

# 建筑工程项目管理中造价控制探究

郭明建

河南三建建设集团有限公司

**摘要：**鉴于国内建筑业正处于快速发展阶段，建筑工程造价管理控制工作至关重要。在建筑工程设计、施工、竣工及结算等阶段，通过应用科学成本管控方法，可有效降低工程施工成本，提高建筑工程综合经济效益。另外，对建筑工程造价管理者而言，应不断创新造价管理理念，根据建筑工程造价成本管理控制中的问题，采取针对性处理策略，以确保建筑工程造价管控工作的实施效果。文章详细阐述了项目管理中造价控制的重点，探析相应的对策方法，以期对施工管理造价控制提供参考。

**关键词：**建筑工程；项目管理；造价

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2021.22.079

## 一、建筑工程项目管理中造价控制解析

### （一）提升技术水平

施工单位若要节省费用管控成本，务必要强化培训，提高管控者的成本控制意识及水平。在培训时，管控者需细化熟知管理形式、工作职责和管控办法。在管控期间随时检查超支问题，贯彻管理控制对策，控制建筑项目经费，如此方可保证工程在施工期间资金畅通与费用充足，以利于采购原料和各种开支中有效推动项目施工良性开展。所以，在培训期间有关管理者需重新认识成本管理和控制工作。同时，也需熟知工作中成本管控的必要性，切实学习与造价管控有关的专业知识与办法，继而在工作期间灵活应用诸多办法加以管制。另外，要严格管控好各个阶段成本，强化管控力度，以免出现超支状况。

### （二）降低施工成本

（1）控制好原材料。随时掌握物料动态，对物料涨跌提早做出预判，在价格低时采购最适量的物料，避免浪费。

（2）合理利用和分配资源。尽量遵循“就近原则”，控制损耗，短料、下脚料二次利用，做到变废为宝。

（3）需提高施工机械化水平。减少人工投入，降低人工成本，提高工作效率，提高工作产出。

（4）合理规划施工区域与施工程序安排。使施工机械和人员充分发挥其价值，不窝工，不闲置，降低施工成本。

## 二、建筑工程项目管理中造价控制的重点

### （一）立项决策阶段

在建筑工程项目实施之前，应做好前期准备工作，对建筑工程项目投资实施市场调查。可从以下层面进行：

（1）可对市场需求实施可行性研究。项目决策制

定应顺应市场发展需求，保证工程项目实施具有广阔前景。而后，按照具体工程项目的市场需求合理控制建设规模。

（2）物力、财力、人力的投资。对市场实施调查前应该在各个环节部门逐个落实财力、物力及人力等层面的投入与产出比。并且，还要对未来项目实施的经济效益加以剖析，对具体施工中可能呈现的因素加以全面思考。

（3）立项规划。针对每个即将实施的工程项目完善好立项规划，对项目投资实施科学布局，从项目开展的源头杜绝重复施工，避免资金浪费。

### （二）项目设计阶段

项目设计是制约建筑工程造价管理的核心环节，项目在设计时期可呈现经济与技术间的对立。当模拟构建一个项目决策后，需要实施项目设计，在初步设计阶段过后，便会决定许多内容，其中包含实际建筑标准、项目规模、产品进行方案、项目结构模式等。最终需要按照上述内容规制项目最大预算，如果工程项目设计与实际不符，会对建筑工程成本管理造成重大影响。由此可知，设计阶段的管理在建筑工程项目成本控制中的必要性。

另外，在项目图纸设计过程中，相关项目设计师应按照项目图纸规定施工预算，在与工程造价机构协商后规定出整体项目的总造价。在建筑工程设计中，工程项目质量是首要关注的问题，但时常会有一些设计师在确保项目质量安全基础上，忽略成本、不计成本来提高安全系数。这会综合项目施工带来严重的经济损失。若在实际施工中出现此类状况，就需要全面发挥工程造价成本管理的作用，严格审核工程项目设计，随时关注设计中存在的问题。在技术问题上应随时给予处理，在资金投入方面也需实施相应调查，以免出现资金乱用状况。对于项目设计细节，应对设计深度不足及不准确的情况严加管理，弱化具体项目资金投入中的不确定性因素。应随时和同类项目工程案例进行比较，降低项目工程造价。

### （三）招投标阶段

在建筑工程管理中，招投标是建筑工程造价成本管控的核心构成部分，在项目中标后，需按照招投标清单来控制与执行。对于施工单位来说投标报价是施工部门实施工程成本造价管控的起步阶段，需详尽调查施工所用机械设备、材料、劳务用工等市场价格，投标报价应整体参照建筑市场报价标准，考虑施工期间设计变更部分项目工程内容，使建筑工程的终极结算效益最大化。另外，招投标阶段需做好成本预算工作，有根据、有对策地实施报价。

对于建设单位来说，招标阶段是个至关重要的环节。在该环节中，需尽量将后续施工过程可能产生的变更、会造成的争议提早考虑进去，招标范围和招标内容尽量详尽，将所要求包含的费用表述清楚，尽量完善招标文件，减少后续的时间拖延及成本增加。另外，招标需尽量招有能力、配合好的单位，这是保证后续施工按时保质保量完成工程的重要因素，也将大大节省施工成本、减少时间拖延及返工所带来的成本损失。

