是在实际施工过程中,大概率的出现建筑企业由于各方面的原因导致工程资金不足,对工程进度管理造成严重的影响。

## 二、建筑工程管理中进度管理存在的问题及措施

### (一)存在的问题

#### 1. 进度管理设计方案不合理

现如今,建筑企业对建筑工程进度管理的重视程度逐渐加深,但在实际工程施工中,工程进度管理还存在着大量的问题,如果建筑单位对工程进度管理没有采取相应的解决措施,就会对整体施工产生严重的威胁,甚至对最终的施工质量造成严重的影响。建筑企业想要提高建筑进度管理对工程施工的主要价值,就要针对建筑进度管理中出现的问题进行一一处理,保障后续工程能够顺利施工,提高工程的整体质量。在建筑进度管理过程中,由于建筑施工环节较多,所涉及到的施工内容也多种多样,比较复杂。在实际建筑工程施工前,专业技术人员和相关的施工人员需要对施工现场进行精准的测量和检测,根据实际的施工现场进行设计进度方案,为后续的施工环节起到指导作用。但是由于大部分建筑企业对进度管理工作较为忽视,导致工程在实际施工前并没有设计相关的进度方案,或者因为企业单位缺乏相关的施工经验,设计的施工进度方案不符合实际施工标准等现象的发生,对整体的建筑工程质量造成严重的影响。

#### 2. 进度管理执行效果差

在建筑工程施工过程中,相关的建筑企业单位要根据实际施工情况进行设计相关的进度计划方案。大部分企业单位在进行施工过程中都会出现资金匮乏的现象,导致企业在各项施工环节中对进度管理方面的投入较少,企业的相关部门对进度管理方面缺乏重视性。建筑工程的施工工期都比较长,如果建筑企业对施工项目只进行简单的施工管理,会对整体工程造成不利的影响。在实际施工过程中,还存在大量地依靠自身经验的施工行为,施工人员在施工过程中无视施工计划标准,一味地追求快节奏,高收益的施工,导致工程质量不符合规定出现返修的现象,严重拖慢施工进度,影响建筑工程的后续发展<sup>[2]</sup>。

#### 3. 进度管理中工程衔接性差

在建筑工程进行进度管理过程中,还存在大量的施

工环节衔接方面的问题。建筑工程是一项复杂的系统工程,在实际施工中所涉及到的工程环节种类较多,大多数施工环节在施工过程中需要大量的施工前期的数据信息,根据前期的施工数据对施工方案进行合理修改和规划,为后面的施工环节奠定施工基础。现如今,建筑企业单位在施工过程中只关注施工的进度问题,忽视了实际施工中衔接施工环节的重要性,导致企业的施工部门和财务等部门没有进行沟通交流,使施工过程中出现的资金等相关问题难以进行上报传达,严重降低了工程的施工效率,降低建筑工程中的进度管理的效果,对最终的工程质量造成严重的影响,降低施工企业的经济收益。

#### 4. 进度管理制度不完善

尽管已经制定了较为标准的工程进度管理计划,但是在实际施工过程中,制定的进度管理计划不具有“灵活性”,所制定的进度管理内容较为强硬,在实际施工中,进度管理部门的工作人员难以实施相关的工作管理,降低建筑工程施工过程中进度管理制度实际应用的效果,除此之外,建筑企业单位为了提高经济收益,在工程招标过程中对工程进度进行严格的规划,一旦中标,企业规划的较短工期就会导致企业最终难以交付工程项目。在这种情况下,大多数建筑单位为了能够按期的交付工程,提高工程效率,忽视建筑工程中的进度管理环节,这样的话,在实际施工过程中,施工现场一旦出现了相关的施工安全问题或施工质量问题,建筑单位不能及时地采取相应的管理措施,导致施工难度增加,严重的话甚至对施工人员的生命安全造成威胁。

### (二) 解决措施

提高工程的进度管理工作,对建筑工程施工中控制工期、减少成本、增加经济效益起着决定性作用,针对以上在建筑工程施工过程中进度管理存在的相关问题,将采取以下几点解决措施。

#### 1. 合理设计进度管理方案

在建筑工程施工中,进度管理相关的部门所存在的问题,要采取合理的改进措施。首先,要提高建筑企业对进度管理相关方面的重视程度,转变固有的思想,增强进度管理方面的意识,相关的管理部门要利用科学合理的解决措施提升建筑工程中进度管理的作用。由于建筑工程所涉及到的施工环节较多,所涉及到的施工内容较广,由于每个项目的施工地点的不同,对实际施工难度也有所增加,为了提高进度管理计划方案的科学性,相关的工作人员必须要到实际施工现场进行项目中各个环节的精细化设计,保证建筑工程项目中的各个施工环节能够根据进度管理计划方案有衔接性地进行施工,为建筑工程项目的质量提供保障。

#### 2. 增强执行力度

对相关的施工环节制定进度管理计划方案后,对实际施工中出现的各种问题,建筑单位要采取科学合理的解决方案,在制定科学合理的进度管理设计方案的同时

还要提高管理人员对计划方案的执行管理力度,对实际施工中的各个环节进行整体监督,避免安全事故的发生。管理人员在进行进度管理前,要对工程项目进行一定程度的了解,制定相应的管理计划,在进行管理过程中,针对出现失误的施工环节要加以分析,及时找出问题发生的原因并采取相应的解决措施进行整改,保证各个施工环节能够精准衔接,提高工程质量,保证工程的进度。另外,管理人员还要对工程施工的各个环节进行总结记录,并将记录的精确数据进行上报,为后续的工程提供精准的工程数据。

#### 3. 加强各施工环节的信息交流

现如今,在实际建筑工程施工过程中,建筑企业单位对工程中的进度管理部门的重视程度越来越高,想要在建筑工程实际施工中将进度管理的作用发挥到最大程度,就必须对施工的单位加强分析,并制定合理的施工方案。在建设工程进度管理过程中,信息交流是进度管理过程中的重要工作内容,其作用直接影响工程的各个环节的衔接性。想要将信息交流的准确性和实效性进行提高,就必须加强施工环节中各种施工信息的交流。进度管理人员可以定期进行施工信息交流会,让施工人员将施工过程中存在的问题和隐患及时进行上报和交流,并讨论相关的解决措施,保证施工进度的流畅性,为按期完工提供保证<sup>[3]</sup>。

#### 4. 完善管理制度

随着现如今进度管理在建筑企业中的重视程度越来越高,大多数工程项目在进行施工前都会进行进度管理交流会议,使进度管理在实际施工中能够有效地提高工程的整体质量和进度,保证工程项目能够顺利开展,提高建筑企业单位的经济效益。为了增强进度管理计划方案的落实,企业部门要加强对施工现场的实地考察分析,对施工过程中出现的外在因素进行充分的考虑,保障在施工过程中能够及时地采取有效措施,根据施工现场的实际情况建立完善进度管理相关的制度措施,在制定的过程中为施工过程中能够发生的各种情况留有一定的修改空间,在保证进度管理制度的灵活性的同时确保建筑工程的质量,提高建筑企业的经济收益。

### 结论

建筑工程中的进度管理发挥着不可替代的作用,完善的进度管理制度在保障工程项目按期完工的同时还能够提高建筑企业的经济收益、保障建筑工程的整体质量,为企业的未来发展提供长远的保障。

### 参考文献

- [1]王蓓蓓.进度管理在建筑工程管理中的应用[J].砖瓦,2021(03):99-100.
- [2]杨平.进度管理在建筑工程管理中的应用研究[J].砖瓦,2021(04):119-120.
- [3]赵曦.进度管理在建筑工程管理中的应用研究[J].居舍,2020(25):167-168.