#### （四）合同签订阶段

合同签订对于甲乙双方都至关重要，该阶段对成本控制起到很大作用。合同签订时，应尽量将后续可能产生推诿的事项在合同中进行规范明确的约定，以便合同在执行过程中有据可依，减少争议，更好地推进合同执行，避免因争议而造成工期拖延、增加成本。在合同签订时，需将合同价格所包含的内容表述清楚，以免后续执行过程中因费用产生争议，增加时间成本。对于施工单位而言，合同中需尽量将风险转移，将可能会增加成本的因素在合同签订时进行约定，尽可能把会增加的成本做出合理的分担约定或者由第三方来承担；对于合同执行过程中可能涉及的材料涨价、存在的风险等做一个合理的约定。合同中，需尽量完善管理方案，包括工期、质量、新技术的应用等相关管理规定，以保证后续合同的有序执行。

#### （五）施工准备阶段

在施工准备阶段，需将成本控制理念深化到施工管理的整个流程中，规定全员参加管理，全员参加成本控制。施工准备工作中，需严格把关机械设备性能、原材料质量并做出合理选取，关注供应商的资金实力、信誉及供货能力等状况。部分施工工艺相对繁琐的工序标准，需对每道工序实施改良优化，融合自身资源优势，科学组织，合理分工，并由相关监督人员跟踪检查，逐一审核，确保施工顺利实施。

#### （六）施工阶段

在工程施工阶段会出现施工成本增加，这也是造价出现超预算状况的主要原因。在施工监管过程中，难免会出现某种不可预见成本的追加。例如，建筑用料涨价、建筑机械设备损坏及建筑安全事故等。所以，需在施工监管规划中强化施工阶段成本造价管控工作。

（1）强化施工现场监管。优质的施工现场监管工作会降低工程成本，避免资源浪费，防止施工安全事故，避免意外状况而导致的成本增加。

（2）确立工程现场签证制度。现场签证是施工期间发生的特殊费用支出，也是实施工程结算管理的核心凭据，所以，应对项目变更现场签证实施有效监督管理，制定相应的管理工作流程和制度。

### 三、建筑工程项目管理中造价控制的对策

#### （一）工程分包管理

工程分包主要分为劳务分包和专业分包，需择取资质信誉好、管理规范、资金实力较强、施工经验丰富的分包机构，尤其是对劳务班组的选择，较大程度上决定

了工程施工进展状况、工程管理水准、工程质量等，故此，需谨慎选取分包单位。分包成本管理相对综合成本管控较为单一，鉴于逐个分包单价已定，需按时完成工程量确认，核算分包工程产生的具体成本，探索分包费用盈利情况，按照成本剖析状况随时做出相应调整。其中，应关注分包工程变更设计增加费用的核算与采集工作，也要关注分包机构的履约状况，强化管理，按时监督考核。

#### （二）工程材料管理

在施工中，项目部需按照建筑企业规制的材料管理办法，系统化管理分包单位材料领用、回收、采购等环节，对施工材料实施严格管理。在后续资料收集、资料整理中，实现自查功能，寻找施工中影响成本的原因，及时做出调整。工程费用中材料费用占比较大，材料的运输费用与采购费用同投标阶段材料价格存在一定差异，另外，材料实际应用量与图纸预算用量也存在一些差异，因此，需按时剖析材料管理中存在的问题，避免材料浪费。

在总造价费用中工程材料费用占比较大，需对材料管理实施严格管控。材料成本管理主要是利用数据实施对比剖析，其中包含三方数据：材料图纸预算、材料计划量、材料实际用量。经过剖析可知材料的成本盈亏状况及材料应用情况。对材料管理可实施限额领料机制，劳务班组应先提供材料需求计划，然后项目预算员与材料管理员按照现场具体状况与图纸需求核查材料应用的科学性，之后，按照具体应求情况对材料进行采购和应用，科学规制损耗率，避免材料浪费，对辅助材料与小型材料可利用包干制，科学应用材料。对于发包人而言，有些费用较高且较好采购的材料可采取发包人直供方式，以降低材料成本。

#### （三）机械设备管理

施工中机械设备多数采取租赁的方式，故此，应选择技术设备好、有资质及管理规范的设备供应商；同时，完善保养和维护制度，上岗人员应符合需求，确保机械应用的安全性，制定机械租赁管理规制。租赁设备费用相对固定，成本核算也较单一，成本核算时应考虑机械设备成本，根据具体产生费用进行成本核算，为综合成本控制做好准备。

### 四、结语

综上所述，本文详细分析了建筑项目管理中工程造价的管控，并根据当前国内建筑公司及建设单位在项目造价管控时出现的问题提出有效对策，施工单位及建设单位可通过健全工程造价管理规范，促使企业实现稳定的可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 赵红果. 新时期建筑工程施工造价的控制对策及管理技术探究[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(4):111.
- [2] 赵光福. 新时期建筑工程施工造价的控制对策及管理技术探究[J]. 探索科学, 2019(4):137-138.